



AUTORIDADE
ADMINISTRATIVA DE
ATAÚRO



Presidente da Autoridade
Administrativa de
ATAÚRO

PLANU DEZENVOLVIMENTU ATAÚRO 2026 – 2030



“SERVI HO FUAN, KAER LIMAN
HAMUTUK TO’O TUTU SION”

Nota Téknika

1. Introdusaun no Kontekstualizasaun

Nota Téknika iha PDA hola parte mós iha dokumentu boot Planu Dezenvolvimentu Ataúro (entre parte sira seluk) ne'ebé koko deskreve metodolojia ne'ebé utiliza, dados ne'ebé fornese metodologia, dados no justifikasaun sira subjacente ba desizaun nivel altu ne'ebé foti ona iha planu prinsipál. Ikus mai nota téknika sai fali hanesan manuál ne'ebé ekipa no jerente implementador sira uza atu garante klaridade, responsabilidade no transparénsia. Sentidu ne'e hatudu katak Autoridade Administrativa Ataúro mak orgaun ida hala'o misaun iha baze kumpri prinsípiu responsabilidade no transparénsia atu hare nia implementasun ne'ebé efikaz durante periodu ne'ebé sita ona iha dokumentu refere. Ida ne'e mak esensia ne'ebé ita hetan husi dokumentu referidu.

2. Análize Situasaun

Iha nota téknika ne'e hakarak mós foka situasaun real sira ne'ebé gia ita atu haré situasaun lolos illa Ataúro nian baze ba observasaun, peskiza, survey no dados sekundáriu ne'ebé ejisti.

2.1. Atividade Ekonómika no empregu iha Ataúro

2.1.1. Ekonomia

Sensu Populasaun no Uma-kain 2022 relata katak atividade ekonómika iha Ataúro bazeia ba agrikultura subsisténsia no peska. Populasaun depende ba rekursu natural hodi sustenta sira nia moris loron-loron nian. Diversifikasaun ekonómika nia progresu la'o gradualmente, ho atividade foun sira iha komérsiu ho eskala ki'ik, konstrusaun, turizmu, no arzezanatu sira. Maioria fórsa traballu no atividade ekonómika mai husi setór primáriu (peskas, agrikultura no pekuaria), enkuantu 20% husi servisu iha setór sekundáriu (konstrusaun, produsaun arzezenatu, no produsaun ai-han) no 40% husi setór tersiáriu (ospitalidade, turizmu, loja, transporte, no funtionariu).

Iha Ataúro laran tomak, maioria uma-kain sira kuda ai-horis hanesan ai-farina, batar, fehuk, nuu, no ai-fuan lokál seluk no mos hakiak animal hanesan bibi, manu, fahi no karau hodi hatán ba sira-nia nesesidade rasik. Kuantidade ki'ik de'it mak fa'an ba merkadu lokál. Kultivasaun fóre-mungu no bani-been akontese iha eskala limitadu maibé la kontribui maka'as ba rendimentu uma-kain. Iha tempu uluk, ai-horis hanesan fehuk midar, tamarindu, nuu lokál, no kiar halo parte iha dieta loron-loron, maibé dadaun ne'e ladún kuda no konsume hanesan uluk. Peska nafatin sai setór krítiku ida ba produsaun ai-han no rendimentu comunidade sira iha tasi-ibun. Rezidente peskador sira normalmente kaer ikan iha besik tasi-ibun uza ró ki'ik no ekipamentu simples, hanesan rede ka dai, kilat, no kail (Wahyudin *et al.*, 2019). Tuir DJP (2025), dadaun ne'e iha grupu peskadór rejistadu hamutuk 723, maibé 295 de'it iha ró-ahi ekipadu ho motór ki'ik sira ho fórsa 5hp to'o 15hp. Kada tinan peskador sira kaer ikan entre tonelada 70 no 100, ezemplu tonelada 85.6 resin ne'ebé rejista iha 2024. Ataúro iha merkadu ikan ida iha Ilikmanu no sentru peska hamutuk 16, maibé laiha armazenamentu malirin no infraestrutura portuária ne'ebé adekuadu. Sustentabilidade setór peska nian hetan ameasa tanba kestaun ambientál hanesan degradasaun no estragus ba ahu-ruin liu husi métodu peska ne'ebé ladi'ak, poluisaun, no implementasaun lei no regulamentu ne'ebé seidakuk efektivu. Aleinde ikan, kuda du'ut ka budu tasi sai hanesan atividade ekonómika importante. Hahú

husi 2009, comunidade hetan ona rendimentu husi fa'an du'ut tasi. Iha 2025, ema hamutuk 2,100 (50% feto) envolve iha atividade ida ne' e. Iha 2025 total grupu kuda du'ut ka budu tasi hamutuk 441 mak estabelese no rejista ona iha Atauro (DJP, 2025). Budu tasi, normalmente kolleita kada lora 45, no fa'an fresku ka maran, ba merkadu lokal no internasional. Destinasaun merkadu



Figura 1 Peskadór iha Adara (Fotografia: WorldFish Timor-Leste)

hanesan Xina, Indonézia, no fatin seluk tan, depende asesu ba merkadu. Maski progresu iha setór ne'e di'ak, agrikultór sira hasoru nafatin dezafiu inklui; moras ho naran *ice-ice disease*, fini du'ut ka budu tasi ne'ebé ladun iha kualidade di'ak, uza métodu (tradisional) ne'ebé ladún efisiente, no kustu transporte ne'ebé aas bainhira haruka produktu ba Dili no ba rai liur. Maski nune'e, atividade ekonómika liu husi kuda du'ut ka budu tasi fó rendimentu di'ak, tanb kontribui ba esforsu hadi'a nutrisaun no hakbiit feto sira ekonómikamente (Schut *et al.*, 2025).

Setór sekundáriu iha Atauro sei kontinua dezenvolve nafatin. Atividade konstrusaun barak liu maka hala'o husi kontratór sira liu husi programa governu nian Programa Nasionál Desenvolvimentu Suku (PNDS).

Artezanatu no produktu artezanatu sira, liuliu sira ne'ebé halo husi grupu koperativa feto sira, agora rekoñesidu liután nu'udar fonte ekonómika. Grupusira hanesan Boneca de Atauro, Biojoia de Atauro, grupu Hakusura, no Sentru Atauro Di'ak, halibur inan no feto sira, inklui faluk no ema sira ho defisiénsia prodús cesta, serámika, státua, no artezanatu hodi fa'an iha merkadu lokal. Iha Anartuto, iha atividade soru-tais no produs tais úniku Atauro nian, uza métodu tradisional ne'ebé hanaran *rapin hirik*.

Atividade komersiál iha Atauro sentra iha merkadu tradisional sira. Merkadu ida ne'ebé boot liu lokaliza iha Beloi, loka kada lora Sábado, liuliu iha lora ró-ahi sira to'o husi Dili. Merkadu Beloi sai pontu komersiú ba agrikultór, peskadór, no artezanatu sira. Merkadu seluk loka mós iha Atecrú (lora Tersa), Anartuto (lora Kuarta), no Maquili (lora Kinta). Merkadu tradisional hirak ne'e sai hanesan fatin hodi fa'an no sosa nesidade lokal, no mós serve nu'udar fatin halibur comunidade nian, kontribui ba vida sosiál no kulturál.

Turizmu gradualmente sai setór prioridade, liuliu ekoturizmu, no turizmu komunitáriu. Rezidente Ataúro sira servisu hamutuk ho grupu ka asosiasaun lokál sira hanesan Asosiasaun Turizmu Koleku Mahanak Ataúro (ATKOMA), Roman Luan, no seluk-seluk tan hodi fornese atendimentu ba atividade turístiku inklui nani, *snorkeling*, luku-tasi, lao haleu illa, hare ikan golfiñu no baleia no eventu kulturál sira. Setór turizmu sai riku liután husi grupu múzika no dansa lokál sira hanesan Nama-nama, Sole Tete ho Tihak, Rea-nelir no mós vendedór ki'ik sira ne'ebé fa'an artesanatu sira, no fó aluga transporte hanesan *tuk-tuk* no ró-ahi. Setór ida-ne'e sai buras, oferese oportunidade servisu, no mós apoiu prezervasaun patrimóniu kulturál no ambientál Ataúro nian. Festivál no eventu boot rua hanesan Saun Pedro iha Maquili hanesan inkluturasaun fiar Katólíka no atividade peska tradisional nomós kultura, eventu Kolleta Bua ne'ebé hatudu identidade kulturál husi comunidade suku Macadade nian hahú ona iha etapa estandarizasaun ho intensaun atu haboot liu tan nia promosaun, jestaun eventual hodi atrai bainaka sira tantu doméstika no estranjeiru. Atividade turizmu relijioju liu husi ATR-TL (Assosiasaun Turizmu Reljioju- Timor Leste) hahú ona establese nukleu rua ba comunidade Igreja Evangélica Assembleia de Deus no Katólíka iha illa Ataúro atu fó esperensia relijioju ba bainaka sira ne'ebé buka atu hametin vida espiritual no iha tempu hanesan goja servisu no produtu ne'ebé illa Ataúro sei oferese.

Inan no feto sira iha knaar importante iha ekonomia lokál , partikularmente iha setór informál sira. Barak maka envolve iha atividade produsaun ka servisu ho eskala ki'ik, dala barak servisu mesak ka iha grupu. Iha interesse boot entre feto sira atu forma koperativa hodi hadia sira nia asesu ba merkadu no rekursu finanseiru.

Jerálmente, Ataúro nia ekonomia kontinua forma husi meu subsisténsia tradisionál sira, maibé mudansa importante sira la'o dadaun hela. Enkuantu agrikultura no peska sai nafatin setór fundamentál, oportunidade ba atividade sira kuda budu-tasi, turizmu, no dezvoltamentu empreza ki'ik, oferese ba família sira fonte rendimentu alternativu. Ho investimentu iha setór infraestrutura, kapasitasaun no formasaun, no protesasaun ambientál, Ataúro iha potenciál maka'as atu alkansa kresimentu ekonómika ne'ebé inkluzivu no sustentavel iha futuru.

2.1.2. Empregu

Relatóriu Temátiku kona ba forsa traballu husi INETL (2024) indika katak empregu iha Ataúro domina ho servisu abilidade-baixa no setór informál. Liu metade husi populasaun ho idade servisu nian, besik 55%, envolve iha agrikultura no peska. Produsaun husi setór rua ne'e importante tebes ba seguransa ai-han no identidade kultura lokál. Maibe, maioria produsaun uza ba konsumi lokál ka pesoál (la'ós atu fa'an) no depende ba tempu ka klima. Produsaun ne'ebé tun-sae, susar atu hetan rendimentu ekonómika ne'ebé estável ka atu aumenta produsaun iha tempu naruk.

Besik 20% husi populasaun servisu iha instituisaun governu nian hanesan administrasaun públiku, saúde, no edukasaun. Iha mos balun servisu iha setór turizmu, hanesan funcionariu ba hotel, restaurante, transporte marítima no seluk tan. Ekoturizmu, liuliu turizmu bazeia ba comunidade, bele fó oportunidade atu haburas ekonomia ho maneira sustentavel. Maibé, setór ida ne'e sei iha eskala ki'ik tanba depende ba infraestrutura ne'ebé limitadu hanesan estrada aat, falta eletrisidade no bee, no mós falta rekursu umanu, hanesan traballadór sira ne'ebé treinadu ba servisu iha área turizmu.

Populasaun 15% seluk servisu iha área informál hanesan fa'an sasán, homan, soru-tais ka halo servisu fíziku. Servisu sira ne'e dala barak pasa husi familia ba oan, hodi ajuda sustenta uma-kain,

maibé rendimentu ki'ik, no la sustentavel. Nune'e mos falta formasaun profisionál, ema barak susar atu muda husi setór informál tama ba setór ne'ebé formál liu ka di'ak liu.

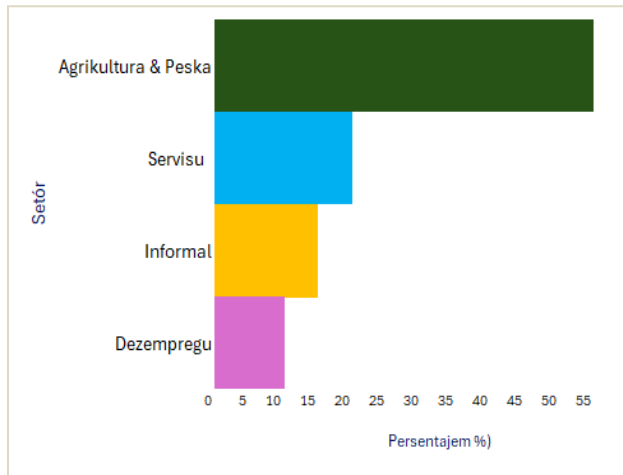


Figura 2 Distribuisaun Setór Empregu iha Ataúro (Fonte: INETL, 2024)

Dezempregu iha Illa Ataúro kalkula besik 10%, maibé númeru réal husi ema sira ne'ebé la hetan servisu dala ruma bele boot ka aas liu. Ema barak, partikularmente foin-sa'e sira, servisu temporáriu de'it, estajiu, ka voluntariu ajuda familia iha uma-laran ho kondisaun la iha saláriu. Iha parte seluk, dala barak jóven sira hetan treinamentu, formasaun no iha nia abilidade profisionál ba área spesifiku, maibe servisu ne'ebé disponivel la tuir sira nia abilidade, kapasidade no saida mak sira aprende ona. Ida-ne'e hatudu katak iha dezekilíbriu ka laiha balansu entre abilidade no oportunidade servisu iha illa.

Ligasaun entre edukasaun no empregu iha Ataúro hatudu siklu ida ne'ebé kauza progresu dezenvolvimentu

iha illa ne'e la'o neneik. Nivel edukasaun formál ne'ebé ki'ik ho abilidade pesoál limitadu, bele limita asesu ba servisu ne'ebé kualifikadu. Aumenta tan ho ladún iha opsaun servisu barak, dala barak desmotiva ema atu kontinua sira nia edukasaun ka formasaun. Siklu ida-ne'e afeta liu feto no foin-sa'e sira, tanba sira hasoru dezafiu adisional hanesan norma sosiál, problema ekonomia, no oportunidade hetan servisu no edukasaun ne'ebé limitadu.

Atu hakotu siklu ida-ne'e, presiza investimentu ne'ebé planeadu no foka ba área esensiais. Iha nesiedade atu dezenvolve estratejia ne'ebé foka ba hadi'a asesu ba edukasaun sekundária no vokasionál, hari'i fasilidade edukasaun, fonesimentu formasaun no distribuisaun profesór ba área remota sira, no kria programa formasaun ne'ebé tuir nesiedade ekonomia lokál, hanesan peska, agrikultura, turizmu, ospitalidade, no enerjia renovável, no seluk tan.

Importante mós ajuda agrikultór ki'ik sira no traballadór artizanatu lokál sira, suporta no haburas sira nia negósiu. Sistema apoiu ekonómika hanesan asesu ba empréstimu, mentoría ba negósiu, bele fó motivasaun no oportunidadade ba feto sira no foin-sa'e sira atu partisipa ativu no kontribui ba dezenvolvimentu Ataúro nian.

2.2. Sosial

2.2.1. Setór Saúde

Hanesan setór sira seluk, Illa Ataúro mos enfrenta dezafiu barak iha setór saúde tanba izolamentu jeográfiku, infraestrutura baziku ne'ebé limitadu, no falta rekursu umanu no ekipamentu. Maski iha ona Planu Estratéjiku Setór Saúde Nasionál 2011–2030 ne'ebé hakarak atu fornese no garante saúde ba ema hotu, Ataúro nafatin kontinua halo esforsu hodi hadia rekursu no atendimento, atu atinji objetivu sira hakerek iha planu estratéjiku nasional saúde nian.

Fasilidade saúde prinsipál iha illa Ataúro mak Sentru Saúde Komunitária (SSK) iha Vila Maumeta. Uniku fasilidade ne'ebé ekipadu ho di'ak, no sai hanesan sentru saúde referal ba comunidade

tomak. Sentru ne'e iha infraestrutura báziku hanesan eletrisidade, komputadór, liña telefone, no komunikaun rádiu. Iha mós ambulánsia rua no kama 20, inklui kama maternidade 4. Postu saúde hamutuk 6; 2 iha suku Beloi, 1 iha suku Biqueli, 2 iha suku Macadade, no 1 iha suku Maquili. Númeru totál funsionáriu saúde iha Ataúro tomak hamutuk 88, inklui médiku jeral nasional 8 no médiku internacional 2.

Tabela 1: Funsionáriu Médiku iha Ataúro				
Tipu Pesoál Médiku	Totál Pesoál Saude	Tipu kontratu		
		Permanente	Kontratadu	Voluntariadu
Médiku Espesialista Nasionál	-	-	-	-
Médiku Espesialista Internasionál	-	-	-	-
Médiku Jerál Nasionál	8	6	2	-
Médiku Jerál Internasionál	2	-	2	-
Dentista	1	-	-	1
Veterinariu	-	-	-	-
Parteira	14	6	6	2
Enfermeiru/a	27	7	18	2
Farmaseútiku/a	4	1	2	1
Laboratorista	4	2	-	2
Nutrisionista	2	-	1	1
Saúde públiku	11	1	8	-
Sira seluk	15	7	8	-
Totál	88	30	47	9

Fonte: Autoridade Administrativu Ataúro (2025).

Iha suku Beloi, postu saúde iha aldeia Usubemassu ho facilidade inklui eletrisidade no ekipamentu komunikaun rádiu. Funsionáriu kompostu husi médiku, enfermeiru no parteira. Distansia husi SSK Vila Maumeta besik, fasil atu refere pasiente no koordena atendimentu emerjensia ho lais. Iha aldeia Adara iha mos postu saude oferese atendimentu no tratamentu saúde báziku. Iha eletrisidade, kama jerál ida, no kama maternidade ida. Ekipa saúde inklui enfermeiru, parteira, no traballadór saúde públiku. Distansia husi SSK besik oras tolu la'o ain, halo asesu ba emerjénsia difisil, liuliu durante tempu udan.

Iha suku Biqueli, postu saúde iha Pala ho infraestrutura ne'ebé limitadu maibé funsiona. Iha eletrisidade no liña telefone, kama jerál no kama maternidade. Pesoál Saúde inklui enfermeiru, parteira, no traballadór Saúde públiku. Distánsia ba SSK iha Vila Maumeta la'o ain iha oras ida nia laran, fasil no lais ba SSK, liuliu bainhira iha kazu emerjensia ruma.

Iha suku Macadade, inklui postu saúde ida iha aldeia Anartuto no ida iha Berau, ho infraestrutura baziku, maibé falta ekipamentus médiku. Pesoál Saúde inklui enfermeiru, parteira no traballadór Saúde públiku. Laiha ekipamentu komunikasaun hanesan liña telefone fixu no rádiu, mezmua iha ona liña eletrisidade. Postu saúde rua ne'e dook tebes husi SSK Vila Maumeta, no difisil halo koordenaun no atendimentu ba kazu emerjensia sira.

Iha suku Maquili, postu saúde iha aldeia Maquili konsidera hanesan postu ida ne'ebé asesivel liu, ho fasilidade infraestrutura ne'ebé relativamente di'ak kompara ho fatin seluk. Iha eletrisidade, ekipamentu ba komunikasaun hanesan liña telefone fixu, no rádiu. Fasilidade inklui kama jerál no kama maternidade, no funsionáriu sira kompostu husi médiku ida, enfermeiru ida, parteira ida, no traballadór Saúde públiku ida. Distansia husi SSK Vila-Maumeta oras ida, no fasil atu refere pasiente no koordena atendimentu ho SSK, bainhira iha kazu emerjensia ruma.

Maski melloramentu infraestrutura sai prioridade iha estratéjia nasionál saúde, dezafiu barak mak sei iha, no problema barak mak ladauk iha solusaun. Maioria postu saúde depende nafatin ba painél solár ka jeradór, ne'ebé limita atendimentu ba pasiente iha tempu kalan. Kondisaun ne'e mos afeta postu saude la bele utiliza ho di'ak ekipamentus saude no sasan elektroniku hanesan jeleira ne'ebé uza eletrisidade, hodi mantein temperatura ai-moruk. Iha área barak, ligasaun telefone no rádiu limitadu. Kondisaun hanesan ne'e difikulta servisu no atendimentu saúde, liuliu durante kazu emerjénsia. Asesu ba atendimentu saúde mós afetadu husi kondisaun infrastutura konetividade ne'ebé limitadu. Durante tempu udan, erozaun estraga no hakotu estrada, nune'e mos viajen ho ró perigu tanba udan no anin boot. Situasaun hanesan ne'e, difikulta comunidade atu halo tratamentu saúde, sira tenke la'o oras barak atu to'o iha sentru saúde ne'ebé besik liu.

Saúde inan no oan sai kestaun sériu iha Ataúro. Maski postu saúde balu iha kama maternidade, maibé feto barak iha aldeia remota partu ka hahoris nafatin iha uma no la hetan assistensia husi pesoál médiku. Partu iha uma sai komún tanba distánsia viajen ne'ebé dook ba postu saude, laiha transporte, no menus pesoál médiku iha postu saúde sira (INETL, 2024).

Peskiza foin lalais hatudu katak liu 25.8% adultu sira iha área rurál Ataúro sofre moras fuan hipertensaun (Mali *et al.*, 2025). Problema saúde ida ne'e, iha ligasaun ho dieta ne'ebé la saudavel, menus edukasaun saúde nian, laiha monitorizasaun regulár ba moras, no la halo tratamentu ba saude.

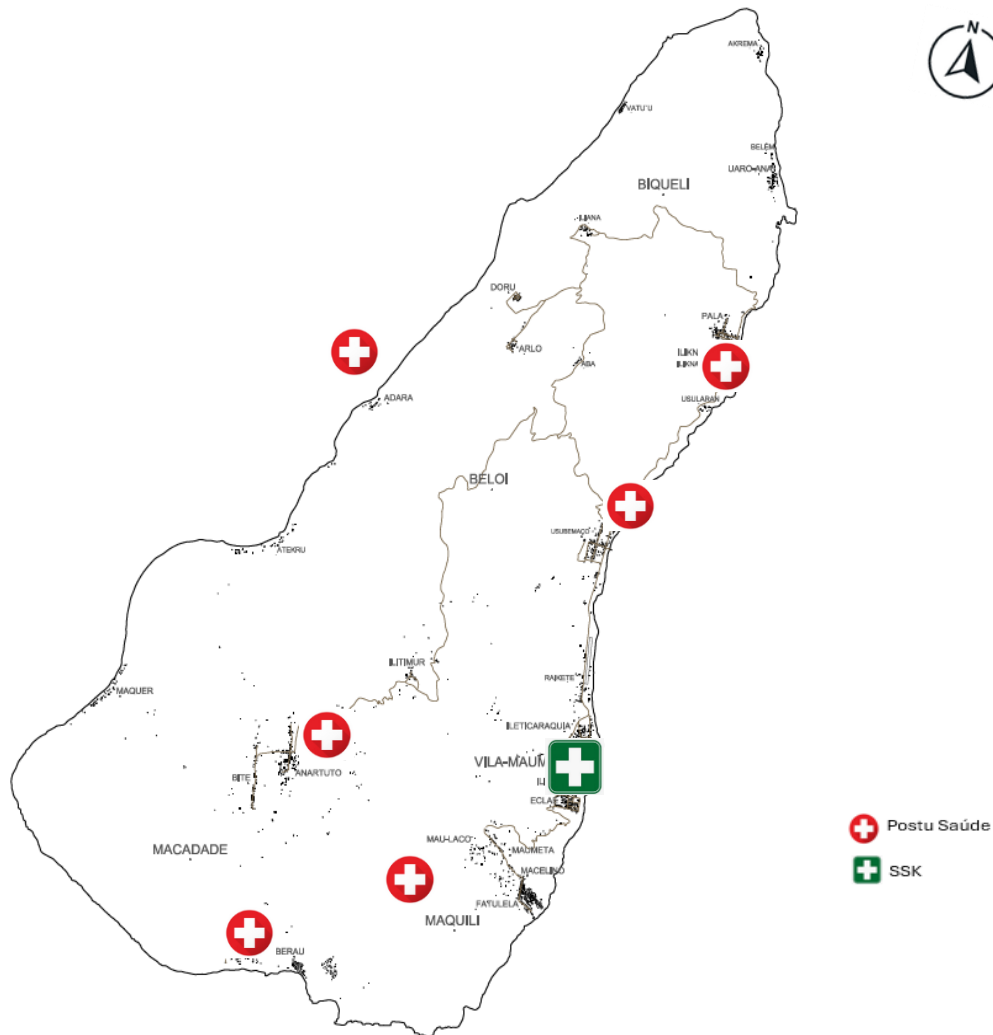


Figura 3 Mapa Postu Saúde no Sentru Saúde Komunitária iha Ataúro

Komunidade peskador Ataúro iha mos risku ba moras asosiadu ho atividade luku-tasi. Peskiza husi Alonso-Población *et al.* (2016) dokumenta moras ne'ebé hetan husi mergulladór lokál sira, sofre husi kanek muskuloesketál no moras dekompressaun.

Governu mos iha ona programa Servisu Integradu de Saúde Komunitária (SISKa), implementa dezde 2008. Inisiativa ida ne'e uza klínika móvel hakbesik ba comunidade sira ne'ebé izoladu. Klínika SISKa oferese vasinasaun, tratamentu, kontrolu labarik, inan isin-rua sira, edukasaun saúde, no monitorizasaun moras. Programa ne'e importante atu fornese atendimento saúde báziku, maibé ninia impaktu limitadu tanba vizita sira ne'ebé la regulár, menus pesoál médiku, no área izoladu balun ho terrenu ne'ebé difisil atu programa SISKa bele toó ba (Ministériu Saúde, 2011).

Esforsu atu hadi'a sistema saúde iha Ataúro tenke guia husi aprosimasaun multi-dimensionál. Iha tempu badak, hadi'a infraestrutura báziku sira, hanesan eletrisidade, forneshimentu bee, no mos aumenta pesoál no ekipamentu médiku. Postu saúde sira presiza sistema komunikasaun no opsaun transporte atu fasilita transferensia ema moras no responde ba kazu emerjénsia sira.

Ba longu prazu, importante atu atraí no mantein funshionariu ka pesoál saúde sira liu husi insentivu finanseiru no oportunidade karreira. Presiza hala'o atividade kontrolu no monitorizasaun regulár no hala'o edukasaun públiku, no kampaña saúde. Bainhira asesu ba sistema dijitalizasaun no internet facil ona, sei mellora liu tan sevisu saúde, hanesan sistema konsulta remota no responde ba situasaun emerjénsia ne'ebé facil, lalais no di'ak liu.

2.2.2. Edukasaun

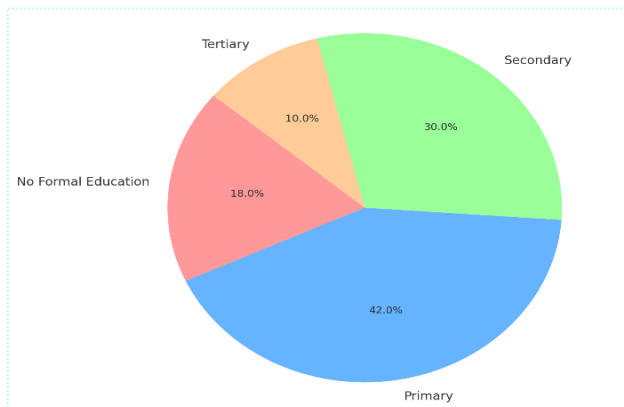


Figura 4 Nível Edukasaun iha Ataúro (Fonte: INETL, 2024, Relatório temátiku kona-ba edukasaun)

Edukasaun iha Illa Ataúro enfrenta nafatin dezafiu barak ne'ebé difikulta progresu no prosesu aprendijazen. Bazeia ba Sensu Populasaun no Uma-kain 2022, 18% husi adultu sira ho idade 25 ba leten seidak hetan edukasaun fórmal. Iha 42% populasaun mak remata de'it nivel eskola primária, 30% remata eskola sekundária, no 10% de'it mak atinji nivel ensinu superiór ka kompleta universidade.

Númeru sira ne'e hatudu katak ema uitoan de'it mak kontinua edukasaun, depois remata eskola primária. Situasaun ida-ne'e limita dezvoltamentu rekursu umanu ne'ebé kualifikadu no kria oportunidade di'ak hodi hetan

servisu. Persentajem ki'ik husi ema sira ho edukasaun nivel universitáriu sujere katak maioria populasaun la facil atu asesu ba edukasaun tersiáriu. Razaun sira inklui situasaun jeográfiku, falta kapasidade finanseiru, laiha universidade ka sentru formasaun sira ne'ebé hari'i iha illa nia laran.

Falta asesu ba nivel edukasaun ne'ebé di'ak, afeta dezvoltamentu iha setór modernu sira hanesan enerjia renovável, teknolojia dijital, turizmu, no servisu saúde. Nivel edukasaun fórmal ne'ebé ki'ik mos difikulta ema atu komprende prosesu governasaun, hola parte iha atividade públiku, no foti desizaun sira. Ida ne'e dala barak hamenus

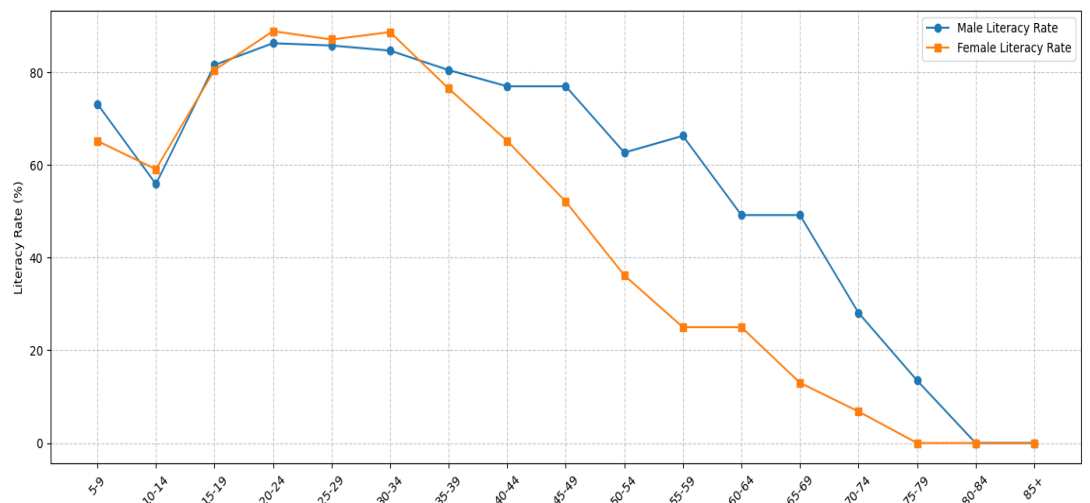


Figura 5 Taxa Alfabetizasaun ho Grupo Idade no Jéneru iha Ataúro (Fonte: INETL, 2024)

involvimentu no partisipasaun komunidad e iha lideransa no prosesu de zenvolvimentu.

Enkuantu númeru labarik-mane no labarik-feto sira tama iha eskola primária ho taxa ne'ebé hanesan, dala barak rezultadu ikus hatudu katak labarik-feto sira iha possibilidade boot liu atu husik ka para eskola sedu. Razaun tanba sira tenke ajuda ka suporta familia halo knaar uma laran nian. Kondisaun ida ne'e kria lakuna entre feto ho mane nia abilidade lee no hakerek, oportunidade empregu, no liuliu iha de zenvolvimentu pesoál.

Situasaun alfabetizasaun iha illa Ataúro, hatudu diferen sa jéneru ne'ebé klaru. Besik 73.2% husi mane bele lee no hakerek, enkuantu 26.8% mane mak sei analfabetu. Ba feto sira, 65.2% maka hatene lee no hakerek, no 34.8% mak sei analfabetu. Disparidade ida ne'e hatudu feto sira iha asesu edukasaun ne'ebé menus kompara ho mane.

Entre foin-sa'e sira (tinan 10 to'o 19), feto ho mane bele lee no hakerek liu 80%, hatudu katak asesu edukasaun iha jersaun foun sira iha progresu di'ak. Entre adultu sira ho idade 20 to'o 49, maioria mane no feto bele lee no hakerek. Mane sira normalmente iha taxa alfabetizasaun aas liu duké feto, no lakuna ida-ne'e aumenta boot iha grupu idade sira ne'ebé katuas liu. Porezemplu, iha grupu idade 45-49, besik metade husi feto la hatene lee ka hakerek, enkuantu mane, ema ida husi na'in haat maka analfabetu. Ida-ne'e hatudu katak iha pasadu, feto sira iha oportunidade uitoan liu atu bá eskola kompara ho mane. Iha grupu idade 55-59, feto 25% de'it maka bele lee no hakerek. Iha grupu idade 60-64, 50% husi mane hatene lee no hakerek, enkuantu persentajen feto hatene lee no hakerek menus husi 25%. Foin-sa'e sira ho tinan 30 mai kraik iha taxa alfabetizasaun ne'ebé di'ak liu, ne'ebé signifika katak progresu edukasaun di'ak ona durante ne'e. Maibé, lakuna entre mane no feto sei boot nafatin, liuliu ba feto sira ne'ebé idade boot liu, lakon ka la tuir eskola ka formasaun iha pasadu.

Rezultadu hirak-ne'e hatudu nesesidade ba programa edukasaun inklui mane no feto sira, liuliu ema ho idade boot sira. Programa analfabetizasaun ba nivel komunidad bele ajuda taka lakuna

Tabela 2: Taxa Alfabetizasaun ho Grupu Idade no Jéneru iha Ataúro (2022)

Tinan	Mane			Feto		
	Totál	Alfabetu	Analfabetu	Totál	Alfabetu	Analfabetu
	4,605	3,373	1,232	4,558	2,972	1,586
5-9	554	310	244	558	330	228
10-14	614	501	113	522	420	102
15-19	600	535	65	549	488	61
20-24	413	351	62	410	357	53
25-29	361	305	56	435	386	49
30-34	347	288	59	343	273	70
35-39	338	272	66	344	263	81
40-44	282	217	65	270	176	94
45-49	252	194	58	219	114	105
50-54	226	157	69	218	79	139
55-59	153	99	54	180	45	135
60-64	181	89	92	153	20	133
65-69	97	19	78	100	13	87
70-74	89	25	64	88	6	82
75-79	52	7	45	64	-	62
80-84	32	-	29	60	-	60
85+	14	-	13	45	-	45

Fonte: INETL (2024), Relatóriu Temátiku kona-ba Edukasaun.

hirak ne'e iha futuru.

Sistema edukasaun formal iha Illa Atauro inklui pre-eskolár, ensinu báziku (primária no pre-sekundária), sekundária, no eskola tékniku-vokasionál. Maibé, la iha universidade ka instituisaun ensinu superiór ruma.

Nível pré-eskolár, iha eskola hamutuk 13 (3 públiku no 10 privadu), ne'ebé emprega profesór na'in 24 no hanorin estudante na'in 540. Estudante barak liu tuir pre-eskola privadu.

Edukasaun báziku (klase 1-9) hanesan nivel eskola nian ne'ebé disponivel liu. Iha 27 eskola públiku, ho profesór 134 ne'ebé serve estudante 2,350 resin. Eskola hirak ne'e lokaliza iha suku lima Beloi, Biqueli, Macadade, Maquili, no Vila Maumeta. Eskola públiku importante tebes tanba família barak la iha kbiit atu selu eskola privadu.

Tabela 3: Númeru Eskola, Profesór no Estudante iha Atauro										
Nu	Sistema Edukasau n	Fasilidade Eskola		Totál	Númeru Profesór		Totál	Númeru Estudante		Totál
		Públik u	Privad u		Públik u	Privadu		Públik u	Privad u	
1	Ensino Pre-Escolar	3	10	13	4	20	24	200	340	540
2	Ensino Básico (EB) –	27	-	27	134	-	134	2350	-	2350
3	Ensino Sekundário	1	1	2	14	16	30	513	123	636
4	Tékniku - Vokasionál	1	-	1	9	-	9	54	-	54
5	Ensinu Superiór	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6	Uma profesór	9	-	9	-	-	-	-	-	-
7	Kafetaria Eskolár	3	-	3	-	-	-	-	-	-

Fonte: Autoridade Administrativa Atauro (2025)

Ba nivel ensinu sekundáriu, iha de'it eskola rua lokaliza iha Vila Maumeta no Beloi, ida públiku no ida privadu. Totál númeru profesór na'in 30 no estudante na'in 636. Estudante sira husi fatin remota hanesan Macadade no Maquili enfrenta difikuldade, estrada aat no laiha transporte, sira tenke la'o-ain atu atende aula iha Vila Maumeta no Beloi. Dezafiu ida-ne'e dala barak sai kauza prinsipal ba estudante sira la kontinua eskola, partikularmente labarik-feto sira, no sira ne'ebé mai husi família ho rendimentu ki'ik.

Ataúro iha eskola tékniku-vokasionál ida, ne'ebé atende estudante na'in 54 no iha profesór na'in 9. Maski ki'ik, eskola ida-ne'e ajuda forma jóven sira ba servisu iha agrikultura no peska, setór xave ba ekonomia lokál.

Kona-ba infraestrutura edukasaun seluk, Ataúro iha uma profesór 9 no kafetaria 3. Maibé, infraestrutura hirak ne'e barak mak iha kondisaun la adekuadu. Iha área rurál, eskola balu konstrui husi ai-*bambu* ka au, ho sala laran husi rai-tanan, nakfilak ba tahu bainhira tempu udan boot (INETL, 2024). Eskola barak laiha facilidade ba bee-moos, sintina, no fatin atu fase liman ne'ebé mak importante tebes ba saúde estudante nian.

Problema seluk mak laiha universidade ida iha illa Ataúro. Estudante sira ne'ebé remata eskola sekundária tenke muda ba Dili ka fatin seluk hodi kontinua sira nia estudu. Barreira distánsia no kondisaun ekonomia, halo família barak la bele sustenta sira nia oan ba eskola to iha nivel universitáriu. Ralatoriu sensu 2022 hatudu katak foin-sa'e sira 10% de'it husi Ataúro mak ba kontinua edukasaun iha nivel ensinu superiór.

Sistema edukasaun iha Ataúro iha oportunidade no mós dezafiu. Edukasaun báziku disponivel iha área hotu-hotu, maibé asesu ba nivel sekundáriu, tékniku, no universitáriu sei limitadu. Facilidade eskola ne'ebé la adekuadu, menus profesór, no laiha universidade lokál sai dezafiu, liuliu ba foin-sa'e sira atu kontinua sira nia estudu ba nivel ne'ebé aas liu. Atu hadi'a problema sira ne'e, preziza investimentu iha infraestrutura edukasaun, formasaun ba profesór sira, alarga programa edukasaun, no halo kooperasaun ho instituisaun ensinu atu lori ensinu superiór ba iha illa Ataúro.

2.2.3. Populasaun Vulnerável iha Ataúro

Tuir Senu Populasaun no Uma-kain iha tinan 2022, Ataúro ho populasaun hamutuk 10,295 (mane 50,4%, feto 49,5%), apresenta nivel vulnerabilidade ne'ebé kompleksu, bazeia husi nia izolamentu jeográfiku, infraestrutura frajil, no asesu limitadu ba servisu sosiál. Tuir Relatóriu Temátiku kona-ba ema ho Defisiénsia husi INETL (2024), grupu sira tuir mai ne'e maka partikularmente vulnerável:

- a) Labarik sira (tinan 0–17) ho 40% husi totál populasaun, marka hanesan grupu vulnerável boot liu iha Ataúro. Proporsau ne'ebé aas ne'e reflète taxa fertilidade ne'ebé aas, buat ida komún iha área rurál no izoladu sira iha Timor-Leste. Maibé, labarik sira iha Ataúro hasoru dezafiu sira ne'ebé persistente hanesan nivel malnutrisaun ne'ebé aas, edukasaun infánsia ne'ebé la adekuadu, no asesu ba saúde ne'ebé limitadu. Tuir dados nasionál, malnutrisaun afeta labarik husi tinan lima mai kraik, ho 47.1% isin nia-aas la normal ou badak (*stunting*), no 8.6% isin krekas (*wasting*) inklui iha Ataúro (UNICEF, 2022).
- b) Rezidente idozu sira (tinan 60 ba leten) ho 10% husi populasaun Ataúro nian. Ferik-katuas sira ne'e dala barak depende ba apoiu husi família, tanba laiha facilidade iha munisípiu. Asesu ba saúde mós limitadu tanba barreira jeográfica no infraestrutura, no barak sofre husi kondisaun moras krónika ne'ebé la hetan tratamentu.
- c) Ema ho defisiénsia sira, tuir estimativa hamutuk 2.1% husi totál populasaun. Defisiénsia sira, liuliu sira ne'ebé iha ligasaun ho idade ne'ebé tuan ona (ezemplu, defisiénsia vizuál ka mobilidade), ladún relata no laiha dados tanba estigma no falta diagnóstiku. Hirak ne'e hasoru bareira no dezafiu atu asesu ba edukasaun, empregu, no saúde, no dala barak lahetan facilidade ka assisténsia nesesáriu.
- d) Ema sira ho moras krónika, ne'ebé kalkula iha 5% husi populasaun, kuaze la hetan atendumtu saúde. Kondisaun krónika sira hanesan hipertensaun no diabetes dalabarak la hetan tratamentu

tanba laiha ekipamentu ka fasilidade diagnóstiku no pesoál médiku regulár iha postu saúde sira Ataúro nian. Hirak ne'e fó impaktu boot ba qualidade moris no produtividade, liuliu ba idozu sira no ema sira ne'ebé ekonómikamente vulnerável.

- e) Ema sira ho rendimentu ki'ik no mukit ba ai-han, representa 30% husi populasau Ataúro nian. Rezidente barak maka halo agrikultura subsisténsia, peska ka servisu infórmál, laiha seguransa servisu no estabilidade rendimentu. Aumenta tan ho asesu ba bee-mos ne'ebé susar, ema ho rendimentu ki'ik no mukit ba ai-han mós vulnerabel ba malnutrisaun no moras.
- f) Feto sira, besik metade populasau (49.5%) iha Ataúro. Dezigualdade jéneru estruturál persiste, liuliu asesu ba propriedade rai, servisu finanseiru, no partisipasaun atu fóti desizaun. Uma-kain sira ne'ebé xefia husi feto no laiha rendimentu ruma ka apoiu husi programa subsidu husi governu, dala barak vulnerável no ladún hetan konsiderasaun.

Tabela 4: Populasaun vulnerável iha munisipiu Ataúro (2022)

Grupu Vulnerável	Kalkulasaun %	Tipu Vulnerabilidade
Labarik (tinan 0-17)	43	Malnutrisaun aas; asesu limitadu ba saúde no edukasaun
Idozu (tinan 60+)	10	Dependente ba apoiu infó rmál família nian; asesu limitadu ba saúde
Ema ho defisiénsia	2.1	Hasoru bareira no dezafiu atu asesu ba edukasaun, empregu, no saúde, no dala barak lahetan fasilidade ka assisténsia nesesáriu
Ema ho moras krónika	5	Falta tratamentu saúde
Ema ho rendimentu ki'ik no mukit ba ai-han	30	Laiha servisu; mukit ba ai-han; Vulnerável ba moras no malnutrisaun
Feto no uma-kain sira ne'ebé feto mak xefia	49.5	Dezigualdade estruturál atu asesu ba rekursu. no fó ti desizaun

Fontes: UNICEF (2022), INETL (2024)

2.3. Ambiente



Illa Ataúro riku ho biodiversidade no rekursu naturais. Ligasaun entre ema Ataúro ho natureza kle'an liu hirak ne'ebé siénsia bele esplika. Ba Ataúro, biodiversidade la'ós de'it lista kona-ba ai-horis no animál sira, maibé buat ida ne'ebé hola parte iha ema nia memória, tradisaun, no moris loron-loron nian, ho abut kesi metin ho rai, lalehan no tasi. Natureza parte importante ida husi identidade kulturál Ataúro nian, no liu husi kultura no tradisaun hanorin atu respeitu natureza,

Figura 6 Biodiversidade Mariña iha Ataúro nia tasi laran (Fotografia: Diresaun Nasionál Turizmu, Ministériu Turizmu no Ambiente).

enkoraja ema atu kuidadu rekursu natural sira (Emperaire *et al.*, 2021; Guillaud, *et al.*, 2024).

2.3.1. Biodiversidade Mariña

Ataúro koñesidu ho nia biodiversidade tasi nian ne'ebé esepSIONÁL. Iha 2016, levantamentu dadus tasi nian ne'ebé hala'o husi Konservasaun Internasionál, rejista espésie ikan hamutuk 253 iha kada fatin luku-tasi nian, ho totál espésie 642 ne'ebé identifika iha illa nia tasi-ibun sira (Slezak, 2016).

Iha tasi-ibun ida de'it, peskizadór sira dokumenta espésie 315, número ida ne'ebé rejista aas liu ona iha mundu.

Ahu-ruin sai fatin ba espésie ikan lenuk no biota tasi sira seluk. Tasi Ataúro sai mós fatin importante no dalan migrasaun antigu ba animál tasi oin-oin hanesan golfinhu no baleia, ne'ebé liga no konekta ekosistema tasi iha rejiaun tomak (Blue Ventures, 2016).

Biodiversidade tasi nian la'ós de'it sustenta prátika peska tradisionál sira ne'ebé importante tebes ba comunidade lokál sira, maibé mós transforma Ataúro ba destinu turizmu ida ne'ebé buras, hodi atraí mergulladór sira no ema sira ne'ebé gosta natureza husi mundu tomak.

Esforsu konservasaun mariña, fó kontribusaun importante hodi proteje rekursu iha tasi laran. Ataúro nia ÁPM kobre 25,000 hektares, inklui zona sira ne'ebé designadu hanesan proibidu peska (*no-take zones*), área *buffer* sira hanesan zona proteasaun ba *no-take zone*, no zona jestaun ne'ebé

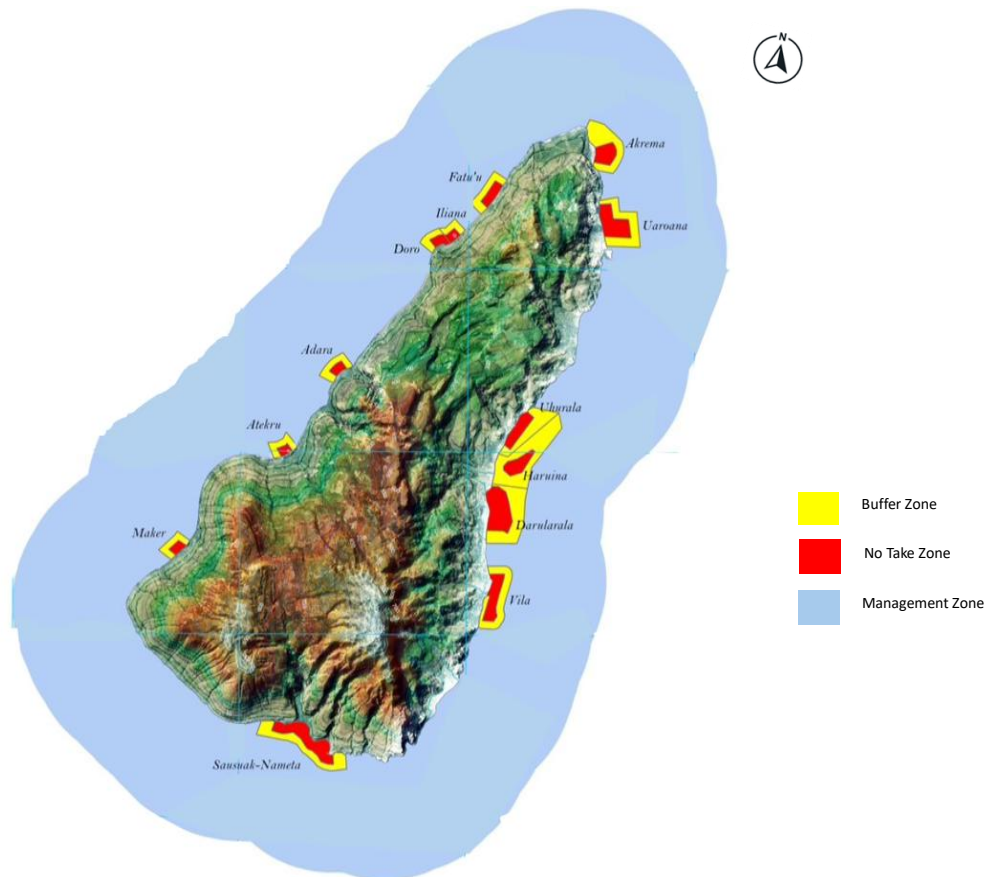


Figura 7 Área Protejida Mariña Ataúro (Fonte: Diresaun Jerál Peska)

dezinadu hodi jere peska ardezatanu. Área sira ne'e ajuda prezerva biodiversidade no apoiu sustentabilidade ba atividade peska nian (DJP, 2025).

Iha Illa Ataúro koñesidu ona ho atividade konservasaun ba tasi ne'ebé bele fahe ba kategoria 2:

- a) **Área Protejida Tasi (APT):** eziste ona Área Protejida Tasi ne'ebé comunidade mak jere ona ho apoiu husi ONG lokál, nasional no internasionál sira no Governu hatúr ona iha polítika Ekonomia Azul atu kria parke Mariña.
- b) **Área Protejida Mariña Jere husi Komunitade (APMJK):** Mekanizmu konservasaun primáriu mak harii Áreas Protejida Tasi ne'ebé comunidade rasik halo jestaun, koñesidu liu ho
- c) **Tara Bandu** tamba introduz kustume lokál no tradisaun fiar comunidade nian.

Komunitade iha konsiensia rasik hakarak halo rekoperasaun ba sira rekursu tasi hanesan hahú husi rai-maran/ kosteira, parapa, bulambur/ du'ut tasi, ahu-ruin no ikan tamba hetan degradasaun iha tempu naruk husi atitudi ema nian ne'ebé hakarak eksplora no hetan estragus barak.

2.3.2. Biodiversidade Terrestre



Figura 8 Monitor lizard (*Varanus* sp.) husi Illa Ataúro (Fotografia kortezia husi Mark O'Shea, reprodús husi Kaiser et al., 2013).

Ai-laran tropikal forma husi ai-hun aas barak sai fatin moris ba manu-fuik sira. Peskiza iha 2004 rejista espésie manu-fuik hamutuk 84 (Trainor & Soares, 2004). Espésie hanesan **Timor Green Pigeon** (*Treron psittaceus*) no **Olive-headed Lorikeet** (*Trichoglossus euteles*) moris iha illa nia fatuk-kuak no área floresta sira (Trainor & Leitão, 2007). Área hanesan foho Manukoko riku ho ai-horis no animál, importante ba natureza no sai fatin potencial ba turizmu. Maski ladauk iha estudu barak kona

Aleinde nia tasi laran, Ataúro nia foho-lolon no ai-laran sira mós sai fatin ba espésie úniku barak. Sientista sira hetan réptil no anfíbiu sira ne'ebé la eziste iha fatin seluk. Hirak-ne'e inklui **teki ain-fuan kleuk**, ka **Ataúro Bent-toed Gecko** (*Cyrtodactylus* sp.), **Mamór matan samea**, ka **Leschenault Snake-eyed Skink** (*Cryptoblepharus leschenault*), no **lafaek rai-maran**, ka **Monitor Lizard** (*Varanus* sp.), hatudu oinsá ambiente Ataúro nian espesiál no úniku tebes (Kaiser et al., 2013).



Figura 9 Timor Green Pigeon (*Treron psittaceus*), (Fotografia: BirdLife).

ba ai-horis no rai-maran, kompara ho Ataúro nia tasi, sientista sira hetan ona espésie barak ne'ebé adapta ba kondisaun klima no rai-maran Ataúro.

Atividade konservasaun ba flora no fauna iha rai-maran sai mós hanesan prioridade no atensaun boot husi Autoridade Administrativa de Ataúro. Liu husi rekrutamentu ba Ekipa Task-Force hodi kontrolu ba bee-matan, ai-laran, prepara viveirus no kuda ai-oan sai orgullu boot ba illa Ataúro no iha tinan hirak ikus ne'e, comunidade komesa iha konsiensia hodi la sunu du'ut iha foho leten.

Movimentu iha kada suku 5 hatudu progresu boot tamba halo konservasaun ba bee-matan ho rejultadu ne'ebé pozitivu hatudu débitu bee aumenta no bee-matan hirak ne'ebé tempu naruk maran, agora komesa fornese hikas bee ba comunidade ho débitu aumenta. Realidade iha bee-matan Eklae, suku Vila-Maumeta halo comunidade nia konsiensia ass liu tan.

Atividade hirak ne'e hotu implementa tuir lema **Ataúro MOS (Matak, Organizadu no Saudável)**. Ho lema ida ne'e sunu liu comunidade Ataúro atu ativamente kontribui ba konservasaun. Ejersísiu seluk ne'ebé halo atu hasa'e motivasaun ne'e promove liu husi kompetisaun suku MOS ne'ebé avalia mós komponente konservasaun.

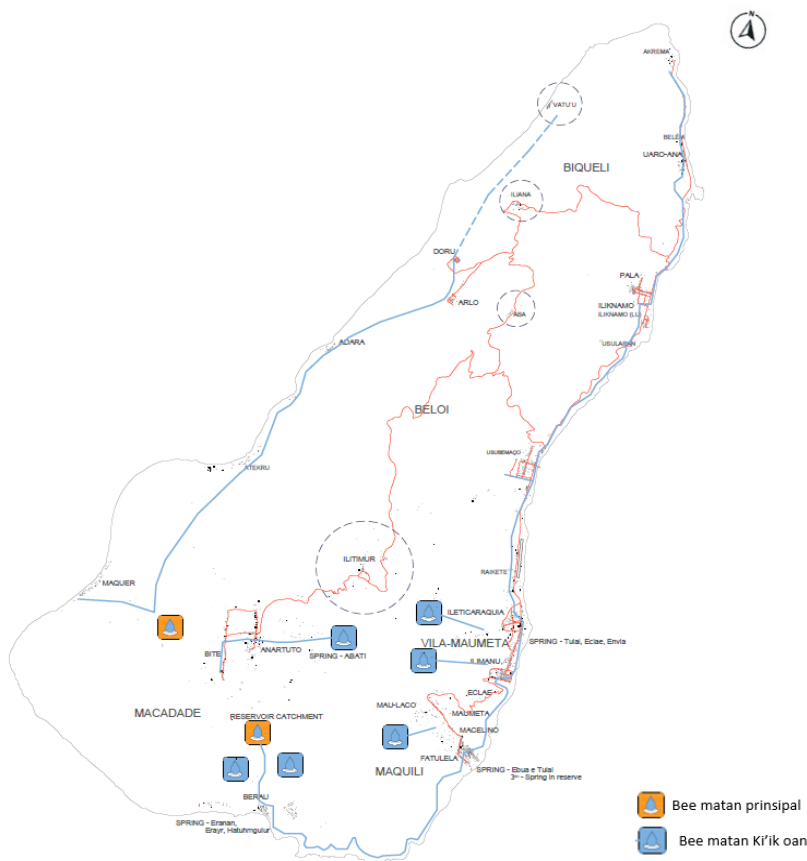
2.4. Infraestrutura

2.4.1. Bee, Saneamentu no Ijiene

Komunidade Ataúro kontinua enfrenta dezafiu boot atu asesu ba bee-moos. Kondisaun jeográfiku no klimatika, ne'ebé karakteriza ho la iha mota permanente, be-matan limitadu, difikulta tebes disponibilidade ba be-moos. Posu sira iha tasi-ibun, antes hanesan rekursu bee krusiál ba

komunidade, dala barak labele utiliza, tanba hetan intruzaun husi tasi ben, liuliu durante tempu bailoron. Sistema kolleita udan-been hala'o ona, maibé iha de'it eskala uma-kain, no kapasidade armazenamentu la suficiente atu responde ba ezijsia no nesesidade husi rezidente no turista sira.

Infraestrutura forneshimentu bee-moos seidaun dezenvolve ho di'ak. Dadaun ne'e iha sistema prinsipál rua maka eziste no funsiona iha Ataúro. Sistema iha parte orientál, utiliza bee-matan Berau, estabelese iha 2004 liu husi parseria ho *Águas de Portugal*. Sistema ida ne'e uza gravitasaun hodi fornese



bee-moos ba suku sira hanesan Vila Maumeta, Maquili, Beloi, no Biqueli. Maibé, infraestrutura, liuliu kanalizasaun kanu bee, barak mak kuak no kotu, presiza hadi'a no troka

(Dalan, 2012). Iha parte osidentál Ataúro, utiliza bee-matan Maquer, uza sistema gravitasaun fornese bee-moos ba comunidade Suku Beloi ho nia aldeia sira hanesan Maquer, Atecru, Adara, no Arlo. Iha fatin sira hanesan, Iliana, Douro no Fatu'u, comunidade depende de'it ba udan-been, ne'ebé sira halibur no enxe ba tanke simentu sira rasik konstrui. Bainhira tempu bailoron naruk no udan ben iha tanke hotu, comunidade sira tenke sosa bee-moos husi aldeia seluk hanesan Adara no Beloi.

Alénde sistema bee prinsipál rua iha leten, aldeia balu utiliza bee-moos husi bee-matan ki'ik sira, hanesan bee-matan *Era'ir*, *Erina*, *Erani*, *Abaktia*, *Bitau*, *Abaktedi* no *Bitau* iha Makadade, bee-matan *Tulai E-bua* iha Maquili, bee-matan *Eclae*, *Oesiripauk*, *Ekmotai* no *Erhutak* iha Vila Maumeta no bee-matan *Erina* no *Lubadoe* iha Beloi. Bee-matan sira ne'e depende ba tempu no dala barak maran durante bailoron.

Sistema iha bee-matan hirak ne'e laiha manutensaun regulár no laiha sistema tratamentu ba bee-moos. Komunitade tenke nono bee molok hemu hodi prevene moras ne'ebé hadaet liu husi bee.



Figura 11 Sunu lixu iha iha Ataúro (Foto FEDA)

fulan Marsu 2024 no iha Juñu 2024 kontinua ekstende tan ba sub-aldeia Acrema no Fatu'u.

Saneamentu mós sai kestaun boot ida iha illa ne'e. Uma-kain balun ne'ebé liga ba kanalizasaun bee-moos, iha facilidade hanesan tanke séptiku no sintina báziku. Maibé, maioria abitasaun, liuliu iha área remotas, seidauk iha asesu ba saneamentu adekuadu uza nafatin sintina ka prátika defekasaun iha rai-kuak.

Sintina públiku balun ho tanke séptiku hari'i ona iha fatin sira hanesan Pala no Usubemassu, maibé tanba forneseimentu bee la regulár, sintina sira ne'e la fumsiona ba tempu naruk.

Nesidade ba bee, la'ós de'it afeta uma-kain, maibé mos hamenus produtividade agrikultura, kauza labarik estudante sira la tuir eskola tanba tenke suporta familia ba kuru bee, no hamenus atividade ekonómika.

Ha'u sujere atu rekolla mós dados konaba transformasaun tasi-been ba bee-mos ne'ebé finansia husi Ministério Turismo e Ambiente no programa ne'e rasik hala'o iha aldeia Uaru-Ana no lansa ona iha



Figura 12 Transporte lixu iha Ataúro (Foto: FEDA)

Jestaun lixu sólidu iha Ataúro limitadu tebes, no bele hamosu problema boot ba ambiente no saúde públiku. Dadaun ne'e transporte foti lixu iha ida de'it mak atende Vila Maumeta, Beloi, no área sira ne'ebé besik. La iha sistema jestaun lixu iha illa tomak atu halibur, trata, ka soe lixu. Tanba ne'e, maioria comunidade sira sunu foer iha fatin nakloke, inklui lixu plástiku no materiál perigozu sira seluk. Prátika sunu lixu, kria ahi-suar tóxicu ne'ebé hamosu moras *Infesaun Vias Respiratoria Aguda* no halo poluisaun ba ambiente. Sunu lixu, hamosu mos risku ba ahi-han rai, no kontaminaun ba rai no bee rai-okos.

Iha nesesidade urjente ba buka solusaun jestaun lixu iha Illa Ataúro, inklui solusaun sira ne'ebé sustentavel, inkluzivu, no kobre illa tomak. Atu realiza ida-ne'e presiza hari'i infraestrutura, hala'o edukasaun públiku, no hetan apoiu tomak husi instituisaun relevante sira.

Problema seluk maka comunidade barak konstrui tanke séptiku sira besik liu ba sira nia uma ka hela fatin. Ida-ne'e aumenta risku ba poluisaun no moras, no bele kontamina no estraga rekursu bee rai-okos. Importante tebes atu desenvolve estratéjia no ba jestaun lixu, hodi hamenus risku ba kontaminaun no kestaun saúde nian iha illa laran.

2.4.2. Konetividade Estrada

Illa Ataúro ho beleza naturál ne'ebé furak tebes, maibé dook husi rai-boot no izoladu. Izolamentu iha parte ida ajuda proteje illa nia kultura no ambiente, iha parte seluk, kria dezafiu ba desenvolvimentu. Infraestrutura konetividade ne'ebé ladún di'ak hanesan estrada, ponte, portu, no viajen aéreu ne'ebé limitadu, difikulta Ataúro atu halo ligasaun entre aldeia no suku no mós ho fatin sira seluk iha Timor-Leste. Aleinde ne'e, asesu ba telekomunikasaun, dijitalizasaun no internet ne'ebé limitadu, fó mós impaktu no atraza ba progresu ekonómika.

Infraestrutura no facilidade ne'ebé dadaun eziste iha Ataúro, hari'i no konstrui kleur ona, ho tempu naruk, no falta manutensaun apropiadu, estrutura sira ne'e barak hetan estragu tanba dezastre naturáis, no kuaze laiha investimentu foun. Ho kresimentu númeru populasaun, turizmu ne'ebé buras, no atividade negósiu foun sira, infraestrutura no facilidade tuan la suficiente atu responde ba nesesidade ne'ebé kontinua aumenta.

Durante tempu anin no udan boot, estrada barak nakfilak ba mota, taka ho rai ka rai-henek; transporte maritimu para no labele halo operasaun; ligasaun no liña telefóne no internet mós afetadu. Bainhira estrada kotu, comunidade tenke halo esforsu boot, lakon tempu no enerjia, la'o dook ho ain, lori sasan ne'ebé todan entre aldeia ida ba aldeia seluk. Hirak ne'ebé vulnerável liu mak hetan impaktu maka'as, hanesan estudante sira ne'ebé koko atu la'o to'o iha eskola, agrikultór sira ne'ebé lori sira nia produsut ba merkadu, no família sira ne'ebé presiza ajuda médiku urjente.

Sistema transporte terrestre iha Ataúro dadaun ne'e depende ba rede estrada eziste, mais ou menus 114 kilómetru, inklui 91 kilómetru dalan rural no 23 kilómetru dalan urbanu (figura 21), maioria kompostu husi dalan ne'ebé la asfaltadu. Ligasaun estrada dadaun nee maioria eziste iha parte leste, sul no norte, facilita konetividade ba comunidade iha aldeia sira husi suku lima hanesan Maquili, Macadade, Beloi, Biqueli, no Vila-Maumeta. Suku Beloi no aldeia sira iha parte oeste hanesan Maquer, Atecu, Adara no Fatu'u laiha estrada, no bele asesu ho ró lokal.

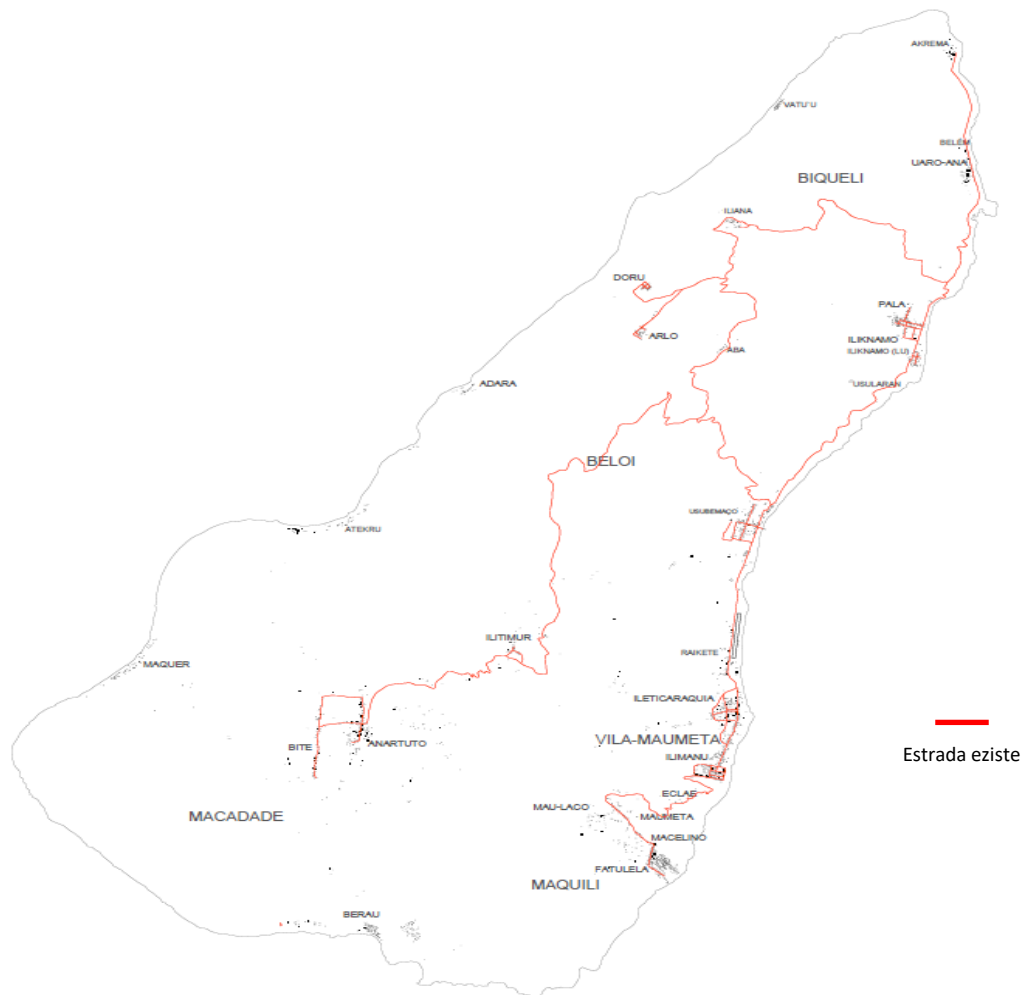


Figura 14 Mapa, rede Estrada eziste iha Ataúro (Fonte: FEDA)



Figura 13 Portu Beloi ho ró pasajeiru (Fotografia: Mozen/FEDA)

Estrada barak aat no kotu, kauza husi erozaun, partikularmente durante tempu udan. Maski esforsu manutensaun nian eziste, maibé ho limitasaun rekursu, falta pesoál téknika, no finansiamentu ne'ebé la sufisiente durante ne'e sai dezafiu atu reabilita no halo manutensaun ba estrada hirak ne'e.

2.4.3. Konetividade Marítima

Iha tinan hirak ikus ne'e, transporte marítima iha progresu di'ak, hodi fornese ligasaun esensiál entre Ataúro no rai-boot Timor-Leste. Dezde 2025,

iha ona atendimentu no viajen regulár husi ró-ahi boot no ró ki'ik, inklui: (i) Ró-ahi Susesu, ne'ebé hala'o operasaun dala rua semana ida (Tersa ho Sexta-Feira); (ii) Ró-ahi Nakroma, ne'ebé hala'o operasaun dala tolu semana ida (Kuarta, Sábado ho Domingo); (iii) *Dragon Fast Ferry*, semana ida dala rua (Kinta ho

Sábado; (iv) *Compass Speed Boat*, disponivel loron-loron ba aluger husi grupu pasajeiru; no (v) Ró lokál sira, ne'ebé oferese transportasaun loron-loron, ho folin baratu no tama to'o iha aldeia sira ne'ebé seidauk asesu ba estrada.

Tabela 5: Konetividade Marítima entre Dili ho Ataúro

Transporte Marítima	Loron Operasaun	Folin/ema/viajen (USD)
Ró-ahi Susesu	Tersa ho Sesta	\$5
Ró-ahi Nakroma	Kuarta- Sábado-Domingu	\$4
<i>Dragon Fast Ferry</i>	Kinta ho Sábado	\$ 10 - \$12
<i>Compass Speed Boat</i>	Disponível loron-loron ba aluger	\$70
Ró lokál	Segunda, Tersa, Kuarta, Kinta, Sesta, Sábado	\$5-\$10

Portu Beloi hanesan odamatan marítima prinsipál ba ró pasajeiru no ró karga ki'ik sira. Maski estratéjikamente importante, portu nia kapasidade limitadu no iha de'it fasilidade báziku. Aleinde ne'e, operasaun ró-ahi depende ba kondisaun tempu, partikularmente durante tempu udan no anin boot, dala barak perturba no halo atraza oráriu ró nian. Dezafiu sira ne'e la'ós de'it difikulta mobilidade pasajeiru nian maibé mós atraza fornesimentu sasan no atendimentu lojístiku ba illa Ataúro.

Komunidade Ataúro lamenta ho atendimentu servisu Ferry Nakroma kompara ho Success di'ak liu. Lakunas ne'ebé Nakroma iha mak mákina sempre avaria, roo laran ne'ebé la ijiéniku no saudável no seguransa sasan iha roo laran.

Movimentu comunidade entre aldeia sira iha tasi-ibun ne'ebé la iha asesu ba estrada, fasilita liu husi ró-ahi lokál sira. Bainhira kondisaun tasi la permite tanba udan no anin boot, comunidade sira la'o de'it maski hakur liu foho no rai-maran ho distánsia ne'ebé naruk no dook.



Figura 15 Aviaun MAF iha aeroportu Ataúro (Fotografia: Jon Faine / The Sunday Morning Herald)

2.4.4. Konetividade Aéreu

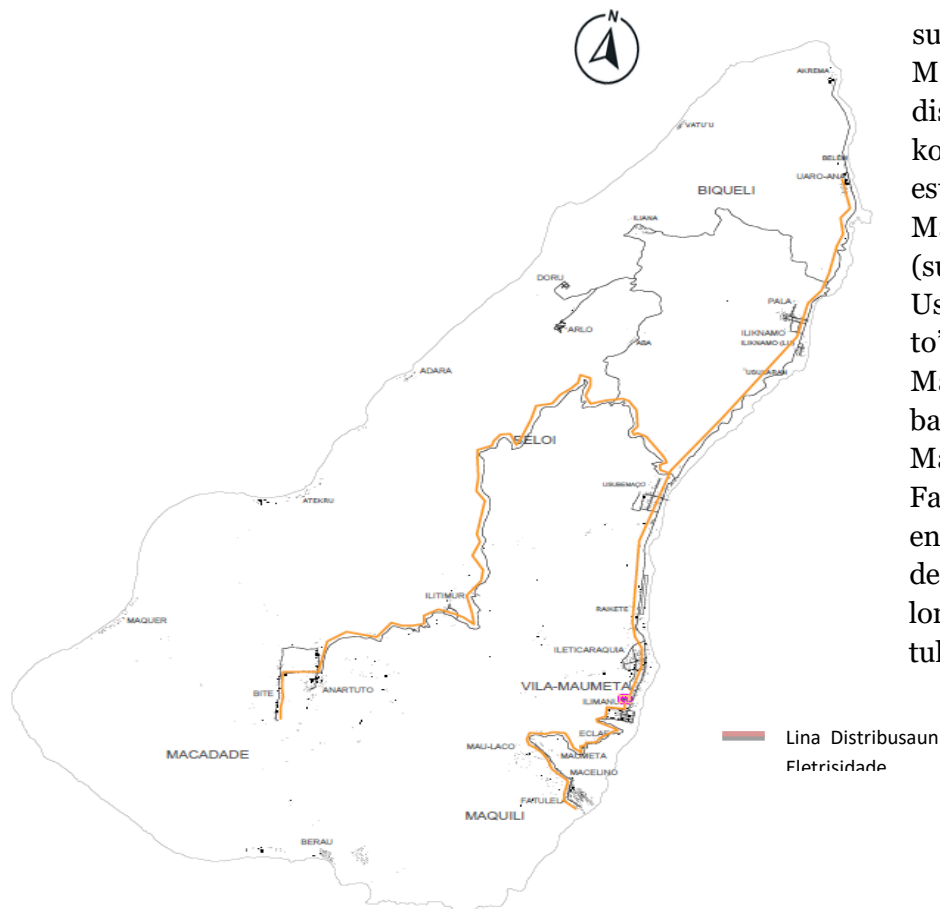
Viajen aéreu fornese ligasaun adisionál, maski limitadu, entre Ataúro no Dili. *Mission Aviation Fellowship (MAF)* opera dezde tinan 2007, no fornese konetividade aéreu entre munisípiu sira iha Timor inklui illa Ataúro, uza aviaun tipu GA8 Airvan akomoda pasajeiru 7, ho oráriu kada Segunda, Kuarta, no Sesta, ho kustu USD 75 kada viajen kada ema. Aviaun MAFkrusiál ba nesesidade viajen urjente sira, hanesan evakuasaun médiku no atividade ofisiál ka negósiu no dalaruma oferese aluga. Aeroportu Ataúro, lokáliza iha Raiketa, seidauk dezenvelope ho di'ak, fasilidade limitadu tebes, no bele akomoda de'it operasaun aviaun ki'ik. Fasilidade baziku hanesan torre kontrolu, estasaun ba enxe kombustivel, no sistema navigasaun la eziste. Iha tempu udan, aviaun kansela ka atraza. Tan ne'e aeroportu limita opsaun transporte aéreu ba operasaun ho eskala ki'ik, halo viajen aéreu sai karun no la asesivel ba maioria residente.

2.4.5. Telekomunikasaun

Iha setór telekomunikasaun, rede telemóvel husi operador sira hanesan Timor Telecom no Telemor funsiona iha illa Ataúro. Maibé, fórza sinal fraku ka ladún maka'as, no área kobertura seidauk kompletu, liuliu iha suku sira ne'ebé dook. Rede telefóne fixu eziste de'it iha área limitadu, hanesan iha Vila Maumeta no suku Usubemassu iha Beloi. Asesu ba internet limitadu tebes, nune'e hamenus oportunidade utilizasaun rede internet ba edukasaun, governasaun, komérsiu, no asesu ba servisu emerjénsia.

2.4.6. Asesu ba Eletrisidade

Sentru eletrisidade iha Illa Ataúro lokáliza iha Vila Maumeta, ho jerador gazoleu ne'ebé fornese fonte enerjia ba maioria comunidade iha suku Vila Maumeta, Suku Maquili, comunidade balun iha



suku Beloi, Biqueli no suku Macadade. Liña distribuissau halai tuir korredór tasi-ibun, tuir estrada husi Vila (suku Vila Maumeta) to'o Acrema (suku Biqueli), no husi Usubemassu (suku Beloi) to'o Anartutu no Bite (suku Macadade) inklui Maquili ba aldeia Maulaco, Maumeta, Maceliho ho Fatulela. Fornesimentu enerjia eletrisidade funsiona de'it durante oras 18 kada loron, normalmente husi tuku 6:00 dader to'o tuku 12:00 kalan, forneshimentu ida ne'ebé limitadu maibé esensial ba

komunidade sira.

Komunidade barak mak nafatin iha dependénsia ka uza mina-rai ba iluminaun. Sensusu Populasaun no Uma-kain 2022, relata katak mina-rai sai nafatin fonte iluminaun primária ba uma-kain ida husi uma-kain lima iha illa Ataúro.

Uma-kain barak mos depende ba sistema solár photovoltaic (PV), ne'ebé fornese no instala liu husi programa governu parseria ho ajénsia internasionál sira. Sistema solár PV ho eskala ki'ik, normalmente fornese enerjia ne'ebé suficiente ba iluminaun no rekarga fali sasan eletróniku ki'ik oan, maibé la suficiente atu responde ba nesesidade enerjia uma-kain ka comunidade nian. Sistema ne'e iha mos dezafius hanesan manutensaun no la iha pesas ka partes ne'ebé disponivel ka faan iha merkadu, baihira avaria, presija hadi'a no troka. Aldeia barak mos laiha tékniku treinadu, atu halo manutensaun no hadi'a sistema, tanba ne'e dala barak sistema solár PV aat no la funsiona ona, comunidade sira soe de'it hodi aumenta lixu kímiku ba iha ambiente (UNDP, 2020).

3. Baze legal

Dokumentu PDA hakerek ho tuir orientasaun baze legal sira hanesan:

3.1. Konstitusaun da Republika Art. 5, 71 no 72

- a) Hakerek ona iha Konstituisaun RDTL konaba Ataúro, iha Artigu 5.º konaba descentralizasaun, iha alínea 3 *“Oe-Kussi Ambenu no Ataúro, sira hetan tratamentu administrativu no ekonómiku espesial”*.
- b) Iha artigu 71.º konaba Organizasaun Administrativa, iha alínea 3 *“Ataúro sei iha estatutu ekonómiku rasik”*.
- c) Sita mós iha artigu 72.º konaba Poder lokál liu-liu iha alínea 1 *“Sei harii kbiit lokál ho ema ne'ebé kolektivu iha rai-laran ne'ebé iha órgaun representativu, ho knaar atu organiza partisipasaun sidadaun ida-idak nian kona-ba solusaun problema rasik iha sira-nia comunidade no atu promove desenvolvimentu lokál, no la afeta partisipasaun Estadu nian”*.

Konstituisaun garante tratamentu de modu espesial ba illa Ataúro atu defini nia modelu desenvolvimentu ekonómiku ida própriu tuir natureza no sirkumstánsia ne'ebé iha ho fundamentu ba lei ne'ebé vigór.

3.2. Decreto-Lei N.º 82 /2023 de 23 de Novembro Autoridade Administrativa de Ataúro

Kumpri mandatu konstitusional, Ataúro hakat husi segunda eskalaun ho estatutu Postu Administrativu ba Munisípiu iha mandatu VIII Governu no revoga hikas iha mandatu IX Governu Konstitusional hodi transforma ba Autoridade Administrativa de Ataúro.

3.4. Lei 19/2023, de 5 de Dezembro 4Alt. Lei 11/2009, de 7 de Outobru DadT

Hanesan hakerek iha artigu 4.º *“O território da República Democrática de Timor-Leste compreende as seguintes divisões administrativas de preimeiro escalão: Ataúro, Munisípio Aileu;...”* sublinhá mós iha pontu –A *“1) Ataúro abrange toda a área territorial da ilha de Ataúro; 2) Ataúro tem o centro administrativo em Vila-Maumeta”*.

3.5. Diploma Ministerial N.º 33/2025 de 17 de Setembro, Procedimento de Formulação e de Aprovação do Plano de Desenvolvimento de Ataúro

Governo Timor-Leste rekoñese importánsia estratéjika no fó permisaun atu kria Planu Dezenvolvimentu Ataúro ne'ebé aliña ho Planu Estratéjiku Dezenvolvimentu Nasional 2011 – 2030 nó Planu Asaun Ekonomia Azul.

4. Alokasaun Orsamentu no Jestaun Rekursu

Ho durasaun menus husi tinan 5 atu atinju objetivus lubuk ida, PDA 2026-2030 ambisiozu tebes, no depende ba rekursu finanseiru no rekursu umanu ne'ebé sufisiente no adekuaudu atu bele susesu. Krittiku tebes ba AAA liu husi PNDS, PDIM ho FEDA atu:

- 4.1.1. Asegura OJE kada tinan. Importante mós atu buka finansiamentu adisionál husi parseiru dezenvolvimentu internasionál, doador sira, no investimentu privadu.
- 4.2. Alokasaun orsamentu tenke bazeia ba prioridade ne'ebé klaru no efisiénsia. Ezemplu, investimentu inisiál ba infraestrutura bázika (infraestrutura konetividade, eletrisidade, bee, no fasilidade públiku) bele kria efeito multiplikativu, hodi apoiu dezenvolvimentu sosiál no ekonómika.
- 4.3. Jestaun finanseira rigoroza atu garante transparénsia, akuntabilidade ba utilizaun fundu. Mekanizmu fiskalizaun regulár, auditoria, no sistema relatóriu ne'ebé klaru sei presiza estabese no implementa.
- 4.4. Rekursu Umanu, liuliu rekrutamentu no dezenvolvimentu profisionál ba funsionáriu públiku no espesialista lokál importante tebes, hodi asegura katak iha pesoál ne'ebé kualifikadu atu ezejuta atividade sira ho efisiénsia.

Kronograma Fíziku-Finanseiru:

Tabela 6 Estimasaun Orsamentu PDA 2026-2030

Prioridades	Objetivu Estratéjiku	Metas/Alvu	Tinan					Total
			2026	2027	2028	2029	2030	
Prioridade 1: Dezenvolvimentu Kapital Sosial	Objetivu Estratéjiku 1: Promove asesu ba edukasaun ensinu báziku, sekundáriu, no vokasionál iha iha Ataúro liu husi hadi'a infraestrutura eskola, reforsa kapasidade profesór sira, no hamenus dezigualdade jéneru.	Meta 1: Hadi'a infraestrutura eskola públiku	-	\$5,000,000	\$5,000,000	\$5,000,000	-	\$15,000,000
		Meta 2: Hasa'e kapasidade profesór	-	\$25,000	\$25,000	\$25,000	\$25,000	\$100,000
		Meta 3: Hamenus numeru analfabetu		\$10,000	\$10,000	\$10,000	-	\$30,000
		Meta 4: Estabelese programa bolsa estudu ba ensinu tersiáriu	\$100,000	\$200,000	\$200,000	\$200,000	\$200,000	\$900,000
		Meta 5: Estabelese ramu ka universidade filial	-	\$5,000	\$5,000	\$5,000	-	\$15,000
	Objetivu Estratéjiku 2: Mellora asesu ba servisu no atendimentu saúde nian, liu husi hadi'a facilidade no fornecimentu ekipamentu saúde, fortalese rekursu pesoal saúde nian, no habelar atendimentu saúde ba too comunidade sira ne'ebé hela iha área remota.	Meta 1: Reabilitasaun sentru saúde komunitária no postu saúde	-	\$500,000	\$500,000	\$500,000	\$500,000	\$2,000,000
		Meta 2: Kontinuasaun programa saúde móvel	-	\$100,000	\$100,000	\$100,000	\$100,000	\$400,000
		Meta 3: Estabelese armajen saúde	-	\$1,000,000	\$1,000,000	-	-	\$2,000,000
		Meta 4: Hasa'e qualidade servisu saúde inan no oan (pré- no pós-natal)	-	\$100,000	\$100,000	\$100,000	\$100,000	\$400,000
	Objetivu Estratéjiku 3 Salvuarda no promove patrimóniu kultural no natural Ataúro nian liu husi prezervasaun ba valór relijiozu, tradisionál, prátika kultural, no fatin patrimóniu sira, enkuantu proteje no konserva illa nia ekosistema no ambiente.	Meta 1: Estabelese Parke Mariñu no Sentru Peskiza no Edukasaun Mariñu	-	\$1,000,000	\$2,000,000	\$2,000,000	-	\$5,000,000
		Meta 2: Dokumeta no promove valor relijiozu no tradisaun Ataúro	\$20,000	\$100,000	\$100,000	\$100,000	\$100,000	\$420,000
		Meta 3: Apoiu no revitaliza prátika kultural tradisionál	-	\$100,000	\$100,000	\$100,000	\$100,000	\$400,000
		Meta 4: Identifika, halo mapamentu sítiu kultural, istóriu, no patrimóniu	-	\$450,000	\$100,000	-	-	\$550,000
		Meta 5: Promove programa konservasaun ekosistema tasi no rai-maran	-	\$100,000	\$100,000	\$100,000	\$100,000	\$400,000
		Meta 6: Kria Arkivu Kultural no Ambientál Ataúro	-	\$50,000	\$150,000	\$200,000	\$100,000	\$500,000
		Meta 7: Konserva dialetu lokal		\$30,000	\$30,000	\$30,000		\$90,000
	Objetivu Estratéjiku 4 Promove inklusaun sosiál iha Ataúro, ho prioridade ba grupu vulnerável sira liu husi hadi'a asesu ba edukasaun, atendimentu no tratamentu ba saúde, meus subsisténsia, no servisu esensiál sira, hodi asegura partisipasaun igual no justu iha dezenvolvimentu illa nian.	Meta 1: Estabelese sentru treinamentu comunidade iha nivel suku	-	\$250,000	-	-	-	\$250,000
		Meta 2: Promove igualdade jéneru	-	\$100,000	\$250,000	\$250,000	\$25,000	\$625,000
		Meta 3: Redús taxa dezempregu foin-sa'e	-	\$50,000	\$50,000	\$50,000	-	\$150,000
		Meta 4: Redús número malnutrisaun ba labarik	-	\$20,000	\$20,000	\$20,000	\$20,000	\$80,000
		Meta 5: Apoiu espesiál no prioridade ba idozu no ema sira ho defisiénsia.	-	\$150,000	\$150,000	\$150,000	\$150,000	\$600,000
		Meta 6: Promove asesu ba programa	-	\$20,000	\$20,000	\$2,000	-	\$42,000

		protesaun sosiál						
		Meta 7: Estabelese fasilidade orfanatu	-	\$500,000	\$1,000,000	\$100,000	\$50,000	\$1,650,000
		Meta 8: Estabelese sentru juventude multi-funsaun	\$750,000	\$1,000,000	\$1,000,000			\$2,750,000
		Meta 9: Fornese hela-fatin “Uma Dignu” ba uma-kain vulnerável	\$550,000	\$500,000	\$500,000	-	-	\$1,550,000
Prioridades	Objetivu Estratéjiku	Metas/Alvu	Tinan					Totál
			2026	2027	2028	2029	2030	
Prioridade 2: Dezenvolvimentu Infraestrutura	Objetivu Estratéjiku 5: Hadi’a konetividade no dezenvolvimentu inkluzivu iha Ataúro liu husi investimentu estratéjiku ba infraestrutura importante no bázika, inklui dalan rurál no urbanu, portu, aeroportu, telekomunikasaun, no servisu públiku esensiais hanesan bee saneamentu no ijiene, eletrisidade, saúde, edukasaun, abitasaun komidade no fasilidade kolektivu.	Meta 1: Reabilita no konstrui estrada	\$8,345,997	\$10,000,000	\$10,000,000	\$10,000,000	\$5,000,000	\$43,345,997
		Meta 2: Konstrui Portu Beloi - Ataúro	\$1,020,000	\$2,000,000	\$300,000	-	-	\$3,320,000
		Meta 3: Konstrui Aeroportu Raikete - Ataúro	\$3,510,000	\$500,000	\$300,000	-	-	\$4,310,000
		Meta 4: Hadi’a infraestrutura telekomunikasaun	-	\$500,000	\$200,000	\$150,000	-	\$850,000
		Meta 5: Hadi'a sistema Bee, Saneamentu no Ijiene, no jestaun lixu	\$500,000	\$500,000	\$500,000	\$500,000	-	\$2,000,000
		Meta 6: Mellora forneshimentu enerjia eletrisidade	\$550,000	\$5,000,000	\$5,000,000	\$5,000,000	-	\$15,550,000
		Meta 7: Konstrui no reabilita fasilidade públiku esensial sira	\$3,030,200	\$1,000,000	\$1,000,000	\$1,000,000	-	\$6,030,200
		Meta 8: Konstrusaun Sentru Turizmu	-	-	-	-	-	-
		Meta 9: Dezenvolve infraestrutura sira iha lokal no sítiu turístiku sira ne’ebé interesante	\$20,000	\$20,000	\$20,000	\$20,000	\$20,000.00	\$100,000
		Totál Prioridade 2	\$16,978,223	\$19,522,027	\$17,322,028	\$16,652,029	\$5,022,030	\$75,506,197
Prioridade 3: Dezenvolvimentu	Objetivu Estratéjiku 6: Promove ekonomia azúl no	Meta 1: Reforsa polítika no governasaun ekonomia azúl no ekonomia verde		\$450,000	\$150,000	-	-	\$600,000

Ekonomia	ekonomia verde, inklui apoiu ba prátika peska responsavel, aquikultura, konservasaun tasi no rai-maran, estabelesimentu áreas protejida mariña no ÁPT, desenvolvimentu ekoturizmu, investimentu iha ekipamentu no facilidade armazenamentu, no asesu ba merkadu	Meta 2: Promove prátika peska ne'ebé responsavel no sunstentavel	\$50,000	\$100,000	\$100,000	\$100,000	\$100,000	\$450,000
		Meta 3: Dezenvolve inisiativa ekoturizmu tasi no rai-maran	-	\$250,000	\$250,000	\$250,000	-	\$750,000
		Meta 4: Estabelese ÁPM no ÁPT, no Tara Bandu	-	\$50,000	\$50,000	\$50,000	\$50,000	\$200,000
		Meta 5: Konstrusaun merkadu ba produktu tasi (ikan, boek, budu tasi no seluk tan)	-	\$500,000	\$1,000,000	-	-	\$1,500,000
		Meta 6: Formasaun, Kapasitasaun no Estudu Komparativu ba grupu comunidade no joventude sira iha negósiu tour-guide	\$30,000	\$30,000	\$30,000	\$30,000	\$30,000	\$150,000
	Objetivu Estratéjiku 7:	Meta 1: Hasa'e produsaun agríkola		\$450,000	\$150,000	-	-	\$600,000
	Mellora servisu agrikultura iha Ataúro hodi hadi'a seguransa ai-han, hasa'e produktu agrikola no meius subsisténsia liu husi prátika agrikultura sustentavel, desenvolvimentu pekuária, prátika konservasaun rai, hari'i infraestrutura, kapasitasaun lokál no utilizaun sentru peskiza no inovasaun.	Meta 2: Promove atividade hakiak animál no produsaun husi animál	\$50,000	\$100,000	\$100,000	\$100,000	\$100,000	\$450,000
		Meta 3: Dezeña no konstrui infraestrutura konservasaun bee	-	\$250,000	\$250,000	\$250,000	-	\$750,000
		Meta 4: Hasa'e kapasidade téknika ba ofisiais estensionista agrikultura.	-	\$50,000	\$50,000	\$50,000	\$50,000	\$200,000
		Meta 5: Promove pratika jestaun rai sustentavel	-	\$500,000	\$1,000,000	-	-	\$1,500,000
		Meta 6: Konstrui armajen agríkola	-	\$50,000	\$100,000	\$100,000	\$100,000	\$350,000
		Meta 7: Hari'i sentru peskiza no inovasaun agríkola iha Ataúro		\$50,000	\$100,000	\$100,000	\$100,000	\$350,000
	Objetivu Estratéjiku 8:	Meta 1: Apoiu formalizasaun ba koperativa komunitária		\$10,000	\$10,000	-	-	\$20,000
	Promove setór privadu no grupu kooperativa sira liu husi fornesimentu formasaun, no asesu ba rekursu finanseiru no merkadu hodi apoiu desenvolvimentu ba ekonomia lokál ne'ebé resiliente.	Meta 2: Fornese formasaun kona ba emprendedorizmu no jestaun negósiu		\$20,000	\$20,000	\$20,000		\$60,000
		Meta 3: Fasilita negósiu ki'ik no kooperativa asesu ba instituisaun finanseiru		\$5,000	\$5,000	-	-	\$10,000
Totál Prioridade 3		\$150,000	\$3,315,000	\$4,315,000	\$1,000,000	\$700,000	\$7,940,000	

			2026	2027	2028	2029	2030	
Prioridade 4 Enkuadramentu Institusional	Objetivu Estratéjiku 9:	Meta 1: Autoridade Administrativa Ataúro funciona ho efetivu	\$1,500,000	\$1,500,000	\$1,500,000	\$1,500,000	\$1,500,000	\$7,500,000
	Asegura funcionamentu efetivu AAA hanesan regula iha Dekretu- Lei Nú. 82/2023, Diploma Ministeriál Nú. 42/2024, no FEDA ne'ebé regula ho Dekretu-Lei Nú. 83/2023, Diploma Ministeriál Nú.	Meta 2: FEDA nia sekretariu estabebes no funciona ho efetivu	\$950,000	\$950,000	\$950,000	\$950,000	\$950,000	\$4,750,000
		Meta 3: Planu asaun anuál, planu aprovizionamentu, planu formasaun prepara no aprova no inklui iha OJE	\$1,500,000	\$5,000	\$5,000			\$1,510,000

24/2024.	Meta 4: Finaliza Planu Dezenvolvimentu Ataúro, Planu Investimentu, revizaun ba Planu Ordenamentu Territorial	-	\$500,000	\$50,000	-	-	\$550,000
Objetivu Estratéjiku 10: Reforsa kapasidade poder lokal no prestasaun servisu públiku.	Meta 1: Programa formasaun no kapasitasaun ba funsionáriu públiku	-	\$30,000	\$30,000	\$30,000	\$30,000	\$120,000
	Meta 2: Kapasitasaun literasia dijitál ba funsionáriu públiku	-	\$30,000	\$30,000	\$30,000	\$30,000	\$120,000
	Meta 3: Mellora koordenasaun no fiskalizaun	-	\$5,000	\$5,000	\$5,000	\$5,000	\$20,000
Objetivu Estratéjiku 11: Fortalese governasaun lokal iha Ataúro liu husi transformasaun dijitál no sistema informasaun.	Meta 1: Servisu no atendimento públiku moderniza no simplifika liu husi estabesimentu no funsionamentu Balkaun Úniku.		\$5,000	\$5,000	\$5,000	\$5,000	\$20,000
	Meta 2: Promove transparénsia, akontabilidade publika, liu husi publikasaun regulár iha “Portal Autoridade” Ataúro.	-	\$5,000	\$5,000	\$5,000	\$5,000	\$20,000
	Totál Prioridade 4	\$3,950,000	\$3,035,000	\$2,585,000	\$2,530,000	\$2,530,000	\$14,610,000
	Grand Totál (Prioridade 1+2+3+4)	\$22,478,223	\$37,207,027	\$36,707,028	\$29,219,029	\$9,797,030	\$133,958,197

Atu implementa atividade hirak ne’ebé hakerek iha Planu Dezenvolvimentu Ataúro 2026-2030, presiza hetan finansiamentu ho montante estimativa \$ 133,958.197. mezmu nune’e, fontes finansiamentu la’os de’it husi AAA ho FEDA maibé presiza mós tulun husi governu sentral, ministériu relavante no parseiru dezenvolvimentu sira.

5. Jestaun Risku, Pozisaun no Responsabilidade

Seksaun ida ne'e parte integrante husi Planu Estratéjiku Governu Lokal no estabeselese abordajen sistemátiku atu jere risku no monitoriza implementasaun programa no atividade sira, atu garante realizasaun objetivu estratéjiku ho efisiénsia, transparénsia no responsabilidade.

5.1. Jestaun Rísku

- a)

Objetivu

Jestaun

Rísku

Jestaun risku iha Planu Estratéjiku Governu Lokal nia objetivu atu identifika, analiza, avalia no trata risku sira ne'ebé bele afeta implementasaun politika, programa no servisu públiku.
- b)

Abordagem

Jestaun

Risku

Governu Lokal sei adota abordagem pro-ativu no sistemátiku iha jestaun risku, inklui identifikasaun risku regulár, atribuisaun responsabilidade, implementasaun medida mitigasaun no revizaun periodikamente.

Tabela 7 Estratéjia Xavi	
Estratéjia	Notas
Estratéjia Jestaun Risku: a) Polítika Jestaun Risku b) Planu Estratéjia Jestaun Risku	Dokumentu sira iha kolesaun Estratéjia Jestaun Rísku nian iha relasaun ho hadi'a estratejia, diresaun, no padraun (<i>benchmark</i>) ne'ebé Autoridade tenke atinje liuhusi aplikasaun jestaun rísku no kultura rísku nian iha Autoridade nia laran. Ida-ne'e inklui mós oinsá rísku sira-ne'e sei komunikadu ba funsionáriu sira hotu iha Autoridade laran.
Sistema Jestaun Risku: a) Enkuadramentu Jestaun Risku b) Prosesu Jestaun Risku	Dokumentu sira iha kolesaun Sistema Jestaun Rísku nian fiksa no fornese sistema, prosesu, no instrumentu (<i>tools</i>) sira hodi identifika, jere, no dokumenta rísku sira, atu nune'e bele atinje kultura jestaun rísku ne'ebé hakarak. Sistema ne'e inklui rísku sira husi nivel estratéjiku, operasionál, no projetu sira iha Autoridade laran.
Programa Formasaun ba Jestaun Risku: a) Risku iha Autoridade b) Matadalan ba utilizador	Programa Formasaun Jestaun Rísku fornese apoiu no orientasaun ba funsionáriu foun sira (iha nivel xefia no dirijenti) hodi aproveita másimu componente sira husi sistema jestaun rísku nian. Implementasaun ne'ebé kustomiza (ajusta) tenke liga ho nesesidade sira husi utilizador oi-oin iha sistema jestaun rísku nian.
Rejistu Risku a) Dirijenti no Xefia	Rejistu Rísku sira sei mantein nu'udar fatin sentrál (repizitóriu) ba rísku hotu-hotu ne'ebé

b) Fatin atendimentu c) Ekipa	identifika ona iha Autoridade nia laran. Ida-ne'e sei ajuda na'in ba rísku no na'in ba kontrolu (<i>risk and control owners</i>) sira hodi jere sira-nia rísku, no mós ajuda ba dirijenti no xefia hodi halo supervizaun aplikasaun rísku iha atividade hotu-hotu iha autoridade laran.
Relatóriu Risku a) Risku no Kontroladór b) Dirijenti, Xefia no Xefi Ekipa c) Grupu Tékniku Konsellu Jestaun Risku d) Fiskál Úniku e) Komisaun Auditoria no Risku	Relatóriu Rísku inklui relatóriu proativu ne'ebé halo trimestralmente (fulan tolu dala ida) hodi permite parte intersada sira (<i>stakeholders</i>) sira atu monitoriza no jere sira-nia rísku ne'ebé bele mosu (<i>potential exposures</i>), no mós hadi'a foti-desizaun, liuliu relasiona ho rísku ka kontrolu sira ne'ebé presiza atensaun.
Garantia no Auto-avaliasaun a) Garantia: Ne'e mak prosesu ida atu fó konfiansa ba lideransa katak kontrolu sira ne'ebé iha ona funsiona duni hodi hamenus rísku. b) Auto-Avaliasaun: Ida-ne'e mak prosesu ne'ebé Dirijenti/ xefia no Xefi Ekipa sira halo rasik hodi sukat sira-nia dezempeñu iha jestaun rísku laran, antes auditoria esternu mai haree. c) Komisaun Auditoria no Risku: Grupu ida-ne'e mak iha kargu aas liu (baibain inklui mós ema husi li'ur) ne'ebé fó konsellu estratéjiku ba Konsellu/Munisípiu kona-ba integridade husi sira-nia sistema jestaun rísku.	Lihusi hala'o auto-avaliasaun no buka garantia (<i>assurance</i>), Autoridade bele fornese rekursu sira ho efektivu liu ba kazu rísku aas sira no ba kontrolu sira ne'ebé iha ona, hodi hamenus rísku (<i>potential exposure</i>) ne'ebé bele mosu ba Autoridade.

5.2. Pozisaun no Responsabilidade

Funionáriu hotu-hotu no parte relevante sira iha responsabilidade ba prátika jestaun rísku ne'ebé efektivu, no hodi garante katak supervisor sira hetan informasaun kona-ba rísku sira ne'ebé liga ho operasaun Autoridade nian. Dirijenti no xefia ida-idak iha responsabilidade ba implementasaun polítika ida-ne'e iha ninia área responsabilidade rasik.

Espesifikamente, ida-ne'e signifika katak responsabilidade ba jestaun rísku nian bele deskreve hanesan tuir mai ne'e:

Tabela 8: Pozisaun no Responsabilidade

POZISAUN	RESPONSABILIDADE
----------	------------------

Prezidenti Autoridade	• Responsavel ba jestaun rísku iha Autoridade nia laran
Fiskál Úniku	• Monitoriza: Planu ne'e la'ós de'it rai iha armáriu, maibé implementa duni iha terrenu. • Transparénsia: Informasaun kona-ba progresu no fallansu sira tenke hatu'o ba Komité Auditoria (ne'ebé hanesan "matan" ba Autoridade) atu sira bele fó rekomendasaun ba hadi'a qualidade serbisu
Dirijenti no Xefia	• Implementa Planu ida-ne'e • Identifika, avalia, no jere sira-nia rísku hotu-hotu • Dezenvolve no implementa planu jestaun rísku ba sira-nia rísku sira • Aloka rekursu ne'ebé adekuaadu/propriu hodi atinje planu sira • Monitoriza, revee, no relata dezempeñu jestaun rísku nian • Relata rísku sira ne'ebé altu ka estremu ho lalais ba superior • Dezenvolve planu aksaun ba rísku sira ne'ebé signifikativu ka estremu
Servisu Ajensia Planeamentu	• Estabelese no fasilita prosesu jestaun rísku iha Autoridade nia laran. • Dezenvolve Polítika no Planu Estratéjiku Jestaun Rísku. • Monitoriza implementasaun husi Planu Estratéjiku. • Halibur (kolekta) no analiza dadus rísku no hatu'o rekomendasaun sira ba superior. • Prezide (lidera) ba Grupu Konsultivu Jestaun Rísku (GKJR).
Parseiru	• Jere (avalia, trata, monitoriza, no revee) rísku sira iha sira-nia área rasik. • Atualiza rejistu rísku (<i>risk registers</i>) sira. • Relata rísku sira ne'ebé signifikativu no altu tuir rekezitu ne'ebé iha. • Sai promatór (<i>champion</i>) ba jestaun rísku iha sira-nia área. • Monitoriza ho ativu rísku no kontrolu sira ne'ebé iha ona, no monitoriza mós sira-nia ambiente serbisu ba kestaun rísku foun ne'ebé foin mosu.
Kordenador Integridade no Jestaun Informasaun ba Rísku	• Lidera no konduz kultura rísku ida ne'ebé pozitivu. • Komunika ho ativu no promove jestaun rísku iha operasaun Konsellu nian tomak. • Dezeña estrutura (<i>framework</i>) rísku nian atu organizaun bele tuir. • Fornese konsellu espesializadu (<i>expert advice</i>) ba Diretór no Jestór Área Serbisu sira. • Implementa planu estratéjiku jestaun rísku nian. • Koordena Grupu Konsultivu Jestaun Rísku (GKJR).
Membru Grupu Konsultór ba Rísku	• Atende reuniaun sira • Sai promatór/defensór ba jestaun rísku iha sira-nia área • Komunika ho ativu no promove jestaun rísku iha sira-nia área
Funsionáriu no Fornesedor Servisu sira	• Kumpri ka tuir Polítika Jestaun Rísku nian • Relata rísku, insidente, kazu sira ne'ebé besik atu akontese (near misses), no perigu sira tuir Prosedimentu Relatór Insidente nian

Ekipa Jestaun Risku	• Konduz ka promove kultura rísku ida ne'ebé pozitivu • Komunika ho ativu no promove jestaun rísku iha operasaun Konsellu nian tomak
----------------------------	---

6. Monitorizasaun, Avaliasaun no Adaptasaun

PDA ida ne'e presiza iha sistema monitorizasaun no avaliasaun ne'ebé diak, atu bele tau matan no akompaña ba progresu no halo ajustamentu bainhira presiza.

- 6.1. Indikadór susesu ne'ebé klaru:** Kada objetivu estratéjiku ho nia metas, iha indikadór xave ba dezempeñu ne'ebé klaru no bele sukat (*measurable indicators*), hodi ajuda atu akompaña progresu no avalia impaktu.
- 6.2. Monitorizasaun regulár:** Tenke halo monitorizasaun regulár ba atividade sira hodi identifika dezafiu sedu no halo intervensaun ne'ebé presiza.
- 6.3. Avaliasaun periódika:** Avaliasaun iha tempu espesífiku (e.g., kada tinan ida ka rua) sei fornese vizaun kle'an liu kona-ba susesu no frakeza husi planu ne'e. Relatóriu husi avaliasaun sira ne'e bele sai baze ba ajustamentu ba planu iha futuro.
- 6.4. Mekanizmu *feedback*:** Kria mekanizmu ne'ebé permite comunidade no parte interesada sira (*stakeholders*) fó *feedback*, opiniaun, hanoin, ka pontu-de-vista. Ida ne'e bele ajuda identifika problema no oportunidade ne'ebé la konsege hare'e ka indentifika husi monitorizasaun formál.
- 6.5. Adaptasaun no reziliénsia:** Planu ida ne'e tenke dinámiku no adaptavel. Dezenvolvimentu hasoru dezafiu barak, hanesan mudansa klimátika, forsa ekonómika, ka mudansa polítika. Aprosimasaun adaptivu sei permite atu halo ajustamentu ba estratéjia, hodi responde ba mudansa no sirkunstánsia ne'ebé mosu.

Mensajen husi Prezidenti Autoridade Administrativa de Ataúro



Planu Estratéjiku Dezenvolvimentu Ataúro (PEDA) 2026–2030 marka pasu importante iha esforsu kolektivu atu transforma Ataúro sai illa ne'ebé resiliente, inkluzivu no prósperu.

Hanesan instituisaun ne'ebé lidera no koordena dezenvolvimentu lokál iha Ataúro, Autoridade Administrativa Ataúro simu responsabilidade, atu garante implementasaun PEDA sei efetivu no susesu.

Planu ida ne'e la'ós de'it dokumentu polítiku, maibé mós hanesan matadalan atu responde diretamente ba nesesidade báziku povu, hanesan asesu ba bee moos, saneamentu, saúde, edukasaun, infraestrutura konektividade, no oportunidade ekonomia. Planu ida ne'e fó diresaun estratéjiku ba prosesu foti desizaun, alokasaun orsamentu no fornecimentu servisu públiku iha setór hotu-hotu, ho objetivu atu halo mudansa konkretu ba comunidade nia moris.

Hodi Autoridade Administrativa Ataúro nia naran, fó agradecimentu ba lideransa no apoiu husi Exelensia Ministru Administrasaun Estatal, Sr. Tomás do Rosário Cabral, ministériu relevantes, organizaun sosiedade sivil, setór privadu, parseiru internasionál, lideransa lokál, no espesialmente comunidade Ataúro—ne'ebé fó tempu, koñesimentu no kbiit ba prosesu dezenvolvimentu planu ida-ne'e.

Ataúro, 2026

Mateus Belo

Mensajen husi Director Ejecutivo Fundo Especial de Desenvolvimento de Ataúro



Fundu Espesiál Dezenvolvimentu Ataúro asumi papél estratéjiku ba finansiamentu implementasaun prioridades husi PEDDA 2026–2030. Papél ida ne'e inklui mobiliza no jere rekursu finanseiru atu sustenta projetu no programa prioridade sira.

Atu realiza misaun importante ida ne'e, Fundu Espesiál Dezenvolvimentu Ataúro sei halo koordinasaun ho Autoridade Administrativa Ataúro, ministériu relevante, setór privadu no parseiru dezenvolvimentu sira. Kooperasaun ida ne'e sei garante katak implementasaun planu sei hala'o ho transparénsia, efisiénsia, no fó benefísiu ba comunidade iha Ataúro.

Ho durasaun tempu limitadu, susesu implementasaun PEDDA 2026–2030 depende ba mobilizasaun rekursu finanseiru ne'ebé suficiente no adekuaudu. Nune'e, Fundu Espesiál Dezenvolvimentu Ataúro sei asegura rekursu finansiamentu husi Orsamentu Jeral Estadu, parseiru dezenvolvimentu internasionál, doadór multilaterál no bilaterál, investimentu privadu, no fonte rekursu inovadór sira seluk.

Alokasaun orsamentu sei bazeia ba prioridade ne'ebé klaru, hodi garante efisiénsia no impaktu másimu ba povu Ataúro nia moris. Fundu Espesiál Dezenvolvimentu Ataúro sei servisu hanesan ponte ligasaun entre planeamentu no realidade, entre vizaun no mudansa konkreta, hodi bele transforma comunidade Ataúro nia moris sai di'ak liu.

Ataúro, 2026

Hermes da Rosa Correia Barros

Mensajen husi Sua Ex.^{cia} Secretário de Estado do Desenvolvimento Local



Secretário de Estado do Desenvolvimento Local koadjuva iha ezersísio tuir nia kna'ar ba Ministro Administração Estatal (MAE) nuudar orgaun xave ida iha governu RDTL nian, ne'ebé iha responsabilidade kona-ba konsepsaun, ezelesaun, koordenaun no avaliasaun ba política Nasional atu mellora prestasaun servisu liu husi atendimentu públiku.

Hahu tinan 2024, Ministeriu Administrasaun Estatal halo ona esforsu hodi implementa atividades no programas atu buka realiza nia mehi sira ne'ebé planeadu tuir Vizaun no Misaun MAE ba tinan 2024 – 2030. Misaun sira atu dudu Autoridade Munisipal sira no Autoridade Administrativa Ataúro hodi prepara planu estratéjiku munisipal hanesan mos preparativus ba descentralizasaun Poder Lokal iha futuru. Secretário de Estado do Desenvolvimento Local enkoraja Prezidente Autoridade atu koloka Planu Desenvolvimentu aliña ho PDEN 2011-2030 nomos hatu'ur metas kada tinan tuir Planu Assaun Anual.

Diresaun hosi superior no Diresaun Teknika iha nivel nasional no munisipiu ne'ebé ho esforsu makaas konsege produz ona dokumentu ida nu'udar Planu Desenvolvimentu Ataúro 2026-2030 edisaun IX Governo Constitucional.

Dili,.....2026

Mateus W. dos Santos Tallo

Mensajen husi Sua Ex.^{cia} Ministro Administração Estatal



Ministro ba Ministério Administração Estatal (MAE) nu'udar orgaun xave ida Iha governu RDTL nian, ne'ebé iha responsabilidade konaba konsepsaun, exekusaun, koordenaun no avaliasaun ba politika nasional atu mellora prestasaun servisu liu husi atendimento publiku. Hahu tinan 2025, Ministeriu Administrasaun Estatal halo ona esforsu hodi implementa atividades no programas atu buka realiza nia mehi

sira ne'ebé planeadu tuir Visaun no Missaun MAE ba tinan 2025 – 2030. Mehi boot ida nebe sai hanesan vizaun, maka MAE prometidu atu “Materializa sistema governu descentralizadu ida ne'ebé mak suporta sistema demokrasia no aseleraun prosperiedade povu nian”. Atu atinji vizaun refere, MAE mos define nia misaun ne'ebé konsentra ba asuntos importante Dezentralizasaun Administrativa Institucional no sei hakat ba Dezentralizasaun Administrativa Territorial / Poder Lokal.

Sistema Administrasaun Descentralizadu Institucional ne'ebé ho jestaun rekursus ba organizaun no estabelesimentu munisipiu sira iha Timor Leste hanesan forma funsaun dezvoltamentu Administrasaun lokal estadu nian. Liu husi vizaun no misaun, Ministeriu Adminisrasaun Estatal buka atu atinji objetivu prinsipal 3 maka hanesan: 1). Promove instituisaun estadu ida ne'ebé forte, lejítimu no estavel iha teritoriu Timor Leste tomak. 2). Promove oportunidade ba partisipasaun demokratíku husi sidadaun lokal hotu-hotu. 3). Promove liu tan prestasaun servisu públiku ne'ebé efikas, efisiensia no ekuilibriu ba dezvoltamentu sosio-ekonomiku iha Nasaun nian no espesial ba Dezentralizasaun Poder Lokal.

Tinan 2024 Ministério da Administração Estatal define ona polítika ida nu'udar meius ida atu buka materializa sistema governu descentralizadu hodi elabora Revisaun Planu Estratejiku Dezvoltamentu Munisipiu (PEDM), no iha tinan 2025 MAE ho ninia Serbísu Autoridade Munisípal dezvoltave no finaliza Revisaun PEDM Munisipal ba edisaun 2025 nu'udar finaliza tan PDM iha edisaun parte IX governu konstitusional.

Planu Estratéjiku Dezenvolvimentu Munisipal sira nu'udar planu ida ne'ebé buka inkorpora atividade dezenvolvimentu hotu-hotu ne'ebé implementa iha territóriu Munisipal ida idak inklui Autoridade Administrativa Ataúro. Ho nune'e planu ne'e mos nu'udar serbísu ida ba integrasaun husi atividades planu investimentu ba dezenvolvimentu tomak iha Munisipal nian iha tinan 5 (lima) nia laran.

Ikus liu hodi Ministeriu nia naran, hau ható'o bom susesu no obrigadu wa'in ba entidades serbísu Atoridade Munisipal/Autoridade Administrativa, tantu Parseiru Dezenvolvimentu Internasional no Nasiona ka Lokal nebe fo assistensia finanseiru ka tipu assistensia seluk, iha aspetu oi-oín durante elaborasaun revisaun planu estrategiku dezenvolvimentu Munisipal ba Munisipal tinan 2025 – 2030.

Diresaun husi superior no Diresaun Teknika iha nivel nasional no Munisipiu ne'ebé ho esforsu makaas konsege produz ona dokumentu ida nu'udar Planu Dezenvolvimentu Munisipal 2025-2030 edisaun IX governu konstitusional.

Dili,.....2026

Tomás do Rosário Cabral
Ministro da Administração
Estatal

Índice

1. Introdusaun no Kontekstualizasaun	1
2. Análize Situasaun	1
2.1. Atividade Ekonómika no empregu iha Ataúro	1
2.2. Sosial	4
2.3. Ambiente.....	12
2.4. Infraestrutura	15
3. Baze legal.....	21
3.1. Konstitusaun da Republika Art. 5, 71 no 72	21
3.2. Decreto-Lei N.º 82 /2023 de 23 de Novembro Autoridade Administrativa de Ataúro	21
3.4. Lei 19/2023, de 5 de Dezembro 4Alt. Lei 11/2009, de 7 de Outobru DadT	21
3.5. Diploma Ministeriál N.º 33/2025 de 17 de Setembro, Procedimento de Formulação e de Aprovação do Plano de Desenvolvimento de Ataúro.....	22
4. Alokasaun Orsamentu no Jestaun Rekuru	22
5. Jestaun Risku, Pozisaun no Responsabilidade.....	28
5.1. Jestaun Rísku	28
5.2. Pozisaun no Responsailidade	29
6. Monitorizasaun, Avaliasaun no Adaptasaun	31
Mensajen husi Prezidenti Autoridade Administrativa de Ataúro	32
Mensajen husi Director Executivo Fundo Especial de Desenvolvimento de Ataúro	33
Mensajen husi Sua Ex. ^{cia} Secretário de Estado do Desenvolvimento Local.....	34
Mensajen husi Sua Ex. ^{cia} Ministro Administração Estatal	35
Índice.....	37
Lista Abreviasaun	40
Lista Tabela.....	42
1.1 Antecedente.....	45
1.2. Perfil Ataúro.....	46

1.3 Analiza Ambiental	544
1.4. Koperasaun Parseiru Dezenvolvimentu.....	633
2.1. Vizaun.....	655
2.2. Misaun	65
2.3. Sistema no Valór	65
3.1. Rekursu Renovavel	67
3.2. Rekursu la renovavel.....	71
4.1.1 Prioridade 1 – Dezenvolvimentu Kapital Sosiál	74
OBJETIVU ESTRATÉJIKU 1: EDUKASAUN NO FORMASAUN	74
OBJETIVU ESTRATÉJIKU 2: SAÚDE	77
OBJETIVU ESTRATÉJIKU 3: INKLUZAUN SOSIAL, PROTESAUN SOSIAL NO SOLIEDARIDADE	80
OBJETIVU ESTRATÉJIKU 4: KULTURA NO PATRIMÓNIU	83
OBJETIVU ESTRATÉJIKU 5: JOVENTUDE NO DESPORTU	86
OBJETIVU ESTRATÉJIKU 6: RELIJAUN NO SOSIEDADE	87
4.1.2 Prioridade 2 – Dezenvolvimentu Infraestrutura	90
OBJETIVU ESTRATÉJIKU 7:LURÓN, PONTE, PONTE KAIS NO AEROPORTU ..	90
OBJETIVU ESTRATÉJIKU 8:BEE, SANEAMENTU NO IJIENE.....	92
OBJETIVU ESTRATÉJIKU 9: ELETRISIDADE.....	93
OBJETIVU ESTRATÉJIKU 10: TRANSPORTE.....	94
OBJETIVU ESTRATÉJIKU 11: TELEKOMUNIKASAUN	95
4.1.3 Prioridade 3: Dezenvolvimentu Ekonómiku	97
OBJETIVU ESTRATÉJIKU 12: AGRIKULTURA, PESKA NO PEKUARIA.....	97
OBJETIVU ESTRATÉJIKU 13:TURIZMU	100
OBJETIVU ESTRATÉJIKU 14:KOMERSIU.....	101
OBJETIVU ESTRATÉJIKU 15: INDUSTRIA.....	102
OBJETIVU ESTRATÉJIKU 16: SETÓR PRIVADU	102

OBJETIVU ESTRATÉJIKU 17: EMPREGU	103
OBJETIVU ESTRATÉJIKU 18: KOPERATIVA.....	103
OBJETIVU ESTRATÉJIKU 19: AMBIENTE NO EKONOMIA AZUL.....	105
1.4 Prioridade 4 – Enkuadramentu Institusionál.....	109
OBJETIVU ESTRATÉJIKU 20: PADRAUN INSTITUSIONAL FUNSIONAMENTU ADMINISTRASAUN LOKÁL.....	110
OBJETIVU ESTRATÉJIKU 21: REKURSU UMANU AUTORIDADE ADMINISTRATIVA ATAÚRO	114
OBJETIVU ESTRATÉJIKU 22: SISTEMA NO PROSEDIMENTU	116
5.1. Konklúzaun.....	119
5.2. Matrix	120
6.1. Referensia	167

Lista Abreviasaun

AAA	Autoridade Administrativa de Ataúro
ADTL	Assosiasaun Defisiénsia Timor-Leste
ANU	Australia National University
APM	Área Protejida Mariña
APMJK	Área Protejida Mariña Jere husi Komunidade
APT	Área Protejida Terrestre
ATKOMA	Assosiasaun Turizmu Koleku Mahanak Ataúro
BI	Billete Identidade
CAVR	Comissão de Acolhimento, Verdade e Reconciliação de Timor Leste
CI	Conservation International
CTC	Coral Triangle Center
DJP	Diresaun Jeral Peska
EDTL, EP	Eletridade de Timor-Leste, Empreza Públika
FDCH	Fundo de Desenvolvimento Capital Humano
FEDA	Fundus Espesial Dezenvolvimentu Ataúro
GFTM	Gabinete Fronteira Terrestre no Marítima
GIS	Geographic Information System
IEAD	Igreza Evanjélika Assembleia de Deus
INETL	Institutu Nasional Estatistika Timor-Leste
INAP	Institutu Nasional Administrasaun Públika
IP	Institutu Publika
MAE	Ministériu Administrasaun Estatal
ME	Ministériu Edukasaun
MESCC	Ministériu Ensinu Superior, Siênsia no Kultura
MJ	Ministériu Justisa
MJDAK	Ministériu Joventude, Desportu, Arte & Kultura
MKI	Ministériu Komérsiu & Industria
MOP	Ministériu Obras Públika

MPIE Ministériu Planeamentu no Investimentu Estratéjiku
MTA Ministériu Turizmu & Ambiente
MTK Ministériu Transporte & Komunikasaun
ONG Organizasaun Naun Governamental
PAA Planu Assaun Annual
PDIM Planu Dezenvolvimentu Integradu Munisipál
PNDS Programa Nasional Dezenvolvimentu Suku
RDTL Repúblika Demokrátika Timor-Leste
SSK Sentru Saúde Komunitária
UNDP United Nations Development Programme
UNESCAP United Nations Economic and Social- Commission for Asia and the Pacific
UNICEF United Nations International Children's Emergency Fund

Lista Tabela

<i>Tabela 1: Funsionáriu Médiku iha Ataúro</i>	5
<i>Tabela 2: Taxa Alfabetizasaun ho Grupu Idade no Jéneru iha Ataúro (2022)</i>	9
<i>Tabela 3: Númeru Eskola, Profesór no Estudante iha Ataúro</i>	10
<i>Tabela 4: Populasaun vulnerável iha munisípiu Ataúro (2022)</i>	12
<i>Tabela 5: Konetividade Marítima entre Dili ho Ataúro</i>	19
<i>Tabela 6: Estimasaun Orsamentu PDA 2026-2030</i>	23
<i>Tabela 7: Estratéjia Xavi</i>	27
<i>Tabela 8: Pozisaun, Responsailidade no Relatóriu Dezempeñu</i>	28
<i>Tabela 9: Distribuísiaun Populasaun, Mane no Feto, Ataúro (2010, 2015, 2022)</i>	46
<i>Tabela 10: Total Populasaun iha 2025</i>	46
<i>Tabela 11. Area Luan illa Ataúro</i>	47
<i>Table 12: Lokalizasaun kada suku tuir distánsia</i>	48
<i>Tabela 13: Análiza ambiente interna (Forsa ho Frakeza</i>	52
<i>Tabela 14: Análiza ambiente eksterna utiliza métodu PESTAL</i>	54
<i>Tabela 15: Identifikasaun parseiru dezvoltamentu</i>	61
<i>Tabela 16: Notes on the Geology and Mineral Potential of Selected Districts (United Nations Economic and Social- Commission for Asia and the Pacific (UNESCAP, 2002).</i>	70

Lista Figura

Figura 1 Peskadór iha Adara (Fotografia: WorldFish Timor-Leste).....	2
Figura 2 Distribuisaun Setór Empregu iha Ataúro (Fonte: INETL, 2024)	4
Figura 3 Mapa Postu Saúde no Sentru Saúde Komunitária iha Ataúro	7
Figura 4 Nível Edukasaun iha Ataúro (Fonte: INETL, 2024, Relatóriu temátiku kona-ba edukasaun) ...	8
Figura 5 Taxa Alfabetizasaun ho Grupu Idade no Jéneru iha Ataúro (Fonte: INETL, 2024)	8
Figura 6 Biodiversidade Mariña iha Ataúro nia tasi laran (Fotografia: Diresaun Nasionál Turizmu, Ministériu Turizmu no Ambiente).	12
Figura 7Área Protejida Mariña Ataúro (Fonte: Diresaun Jerál Peska)	13
Figura 8 Monitor lizard (Varanus sp.) husi Illa Ataúro (Fotografia kortezia husi Mark O'Shea, reproduz husi Kaiser et al., 2013).	14
Figura 9Timor Green Pigeon (Treron psittaceus), (Fotografia: BirdLife).	14
Figura 10 Bee-matan no Sistema Fornesimentu Bee iha Illa Ataúro	15
Figura 11 Sunu lixu iha iha Ataúro (Foto FEDA).....	16
Figura 12 Transporte lixu iha Ataúro (Foto: FEDA).....	16
Figura 13 Mapa, rede Estrada eziste iha Ataúro (Fonte: FEDA).....	18
Figura 14 Portu Beloi ho ró pasajeiru (Fotogarafla: Mozen/FEDA)	18
Figura 15 Aviaun MAF iha aeroportu Ataúro (Fotografia: Jon Faine / The Sunday Morning Herald) ..	19
Figura 16 Sistema forneshmentu eletrisidade iha Illa Ataúro (Fonte: FEDA)	20
Figura 17 Lokalizasaun Ataúro (Jeradu iha ARCGIS Pro).....	50
Figura 18 Informasaun temperatura anuál, bazeia ba data istóriu temperatura °C husi 1991-2022 ba Timor-Leste (ERA5-dataset), (Fonte: World Bank, 2025).	51
Figura 19 Bee-matan no Sistema Forneshmentu Bee iha Illa Ataúro (Fontes: Dalan)	68
Figura 20 Mapa de fonte hidrotermal da ilha de Ataúro. (Lawless et al, 2005):	69
Figura 21 Ikan baleia no golfinu iha tasi Ataúro (Fotografia: Blue Ventures)	70
Figura 22 Mapa de distribuição dos recursos minerais da ilha deAtaúro. (Fonte: Adotado de Jhon L. Rau, 2002).....	72
Figura 23 Estrutura Orgánika Autoridade Administrativa Ataúro.....	111
Figura 24 Estrutura Orgánika FEDA	112

KAP.

1

INTRODUSAUN



1.1 Antecedente

Ataúro hanesan hatúr iha Konstituisaun RDTL, espesífikamente iha artigu 5.º (Desentralizasaun), iha alínea 3. “Oe-Cusse Ambeno e Ataúro gozam de tratamento administrativo e económico especial” no iha artigu 71.º (Organizasaun administrativa, iha alínea 3. “Ataúro goza de um estatuto económico apropriado”. Tuir mai iha dekretu lei 82/2023, 23 Novembru ekstinta Munisípiu no hamosu Autoridade Administrativa no sita iha LEI N.º 19/2023, de Dezembru (KUARTA ALTERASAUN BA LEI N.º 1 1/2009, 7 OUTUBRU, DIVIZAUN ADMINISTRATIVA TERRITÓRIU, iha artigu 4º “O território da República Democrática de Timor-Leste compreende as seguintes divisões administrativas de primeiro escalão inklui Ataúro.

Kumprimentu ba lei hirak ne'ebé hakerek iha Diploma Ministerial N.º 33/2025, 17 Setembru konaba “Procedimento de Formulação e de Aprovação do Plano de Desenvolvimento de Ataúro” diferente ho Munisípiu seluk ne'ebé aplika Diploma Ministeriál Nú. 72/2024.

Planu Dezenvolvimentu Ataúro (PDA) 2026–2030 apresenta vizaun hodi orienta dezenvolvimentu iha illa Ataúro ba tinan lima mai, husi 2026 to'o 2030. Planu ida ne'e foka ba dezenvolvimentu ne'ebé sustentavel no inkluzivu, ho objetivu atu responde ba prioridade no nesesidade povu Ataúro. PDA aliña ho Programa IX Governu Konstitusionál, Planu Estratéjiku Dezenvolvimentu (PED) 2010-2030, no mós Objetivu Dezenvolvimentu Sustentavel (ODS).

PDA 2026-2030, prepara liu husi prosesu konsultasaun ne'ebé kle'an ho comunidade Ataúro, sosiedade sivil, lider komunitária, governu lokál no nasional, ajensia parseria no mós parte interesada sira seluk. Liu husi diskusaun hamutuk; identifika, define, no deside kona-ba nesesidade no prioridade sira ne'ebé bele atinji durante tinan lima nia laran.

PDA 2026–2030 kobre área prioridade estratéjiku haat (4) ne'ebé esensiál no nia área temátiku sira ein jeral hanesan:

Prioridade 1: Dezenvolvimentu Kapital Sosiál

Foka ba hadi'a asesu, qualidade no tratamentu ba edukasaun no formasaun; saúde; inkluzaun sosial, no soliedaridade; kultura no patrimóniu; joventude no desportu no relijiaun no sosiedade sivil.

Prioridade 2: Dezenvolvimentu Infraestrutura

Apoi u esforsu atu liberta Ataúro husi izolamentu jeográfiku no hadi'a comunidade nia moris, liu husi investimentu estratéjiku ba lurón, ponte, kais no aeroportu; bee no saneamentu báziku; eletrisidade (enerjia renovável); transporte no telekomunikasaun. Infraestrutura hirak ne'e importante tebes atu promove ekonomia lokál, hasa'e prestasaun servisu, hametin comunidade nia reziliénsia, no fasilita ligasaun entre comunidade.

Prioridade 3: Dezenvolvimentu Ekonómiku

Prioridade ida ne'e ho alvu atu hasa'e kresimentu ekonómika liu husi setór importante sira hanesan agrikultura; turizmu; komérsiu; insdustria; setór privadu; empregu; koperativa; ambiente no ekonomia azul. Objetivu hirak ne'e sei promove, fortalese, no diversifika ekonomia lokál iha Ataúro.

Aspetu importante ne'ebé presiza subliña, mak oinsá estratéjia ekonomia azul sai hanesan parte integrante ne'ebé apoiu no reforsa implementasaun objetivu husi prioridade hotu. Ekonomia azul iha PDA 2026-2030 la'ós de'it foka ba poténsia husi tasi, maibé iha mós relevánsia no fó kontribuisaun importante ba aspetu sosiál, kulturál, ambientál, infraestrutura, no institusionál.

Implementasaun ekonomia azul ne'ebé integradu iha prioridade PDA 2026-2030, hatudu liu husi atividade konkreta sira hanesan tuir mai:

- *Esforsu Konservasaun Mariña*
- *Dezenvolvimentu Política Espasiál Mariñu no Planu Konservasaun*
- *Atividade Peskiza no Monitorizasaun*
- *Peska no Aquikultura Sustentavel*
- *Investimentu iha infraestrutura Konetividade transportasaun mariña*
- *Dezenvolvimentu Ekoturizmu no Turizmu Komunitária*

Prioridade 4: Enkuadramentu Institusional

Governasaun lokál ne'ebé forte no funciona ho efisiénsia importante atu garante dezenvolvimentu ne'ebé kumpri mandatu Konstituisaun, lei no regulamentu sira; garante funcionamentu instituisaun no organizaun sira husi estadu, administrasaun públiku, instituisaun independente sira no organizaun sosiedade sivil ne'ebé ejisti iha Ataúro ka submete ba nasional. Iha pilár ne'e tau atensaun mós ba prestasaun servisu públiku ne'ebé di'ak, no fó kbiit ba comunidade sira atu partisipa iha prosesu tomak no foti desizaun kona-ba sira nia futuru. Ho Ataúro nia estatutu administrativu ne'ebé úniku, prioridade 4 ne'e sei apoiu governu lokál atu iha kapasidade suficiente no independente hodi bele lidera illa ne'e nia progresu.

1.2. Perfil Ataúro

1.2.1. Etimolojia

Ataúro illa ki'ik ida, ho nia istória ne'ebé naruk, husi jerasaun tuan to'o jerasaun foun, husi tempu antigu to'o tempu modernu. Tuir peskija no estudu, Illa Ataúro forma husi atividade vulkánika no tektónika, liu husi prosesu subdusaun iha internu *Arco Banda* nia iha pasadu (Ely *et al.*, 2011; Lira *et al.*, 2021; Gomes *et al.*, 2024). Forsa natureza mak hari'i no kria terenu, foho, fatuk, ahu-ruin no rai tetuk sira iha illa ida ne'e, no sai horik-fatin ba umanu.

Molok istória hekerek ba dahuluk, illa Ataúro sai ona hela-fatin ba comunidade antigu. Iha fatin sira hanesan gruta *Lepu Kina* iha Arlo, arkeólogo deskobre katak, ema moris iha fatin ne'ebá durante tinan rihun ba rihun ona (Galipaud, 2015; Galipaud *et al.*, 2021).

Ataúro nia moris kulturál no sosiál nia abut metin ho ninia tradisaun orál. Istória ida ne'ebé koñesidu, konta kona-ba maun-alin bei'ala na'in tolu—**Komateu**, **Lekitoko**, no **Kutukia**—ne'ebé, tuir istória lokál, forma paizajen illa nian liu husi asaun sagradu ka simbóliku sira. Istória tradisionál hirak-ne'e, nafatin fó influensia, oinsá ema Ataúro halo interasaun no forma grupu comunidade sira to'o ohin loron, hodi tulun ema Ataúro nafatin konsidera sira-nia bei'ala no la haluha sira nia abut kulturál (Facal, 2024).

Durante período koloniál, Portugés sira uza Ataúro hanesan fatin ba dadur nain sira, tanba dook no izoladu. Ataúro koñesidu nu'udar illa prizaun ba adversáriu polítiku sira, inklui Dom Boaventura da Costa Souto Maior, Liurai Manufahi nian, ne'ebé luta hasoru Portugés nia ukun iha inísiu dékada 1900 (CAVR, 2005; Durand, 2009). Distánsia husi rai-boot no halo Ataúro sai fatin ida ne'ebé útil ba governu koloniál atu kontrola no hamate movimentu rezisténsia (Durand, 2009).

Ataúro kontinua sai hanesan fatin marjinál durante Funu Mundiál Daruak. Bainhira okupasaun Japaun remata, illa Ataúro mós sai fatin kastigu ba ema sira ne'ebé hetan akuzasaun servisu hamutuk ho Japonés sira (Tsuchiya, 2018). Ida-ne'e aumenta tan kapitulu ida ba istória Ataúro nian hanesan fatin ba izolamentu no fatin ba dadur.

Tuir mai, durante okupasaun Indonézia iha Timor, Ataúro mós hanesan fatin ba detensaun. Entre tinan 1980 no 1986, ema sivíl rihun ba rihun ne'ebé deskonfia, fó apoiu ba rezisténsia hetan kapturasaun no lori ba desteria iha ne'ebá. Família sira haketak malu, hela iha fatin ho kondisaun ne'ebé aat tebes, ai-han uitoan de'it, no kuaze laiha atendimentu médiku (Loney, 2022). Illa Ataúro koñesidu nu'udar fatin susar no terus nian.

Dezde Timor-Leste nia restaurasaun independénsia iha 2002, Ataúro neineik-neineik hari'i hikas nia istória. Rekoñese Ataúro ho nia jeográfika úniku, KDRTL determina térritoriu ne'e simu tratamentu administrativu no ekonómika espesiál, hatudu illa Ataúro nia importánsia, no governu nia esforsu, atu apoiu dezvoltamentu ne'ebé justu iha nasaun laran tomak.

1.2.2. Situasaun Demográfika

Durante tinan sanulu ikus, illa Ataúro hasoru mudansa demográfika ne'ebé moderadu, marka ho kresimentu númeru populasau, balansu jéneru ne'ebé estavel, no mudansa graduál iha fatin sira ne'ebé comunidade hela no moris ba. Dadus Sensus Populasau no Uma-Kain husi 2010,

Istória lokál Illa Ataúro

Iha tempu uluk, Illa Ataúro nu'udar rai-lolon ne'ebé klood, hale'u ho tasi ne'ebé luan. Tuir istória lokál, iha maun-alin na'in tolu—**Komateu**, maun boot, **Lekitoko**, maun-alin klaran, no **Kutukia**, alin ki'ik liu—hela iha illa ne'e. Sira hala'o atividade moris loron-loron nia hamutuk. Loron ida sira ba kaer ikan iha tasi ibun. Maibé maski kuaze loron tomak sira halo esforsu, sira la hetan ikan. Loron ohin sira la iha sorte, tanba kail ne'ebé sira soe la kona ikan, dai ne'ebé sira husik ba tasi nakonu fali ho ai-tahan la'ós ho ikan. Sira tur hamutuk, hanoin no husu-an: “Karik tanba rai ne'e ki'ik, klood no maran los mak halo ita la hetan buat ida?

Nune'e, sira nain tolu buka dalan atu muda sira nia sorte aat ida ne'e, hodi sa'e ba foho sagradu Manukoko nia tutun. Sira idak-idak hana rama oan ba diresaun diferente. Maun boot Komateu ida ne'ebé maka'as liu, husik nia rama-oan ba norte no monu dook iha Fatu'u. Tuir mai, Lekitoko, tiru nia rama ba parte sül, no monu iha Berau. Ikus mai, Kutukia, ne'ebé jóven liu no ladún fórsa, aponta nia rama ba leste, monu tun de'it iha distánsia badak, iha Vila.

Rama oan sira ne'ebé monu kona rai ne'e, tuir istória, halo rai ne'ebé antes klood no maran, sai aumenta luan no boot. Liu husi esforsu maun-alin na'in tolu, illa ne'e neineik-neineik hetan forma sai hanesan Illa Ataúro ida ne'ebé ita konhese ohin loron—paizajen moris ida ne'ebé forma husi mitu ai-knanoik, memória, no ligasaun família nian ne'ebé fórté to'o ohin loron.

*Versaun oral, ai-knanoik kona ba maun alin nain tolu iha oin-oin. Versaun ida ne'e fóti husi publikasaun iha Ataúro Tourism Association no Macao Magazine (2021). Iha versaun oral seluk, maun alin nain tolu hanaran: **Manroni**, **Maquili Monu**, no **Makadade**.*

2015 no 2022 hatudu tendénsia importante sira ne'ebé fó influénsia ba dezvoltimentu sosiál no espasiál iha Ataúro.

Tabela 9: Distribuisaun Populasaun, Mane no Feto, Ataúro (2010, 2015, 2022)

Suku	Populasaun 2010			Populasaun 2015			Populasaun 2022		
	Totál	Mane	Feto	Totál	Mane	Feto	Totál	Mane	Feto
Vila Maumeta	1,740	883	857	1,826	957	869	1,796	938	858
Maquili	1,946	924	1,022	2,062	1,028	1,034	2,380	1,191	1,189
Beloi	1,774	870	904	1,678	829	849	1,675	803	872
Macadade	1,486	715	771	1,632	803	829	2,008	1,008	1,000
Biqueli	1,656	815	841	2,076	1,052	1,024	2,436	1,250	1,186
Totál	8,602	4,207	4,395	9,274	4,669	4,605	10,295	5,190	5,105

Fonte: DJE (2011; 2016); INETL (2023)

Sensu Populasaun no Uma-kain 2010 ne'ebé hala'o husi Diresaun Jerál Estatística (DJE), totál populasaun Ataúro hamutuk ema na'in 8,602. Balansu jéneru kuaze hanesan, ho mane 4,207 no feto 4,395. Konsentrasaun populasaun namkari ho balansu iha suku lima - Vila Maumeta, Maquili, Beloi, Macadade no Biqueli - signifika katak iha 2010, konsentrasaun populasaun kuaze hanesan iha suku hotu.

Iha 2015, populasaun sa'e ba 9,274. Balansu jéneru nafatin hanesan, ho mane 4,669 no feto 4,605. Maibé, mudansa iha fatin sira ne'ebé ema hela hahú mósu. Biqueli sai hanesan suku ne'ebé populadu liu, tanba atividade ekonómika lokál sira ne'ebé buras iha área tasi-ibun, liuliu relasiona ho peska no turizmu.

Sensu 2022 konfirma katak tendénsia ida ne'e kontinua. Populasaun atinji ema na'in 10,295, ho distribuisaun jéneru nafatin hanesan, mane na'in 5,190 no feto na'in 5,105. Maquili no Biqueli sai hanesan suku sira ho populasaun boot liu, ida-idak ho rezidente liu ema nain 2,000, hodi halo fatin rua ne'e sai sentru demografiku prinsipál iha illa Ataúro. Mudansa ne'e hatudu katak ema muda ba fatin sira ne'ebé iha asesu ba servisu di'ak, no iha oportunidade ekonómika barak liu.

Populasaun Ataúro sa'e besik 20% entre 2010 no 2022. Maibé kresimentu ida-ne'e la akontese iha illa tomak. Suku tasi-ibun sira hanesan Maquili no Biqueli nia kresimentu boot liu fatin sira seluk, hatudu ona sinál inisiu, ba dezvoltimentu urbanu. Balansu entre mane no feto seidak iha mudansa signifkante, hatudu katak estrutura sosiál iha Ataúro seidak muda no kontinua estável.

Tabela 10: Total Populasaun iha 2025

Nu.	Suku	Totál Uma	Totál Populasaun	Totál Populasaun		
				MANE	FETO	SELUK
1	Beloi	514	1,976	992	984	0
2	Bequeli	795	2,861	1,468	1,393	0

3	Macadade	704	2,863	1,450	1,413	0
4	Maquili	618	2,795	1,446	1,349	0
5	Vila Maumeta	485	2,055	1,033	1,022	0
Subtotál		-	-	6,389	6,161	0
Totál		3,116	12,550	12,550		

Total populasaun iha illa Ataúro, baze ba atualizasaun dados SIIGSA iha Dezembru tinan 2025, total Populasaun iha Ataúro atinji 12,550 habitantes ne'ebé hela iha uma kain 3,116. Husi tabela pájina tuir mai, hatudu suku suku Macadade ho Biqueli nia populasaun boot liu suku Maquili ho Vila-Maumeta no Suku Beloi nia populasaun uitoa liu mezmua uma kain barak liu.

Iha tinan 2025, kresimentu populasaun aumenta 2,255 habitantes ne'ebé aumenta Suku Beloi ho populasaun 301, Biqueli 425, Macadade 855, Maquili 415 no Vila-Maumeta 259.

Tendénsia hirak-ne'e hatudu nesesidade atu halo planeamentu dezvoltamentu ne'ebé di'ak no justu, hodi konsidera fatin sira ne'ebé ema barak hela no muda ba. Atensaun espesial tenke fó ba área sira hanesan Maquili no Biqueli, maibé suku hotu-hotu tenke hetan benefisiu husi investimentu no servisu atendumtu sira. Aproximasaun ida ne'e sei tulun atu evita presáun, partikularmente iha área tasi-ibun no suporta kresimentu ida ne'ebé ekilibradu no sustentavel ba illa tomak iha tempu naruk.

1.2.4. Situasaun Jeográfika

Illa Ataúro situada 23 kilómetru husi parte norte kapitál Dili, ho luan 150 km², jeografikamente lokaliza iha 8°14' Sul no 125°34' Leste no naruk entre 27 Km no nia largura 10 Km hela iha parte Norte, 215.5 miles/25 Km husi Kapital Dili Timor-Leste ho nia baliza haketak an tamba tasi ka kuñesidu ho naran ilha Ataúro.

Illa Ataúro distribui ba suku 5 ne'ebé iha aldeia 19 no suku Beloi mak iha área luan liu no tuir fali Biqueli, Macadade, Maquili no Vila Maumeta mak ki'ik liu ho de'it 2 km² no iha aldeia 3 maibé Suku Vila vitál tebes ba administrasaun públiku no atendumtu públiku sira hanesan Balkaun Úniku, Banku, Sentru Saúde, EDTL no eskola sira. Husi ne'e ita mós nota katak distansia entre Kapital, Vila-Maumeta ho suku 4 seluk iha illa Ataúro mak metru 1,000=kilometru 1=milio,621.

Tabela 11: Area Luan illa Ataúro			
Nu.	Naran Suku	Total Aldeia	Area Luan
1.	Beloi	4	56 Km ²
2.	Bequeli	4	36 Km ²
3.	Macadade	4	38 Km ²
4.	Maquili	4	18 Km ²
5.	Vila Maumeta	3	2 Km ²
Total		19	150 Km ²

Husi tabela ne'e, tuir mai indika klaru distánsia husi suku ida ba suku seluk ho nia kilómetru ne'ebé kompletu bele tulun kalkulasiun viajen ka nesesidade sira seluk.

Tabela 12: Lokalizasaun kada suku tuir distánsia					
Sukus	Vila Maumeta	Beloi	Biqueli	Macadade	Maquili
Vila Maumeta	-	6	14	18	12
Beloi	6	-	8	12	18
Biqueli	14	8	-	20	20
Macadade	18	12	20	-	30
Maquili	12	18	26	30	-

Asesibidade transporte no distansia husi Dili ba Ilha Ataúro hamutuk 25 Km ho durasaun viagen ne'ebé diferente, ró kiik ho motor Jonshon lori oras 1 to'o oras 2, kapal cepat lori tempu 45 minitus ba to'o oras 1, ró Nakroman no ró Susesu lori oras 2h30 to'o 3, semo ho aviaun MAP lori tempu 15-20 minutus.

Fóho Manukoko hanesan fóho ida ne'ebé aas liu iha ilha Ataúro ho nia altitude 999 metrus husi nivel tasi. Ilha Ataúro iha atraisaun turistik husi tasi laran foho leten rai maran ho nia rekursu natural, historia no kultura nebe uniku no riku tebes. Nia biodiversidade tasi konsidera okupa klasifikasaun aas liu iha mundu. Nakonu ho riku soi tasi no rai leten mak hanesan fóho sira, fatuk sira, koral triangle, ai-horis oin-oin, iha 253 spesies ikan ne'ebé moris iha tasi laran (*Conservation International report, 2016*).

Parte norte estreitu Wetar, Ambon-Maluku, Indonesia. Parte sul baliza ho tasi no kapital Dili, Timor-Leste. Parte Este Wetar, Ambon-Maluku, Indonesia. Parte Oeste baliza estreitu Ombai Kalabahi Alor, Nusa Tenggara Timur [NTT]-Indonesia.



Figura 17 Lokalizasaun Ataúro (Jeradu iha ARCGIS Pro)

Illa Ataúro no Timor, inklui illa vizinu sira lokalizadu iha rejiaun ho klima tropikal, maioria manas no úmidu, ho tempu bailoro no udan. Klima iha rejiaun ne'e hetan influencia husi kondisaun anin no tempu husi Pasífiku Osidental no Austrália nian (World Bank, 2025). Anin husi parte Osidental Pasífiku lori umidade no udan husi Novembru to'o Maiu. Enkuantu tempu bailoro akontese husi Maiu to'o Outubru tanba kondisaun anin no tempu husi parte sudeste kontinente Australia.

Hanesan mos ho rejiaun tropikal sira seluk, temperatura minimu iha Ataúro entre 23°C to'o

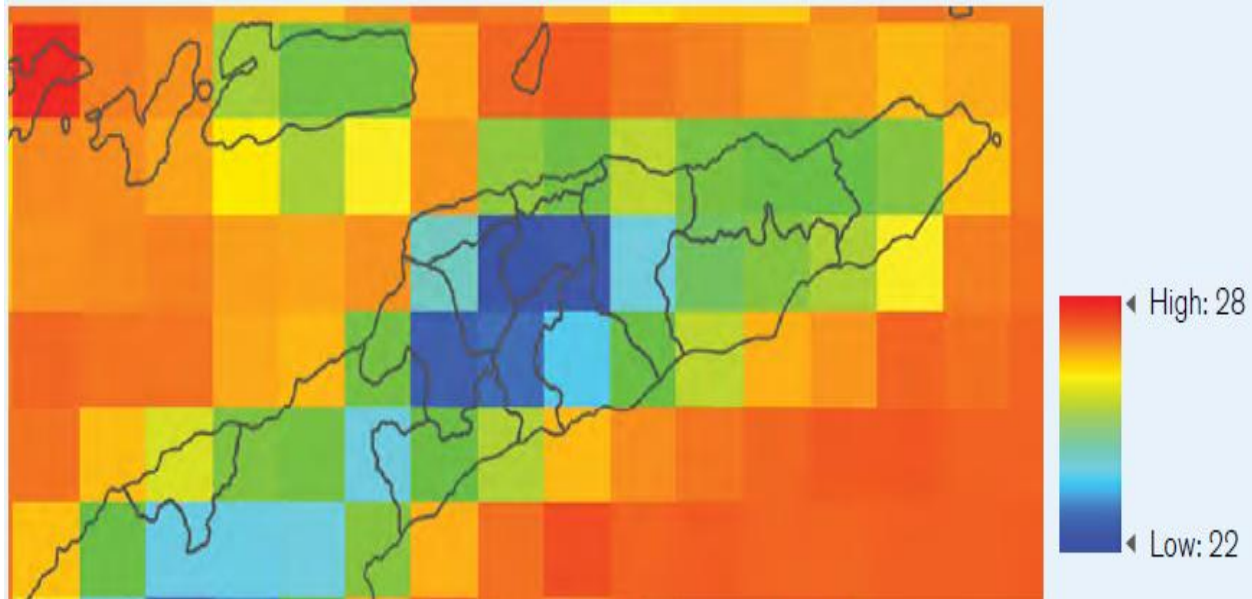


Figura 18 Informasaun temperatura anuál, bazeia ba data istóricu temperatura °C husi 1991-2022 ba Timor-Leste (ERA5-dataset), (Fonte: World Bank, 2025).

25°C, enkuantu temperatura másimu entre 28°C to'o 30°C.

Nível presipitasaun udan-been iha Ataúro tama kategoria baixu, menus husi 800mm iha tinan ida nia laran.

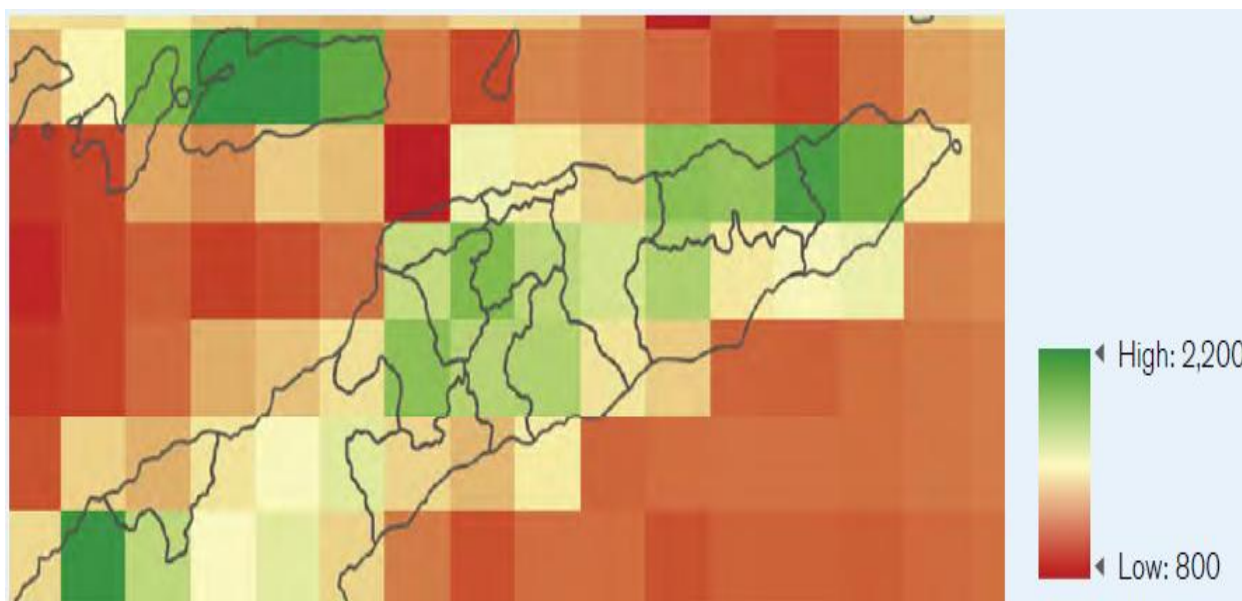


Figura 1 Informasaun total presipitasaun anuál, bazeia ba data istóriu husi tinan 1991-2022 ba Timor-Leste (ERA5-dataset), (Fonte: World Bank, 2025)

Informasaun klima hirak ne'e importante tebes ba públiku, peritu no tékniku sira atu halo analiza ba mudansa klimátika, no liuliu ba to'os-nain sira atu bele halo preparasaun no planu fila rai ka halo toos.

1.2.3. Evolusaun Governasaun Lokál

Evolusaun Governu lokál ne'ebé rekorda ho evidénsia husi Ukun Kolonial Portugues depois de tama iha Timor-Leste, tinan 1515 husi Oe-Cusse, iha era ne'e Ataúro serve nuudar postu administrativa husi Camara Autoridade Administrativa Dili, Timor-Portugues. Tuir mai sasin moris ida naran señor Lamartinho Gomes [90 anos] fó nia sasin hanesan tuir mai:

• 1940-1974

Desde inisíu tempu kolonializasaun Portugues Ilha Ataúro hola parte kedas ba Território Timor Portugues iha tinan 1515 bainhira Portugal sama ain iha enklave Oe- Cusse. Antes segundu gera mundial ilha Ataúro forma ona hanesan Postu administrativu tutela ba Camara Munisípiu Dili até to'o okupasaun Indoneisa. Durante periodu naruk Ilha Ataúro lidera husi Xefe de Postu sira mak hanesan tuir mai;

- a) Señor Alfredo Azevedo [Portugues] 1940-1950
- b) Señor Jorge Rodriques [Portugues] 1950-1959;
- c) Señor Miguel de Jesus Faria [Ermera oan] 1959-1962
- d) Señor Jose Castelo [[Portugues, nia mak halo obra Eskola mean agora Misaun Igreja Katólíka Parokia Nossa Senhor de Fatima Ataúro] 1962-1967
- e) Antonio Dias Gonsalves [Portugues] 1967 -1971
- f) Antoninho de Oliveira [Portugues] 1967-1971

g) Manuel dos Reis Martins [Portugues] 1971-1974 husik hela kna'ar to'o Indonesia okupa Timor-Leste.

- **1976-1999**

Iha tempu okupasaun Indonesia iha tinan 1976-1999, Ilha Ataúro Kecamatan ka Postu Administrativu tutela ba Munisipíu/*Kabupaten* Dili. Sede iha Vila Maumeta kompostu ho Suco lima mak hanesan Suco Beloi, Suco Biqueli, Suco Macadade, Suco Maquili no Suco Vila Maumeta. Durante periodu ne'e Ataúro iha progresu lubuk ida liu-liu iha sétor edukasaun, saúde no infraestrutura. Tamba rekursu humanus Ataúro oan barak mak asesu ba edukasaun nivel altu iha rai liur no rai laran. Asesu ba Estrada, be'e mos, eletrisidade, portu no postu saúde sira. Altura ne'ebá Postu Administrativu/*Kecamatan* Ataúro lidera husi Timor oan sira assume papel hanesan *Camat*/Administrador Postu mak hanesan tuir mai ne'e;

- a) Señor Silvester Oliveira [1977-1978]
- b) Señor Eugenio João Amado de Maria Soares [1980-1989]
- c) Señor Leonardo Magno [1989-1992]
- d) Señor Fernando Soares [1993-1997]
- e) Señor Zeferino de Araújo [1998-1999]

- **1999-2022**

Hafóin referendum iha 30 Agosto 1999 tempu UNTAET Postu Administrativu Ataúro hola parte iha Administarasaun Transitoriu UNTAET/ETTA. Iha momentu ne'e diretamente rona mos ordem sira husi orgaun komandu ba luta Konsellu Nasional Rezistencia Timorens (CNRT) orgaun rezistencia ida ne'ebé tau matan ba tulun sira husi comunidade Internasional iha ilha Ataúro. Momentu ne'e, rekoñese ho faze rehabilitasaun ba estragus sira ne'ebé afeita husi konflitus Setembro negro iha tinan 1999 iha Timor-Leste tomak, aumezmu tempu konsolida rekursu hodi hari hikas ka estabelese Postu Administrativu Ataúro. Hahú husi tempu ne'e Postu Administrativu lidera husi Ataúro ona nain ha'at mak sai Administrador Postu to'o nakfilak ba Munisipiu, mak hanesan:Señor Lúcio Borromeo de Araújo, Coordenador Postu Administrativu iha tempu UNTAET [2000-2003]

- a) Señor Bonifacio Soares, Administrador Postu [2003-2009]
- b) Señor Manecas da Conceição Soares, Administrador Postu [2009-2017]
- c) Señor Mateus Belo, Administrador Postu [2017-2021]
- d) Señor Bosco de Jesus Afonso, Administrador Postu [2021]

- **2022 - 2023**

Haktuir Rezolusaun Governu n.º 12/ 2022, 23 Marsu, halo nomeasaun ba Administrador Munisipal Ataúro. Governu rezolve iha termus n.º 3, artigu 9.º husi Dekretu-Lei n.º4/2022, 12 Janeiro “Nomear, com efeitos imediatos, o Señor Domingos Soares, para desempenhar o

cargo e as funções de Administrador Municipal de Ataúro, em regime de comissão de serviço, por um período de três anos, a contar da data de tomada da respetiva posse, nos termos legais”. Ho nomeasaun ne’e, Sr. Domingos Soares nu’udar Ataúro oan dahuluk ne’ebé assume papel hanesan Administrador Munisipal. Iha sorin seluk Senhor Lúcio Borromeo de Araújo, hetan knaar hanesan Sekretáriu Munisipal Ataúro, nu’udar mós Ataúro oan dahuluk.interinu no ofisialmente toma pose iha tinan 2023.

- **2023 - presente**

Autoridade Administrativa Ataúro, nebe kria ho baze Dekretu Lei N.º 82 /2023, 23 novembru, ne’ebé ekstinta kriaun Autoridade Administrativa tuir mandatu Dekretu Lei N.º 4/2022, 12 Janeiro. Ho nune’e, nomeia Sr. Mateus Belo hanesan Prezidenti Autoridade Administrativa de Ataúro, ho Sekretáriu 3: Sekretáriu Assuntu Administrasaun no Finansa mak Sra. Victoria da C. Gomes, Sekretáriu Assuntu Planeamentu, Investimentu no Dezenvolvimentu Integradu mak Sr. Vicente S. Soares no Sekretária Assuntu Sosial no Organizasaun Komunitária mak Sra. Elisefa Barreto.

1.3 Analiza Ambiental

Análiza ambiental iha planu estratéjiku nia funsaun mak atu avalia situasaun real autoridade liuhusi observasaun fator sira internal no eksternal sira ne’ebé influensia nia dezenvolvimentu.

Análiza **ambiente interna** ajuda identifika pontu forte no fraqueza iha estrutura, recursu, lideransa, kapasidade no sistema servisu.

Informasaun sira ne’e importante tebes tanba fornese base sólida ba formulasau objetivu, prioridade no estratégia atu organizaun bele responde de forma efikaz ba mudansa internas no ekternas.

1.3.1. Análiza Ambiente Interna

Importansia husi análise ambiente interna atu bele hatene forsa ho frakeza sira ne’ebé iha instituisaun nia laran tuir mai bele apoia avaliasaun kapasidade real no orienta definisaun objetivu tuir kapasidade real.

Tabela 13 Análiza ambiente interna (Forsa ho Frakeza)			
Área Temátiku	Deskrisaun	Impaktu (Pozitivu/ Forsa no Negativu/ Frakeza)	Prioridade (Aas/Médium/ Ki’ik)
1. Rekursu	Rekursu finanseiru nato’on baze ba ezekusaun annual.	Impaktu negativu: orsamentu annual la sufisiente no jestaun orsamentu sidauk efisiente.	Aas
	Jestaun Finanseiru presiza mellora distribuisaun no disiplina ezekusaun	Impaktu negativu: koñesementu atu ezekuta orsamentu sidauk tuir lolós planu.	Aas

	Kuadru pesoal prenze tuir nesesidade ne'ebé iha.	Impaktu negativu: kolokasaun funsionáriu área sertu no ema sertu	
	Iha futuru sei aumenta rekursu umanu ne'ebé kualifikadu ho grau akadémiku lisensiatura ka boot liu.	Impaktu negativu: grau akadémiku aas sei menus.	Médiu
	Fasilidade servisu sufisiente.	Impaktu negativu: espasu servisu sidauk responde ba nesesidade.	Aas
	Transporte iha autoridade sufisiente.	-	Ki'ik
2. Kapasidade	Tarefa servisu n'ebé atribui kada Servisu Autoridade n'ebé konsege realiza ho di'ak, tuir kompeténsia n'ebé atribui ha DM. 42/2024.	• Impaktu Pozitivu:	Médium
		• ezejuta servisu sira tuir duni tarefa ne'ebé iha.	
		• Impaktu Negativu: atrazu prosesu iha administrativu no finansas	
	Sistema servisu sira hatudu korelasaun no Suporta malu em termu servisu hamutuk entre Servisu Autoridade sira.	• Impaktu pozitivu: sistéma servisu sira hatúr / láo di'ak ona.	Médium
		• Impaktu negativu: funsionáriu sidauk presta servisu tuir padraun	
	Maioria hatene halo operasaun ba ekipamentu téknolojia.	• Impaktu pozitivu: bele utiliza rekursu sira	Aas
		• Impaktu negativu: presiza tau atensaun ba koñesementu foun no evolusaun teknolojia modernu	
3. Kultura Organizasaun	• Lideransa sira hatudu sira nia Kapasidade no Responsabilidade iha kultura organizasaun.	• Impaktu pozitivu: Jestaun lideransa di'ak	Aas
	• Halo Jestaun diak iha area Finansas, Planeamentu no Rekursu Umanu.		

	Komunikasaun efektivu iha ambiente servisu.	Impaktu pozitivu: laiha konfliktu entre superior ho subordináriu.	Aas
	Funionáriu sira motivadu atu hala'ao servisu.	Impaktu pozitivu: hatudu iha rezultadu servisu	Aas
4. Prestasaun / Performanc e	Funionáriu sira produz rezultadu sidauk másimu.		Aas
	Kualidade servisu sidauk máxim.	Funionáriu depende de'it	Aas
	Efisiensia servisu sidauk atinji.	Impaktu negativu: menus kreatividade atu eksplora poténsia ne'ebé ejisti.	Aas

Husi Tabela ne'e, demonstra impaktu negativu hanesan frakeza no impaktu positivu hanesan forsa ba Autoridade Administrativa de Ataúro.

1.3.2. Análiza Ambiente Eksterna

Análiza **ambiente eksterna** por sua vez ajuda hatene oportunidade no ameaça ne'ebé deriva husi politika governu, situasaun sosial, ekonomia, kultura, tecnologia no ambiente natural.

Importansia husi análise ambiente eksternal mak atu identidika fatores sira ses husi instituisaun ne'ebé ita labele kontrola maibé iha efeitu ba instituisaun. Funsan importante ida mak atu detekta oportunidade no deteta ameasa sira ikus mai gia ba adaptasaun hodi ajuda ita prepara resposta ba mudansa no dezafiu sira no oinsa atu fortalese kolaborasaun ho parseiru ka rede ne'ebé bele sustenta planu.

Tabela 14 Análiza ambiente eksterna utiliza método PESTAL		
PESTAL	Oportunidade	Ameasa

1) Política (Política no Estabilidade Governo)	Vontade política IX Governo Konstitusional atu aselera dezenvolvimentu.	• Mudansa política iha eleisaun 2028 hodi afeita ba alterasaun prioritizasaun planu dezenvolvimentu ne'ebé iha.
	Estabilidade governasaun atual asegura implentasaun planu sira.	-
2) Ekonomia (Estabilidade Ekonomia no Investimentu)	• Estabilidade ekonomia.	-

	Investór barak iha interese atu investe iha illa Ataúro, liu-liu iha setór turizmu.	
3) Sosiál (Sosial Kultural, Demografia no Relijiaun)	Edukasaun no saúde kontinua hetan atensaun	-
	Tradisaun no kultura ne'ebé forte hodi promove illa Ataúro	

	-	Kresimentu populasaun ne'ebé kontinua sa'e maka'as iha tinan hirak tuir mai.
	Relijiaun sira fó apoiu no kontribui ba dezvoltamentu	Influensia husi relijiaun ka seitas sira bele fó impaktu ba seguransa.
4) Teknolojia (Inovasaun no Asesu Informasaun no Teknolojia)	Inovasaun ba teknolojia no produktu sira tamba asesu ba estudu no esperensia ne'ebé aplika husi fatin seluk.	

		• Influensia teknolojia ba joventude sira nia kreatividade no asesu livre ba inflensa negativu tamba utiliza media sosial la tuir dalan
	Adaptasaun ba IT hodi hasa'e koñesementu no promove negósiu via sosial média.	• Fahé informasaun hoax no uza AI (Artificial Intelligence) estraga sosiedade.

5) Ambiental (Rekursu Natural, Ambiente no Mudansa Klimátika)	Rekursu natural ne'ebé prezervadu no konservadu fó impaktu pozitivu ba dezenvolvimentu.	Eksplorasau ne'ebé la sukat fó impaktu ba degradasaun rekursu natural no ambiente.
		Alterasaun klimátika hanesan problema komun ne'ebé afeita ba ema no natureza.
6) Lejizlasaun (Lei no Regulamentu)	Hamoris Dekretu Lei 82/2023, 23 Novembru bele promove dezenvolvimentu sustentável.	Alterasaun lei ne'ebé fó impaktu ba lakon oportunidade atu promove dezenvolvimentu iha setór xavi sira.

	Reglamentu lokál sira promove konservasaun tasi no rai-maran no tulun governu lokál iha rekoperasaun ambiente.	
--	---	--

1.4. Koperasaun Parseiru Dezenvolvimentu

Koperasaun ho Parseiru Dezenvolvimentu sira importante tebes tantu husi lokál, Nasional no Internasionál tamba parseiru sira mak sei tulun atu implementa atividade sira. Suku no Autoridade mesak labele implementa tamba rekoñese frakeza no limitasaun sira.

Iha Tabela tuir mai ne'e, identifika parseiru sira husi kamada 3 ne'ebé ida-idak ho nia espesialidade.

Tabela 15: Identifikasaun parseiru dezenvolvimentu

Nu.	Nível	Naran Parseiru	Tipu Apoio	Área Kolaborasaun/ Interesse
1.	Governu	Ministériu: • Administrasaun Estatal	Orsamentu no Lejizlasaun	- Assiténsia téknika - Orsamentu ba programa no atividade
		• Edukasaun	Orsamentu no Lejizlasaun	
		• Saúde	Orsamentu no Lejizlasaun	- Formasaun ba médiku no pesoal saúde - Apoia ai-moruk no facilidade - Apoia konstrusaun
		• Turizmu no Ambiente	Orsamentu no Lejizlasaun	- Apoio fundus ba turizmu no ospitalidade - Fasilita lei no regulamentu sira ambiente nian
		• Komérsiu no Industria	Orsamentu no Lejizlasaun	Koperativa no industria inklui merkadu
		• Soliedaridade Sosial	Orsamentu, lijjizlasaun no assistensia umanitária	Rekoperasaun ba dezastre (ai-han no la'os ai-han)

		Obras Pública	Orsamentu no obras infraestrutura	Konstrusaun no rehabilitasaun infraestrutura bázika
2.	Empreza no Negosiante (Nasionál no Lokál)	- Bandido Qualidade, Tino Lina, Alves, Licatada - Fitun Galileia, Ilha da Paz, Realidade Salnes, Cafiob, Cotoni Group, Pipari Always, Riri Star - Koperativa Polivalente, Cotoni Group, Biojoia, Grupu Artezenatu	- Tékniku - Ekipamentu pezadu - Tékniku - Ekipamentu la'os pezadu - Tékniku	- Infaestrutur (Lurón, Eletrisidade no ponte kais) - Infraestrutur (edifikasaun no rejidensia, estrada, bee-moos) - Negósiu no produsaun prezenti/ artezenatu
3.	ONG, Assosiasaun no Grupu Komunitária (Internasional, Nasionál no Lokál)	- CTC (Coral Triangle Center), WorldFish Center, CI (Conservation International), UNDP (United Nation Development Project), Blue Venture, Philantrophy (Australia no Singapura), GIP (Global Inner Peace), SHARE International, Care International no Caritas - Permatil, Alma, IMMT, ADTL (Assosiasaun Defisiensia Timor-Leste) - Roman Luan no ATKOMA	- Orsamentu no Tékniku - Orsamentu no tékniku - Tékniku	- Konservasaun Mariña no Terrestre, Infraestrutur Bee-moos no edukasaun, programa nutrisaun ba eskola, Formasaun ba pesoal saúde - Atividade konservasaun ambiente, formasaun edukasaun no saúde - Konservasaun ambiente no promosaun turizmu

KAP. 2

KULTURA ORGANIZASAUN

2.1. Vizaun

Transforma Ataúro ba illa ida ne'ebé LINDOS (Limpu, Inovativu, Naturalidade, Dezenvidu, Organizado no Saudável), hodi hasa'e kualidade moris komidade Ataúro, proteje ambiente no prezerva indetidade kulturál.

2.2. Misaun

Iha misaun espesífiku no jeral sira ne'ebé gia Autoridade. Misaun hirak ne'e mak:

- Reprezenta Estadu no Governu Sentral asegura hala'o funsaun Administrativa Estadu nian no prestasaun servisu báziku liu husi ezejuta polítika governu nian iha nível lokál, hodi bele promove no orienta dezenvolvimentu ekonómiku-sosial liu husi prestasaun beins no servisu públiku sira;
- Promove atividade eko-turizmu ne'ebé garantia sustentabilidade dezenvolvimentu integradu liu husi protesau ambiente tasi no rai-maran, promove atividade kultural ne'ebé orijin husi Ataúro no promove atividade ekonomía lokál no
- Hasa'e kualidade rekursu umanu iha area teknolojia no siensia ne'ebé inkluzivu, inovativu ho promove karáker ne'ebé di'ak iha instituisaun no estadu hodi atinji produtividade servisu ne'ebé aas no kompetetivu

2.3. Sistema no Valór

2.3.1. Sistema

Planu Dezenvolvimentu Ataúro presiza hatúr iha sistema ida ne'ebé di'ak atu garante implementasaun programa no atividade sira tuir objetivu ne'ebé defini ona. Ho nune'e sistema ne'ebé presiza hatúr hanesan aliserse mak hanesan

- Jestaun Administrativa refere ba sistema prioritizasaun, aprovasaun no implementasaun atividade no relatóriu sira.
- Jestaun Finansa refere ba sistema orsamentasaun ho nia ezejusaun ho maneira transparénsia no akuntável no kontrola despeza ne'ebé tuir nesesidade no efikáz

- Sistema komunikasaun refere ba tranferensia informasaun internal no eksternal hodi garante transparénsia no komunikasaun livre.
- Avaliasaun importante atu monitoriza periódikamente implementasaun sira tuir duni meta ne'ebé defini. Pur nesesáriu, bele halo revizaun ka ajustamentu. Husi avaliasaun sei hetan lisaun sira ne'ebé importante atu kontinua mellora prestasaun sira iha baze.

2.3.2. Valór

Komunidade Ataúro iha valór úniku ne'ebé hatur husi bei-ala sira maibé balu komesa mihis no lakon. Iha ne'e hakarak fó sai való importante ne'ebé kesi ema nia prátika di'ak moris nian.

- Fé katak servisu ne'ebé orientadu no tau konfiansa iha Maromak nia intervensaun
- Integridade katak hala'o servisu ho onestidade no transparénsia
- Soliedaridade katak apoia malu iha comunidade no servisu sosial
- Respeitu katak trata ema hotu ho dignu no justu
- Atendimentu katak hatudu disponibilidade atu ajuda no kontribui ba comunidade

KAP. POTÉNSIA REKURSU LOKÁL

3

3.1. Rekursu Renovavel

3.1.1. Ekolójiku no Rekursu Naturais

Illa Ataúro iha rikusoin ba biodiversidade tasi no rai-maran ho nrekursu naturais ne'ebé sei pristinu. Rekursu natural sira prevervadu ho kultura no tradisaun fiar povu Ataúro nian tamba konsidera importante tebes ba sustentabilidade ekonomia no sosial, la'os de'it ba jersaun ida ne'e, maibé importante mos ba jersaun sira tuir mai.

3.1.1.1. Biodiversidade Mariña

Illa Ataúro nia biodiversidade mariña promovidu tebes no famozu ona ho akumulasaun totál espésies ikan rejistadu hamutuk 253 iha kada fatin luku-tasi nian, ho totál espésie 642 ne'ebé identifika iha illa nia tasi-ibun sira (Slezak, 2016).

Iha tasi-ibun ida de'it, peskizadór sira dokumenta espésie 315, númeru ida ne'ebé rejista aas liu ona iha mundu.

Ahu-ruin sai fatin ba espésie ikan lenuk no biota tasi sira seluk. Tasi Ataúro sai mós fatin importante no dalan migrasaun antigu ba animál tasi oin-oin hanesan golfiñu no baleia, ne'ebé liga no konekta ekosistema tasi iha rejiaun tomak (Blue Ventures, 2016).

Ho númeru ne'e fo rezultadu signifikante ba comunidade Ataúro husi impaktu turizmu mariña liu-liu ba atividade natasaun no mergulladór sira vizita illa Ataúro.

3.1.1.2. Biodiversidade Terrestre

Ira rai-maran, ejiste mós espésies úniku sira ne'ebé identifika husi sientista sira ba reptíl no anfíbiu sira hanesan **teki ain-fuan kleuk**, ka **Ataúro Bent-toed Gecko** (*Cyrtodactylus* sp.), **Mamór matan samea**, ka **Leschenault Snake-eyed Skink** (*Cryptoblepharus leschenault*), no **lafaek rai-maran**, ka **Monitor Lizard** (*Varanus* sp.), hatudu oinsá ambiente Ataúro nian espesiál no úniku tebes (Kaiser *et al.*, 2013).

Ataúro nia ai-laran tropikál forma husi ai-hun aas barak ne'ebé fó espasu ba manu-fuik sira bele moris. Peskiza ida iha tinan 2004 ne'ebé hala'o husi sai fatin moris ba manu-fuik sira. Peskizadór sira hetan espésie manu-fuik hamutuk 84 (Trainor & Soares, 2004). Espésie hanesan **Timor Green Pigeon** (*Treron psittaceus*) no **Olive-headed Lorikeet** (*Trichoglossus euteles*) moris iha illa nia fatuk-kuak no área floresta sira (Trainor & Leitão, 2007). Ataúro nia foho Manukoko ho altitude 999m sai hela fatin ba ai-horis no animal fuik sira.

3.1.1.3. Água potável

Infraestrutura fornecimento bee-moos seidauk deenvolve ho di'ak. Dadaun ne'e iha sistema prinsipal rua maka eziste no funsiona iha Ataúro. Sistema iha parte orientál, utiliza bee-matan Berau, estabelese iha 2004 liu husi parseria ho *Águas de Portugal*. Sistema ida ne'e uza gravitasaun hodi fornese bee-moos ba suku sira hanesan Vila Maumeta, Maquili, Beloi, no Biqueli. Maibé, infraestrutura, liuliu kanalizasaun kanu bee, barak mak kuak no kotu, presiza hadi'a no troka (Dalan, 2012). Iha parte osidentál Ataúro, utiliza bee-matan Maquer, uza sistema gravitasaun fornese bee-moos ba comunidade Suku Beloi ho nia aldeia sira hanesan Maquer, Atecrú, Adara, no Arlo. Iha fatin sira hanesan, Iliana, Douro no Fatu'u, comunidade depende de'it ba udan-been, ne'ebé sira halibur no enxe ba tanke simentu sira rasik konstrui. Bainhira tempu bailoron naruk no udan ben iha tanke hotu, comunidade sira tenke sosa bee-moos husi aldeia seluk hanesan Adara no Beloi.

Alénde sistema bee prinsipal rua iha leten, aldeia balu utiliza bee-moos husi bee-matan ki'ik

sira, hanesan bee-matan *Era'ir*, *Erina*, *Erani*, *Abaktia*, *Bitau*, *Abaktedi* no *Bitau* iha Makadade, bee-matan *Tulai E-bua* iha Maquili, bee-matan *Eclae*, *Oesiripauk*, *Ekmotai* no *Erhutak* iha Vila Maumeta no bee-matan *Erina* no *Lubadoe* iha Beloi.

Bee-matan sira ne'e depende ba tempu no dala barak maran durante bailoron.

Sistema iha bee-matan hirak ne'e laiha manutensaun regulár no laiha sistema tratamentu ba bee-moos. Komunidade tenke nono bee molok hemu hodi prevene moras ne'ebé hadaet liu husi bee.

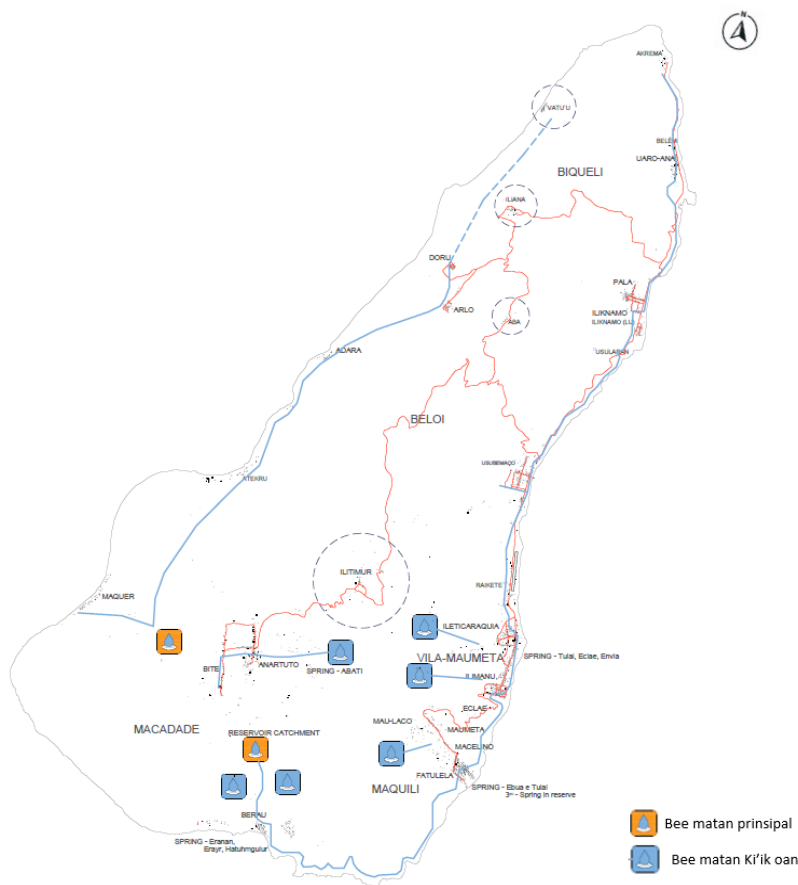


Figura 19 Bee-matan no Sistema Fornecimento Bee iha Illa Ataúro (Fontes: Dalan)

3.1.1.4. Bee-manas/ hidrotermal

Atividade hidrotermal ne'ebé ejiste iha illa Ataúro, registadu no akontese iha pasadu no to'o ohin loron ita sei haré ho nia evidensia hanesan iha Costa Leste Ataúro. Fonte hidrotermal hirak ne'e lokaliza iha Suco Maquili (aldeia Fatulela), sentru Suco Biqueli, no aldeia Uaru-Ana (suco Biqueli). Temperatura máxima husi fonte hidrotermal iha sentru Suco Biqueli maka 70°C, iha

Nussalo I maka 57°C, no iha Nussalo II maka 46°C (Lawless et al., 2005). Hanesan vestígiu atividade ígnea antigus, agora iha Ataúro restadu deit fonti tolu termal sulfurosu, ne'ebé lokaliza besik litoral leste (LEME & PISSARRA, 1962).

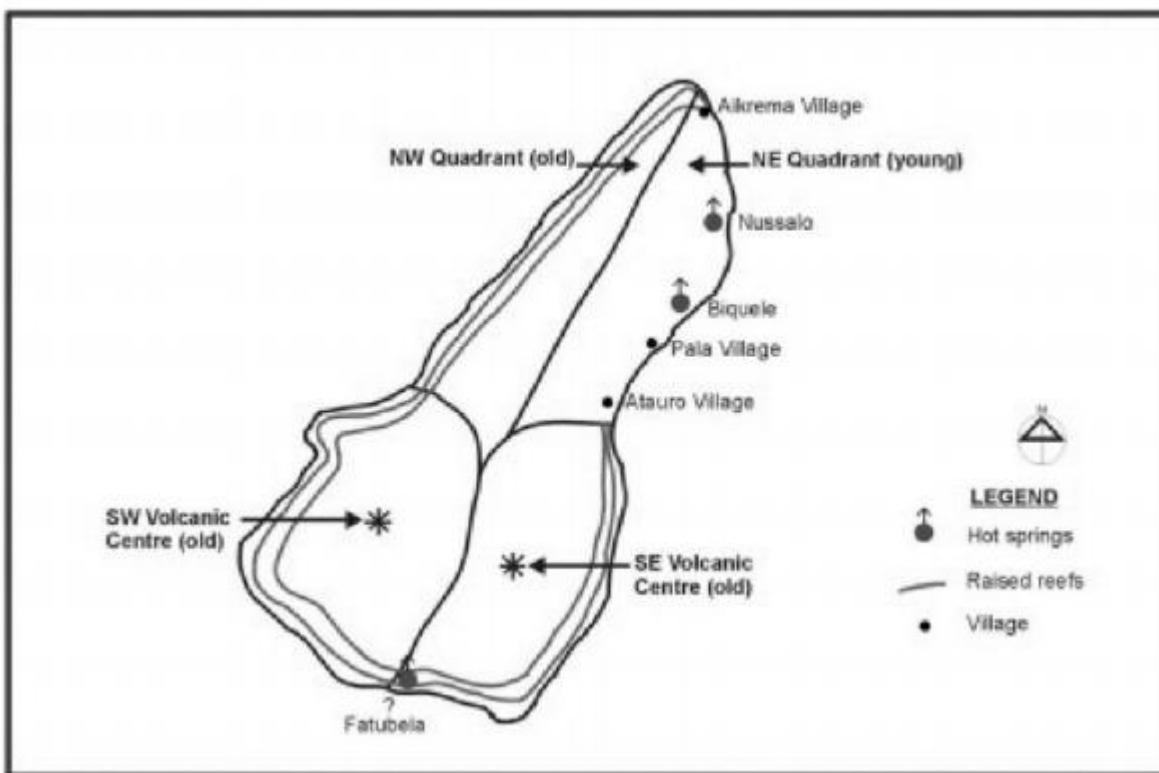


Figura 20 Mapa de fonte hidrotermal da ilha de Ataúro. (Lawless et al, 2005):

3.1.1.5. Hare ka observa ikan baleia no golfinu

Entre fulan Outubru to Dezembru kada tinan, tasi Ataúro nakonu ho ikan baleia no golfinu ne'ebé halo migrasaun tun ba tasi Australia Oeste no tasi Subantártiku.

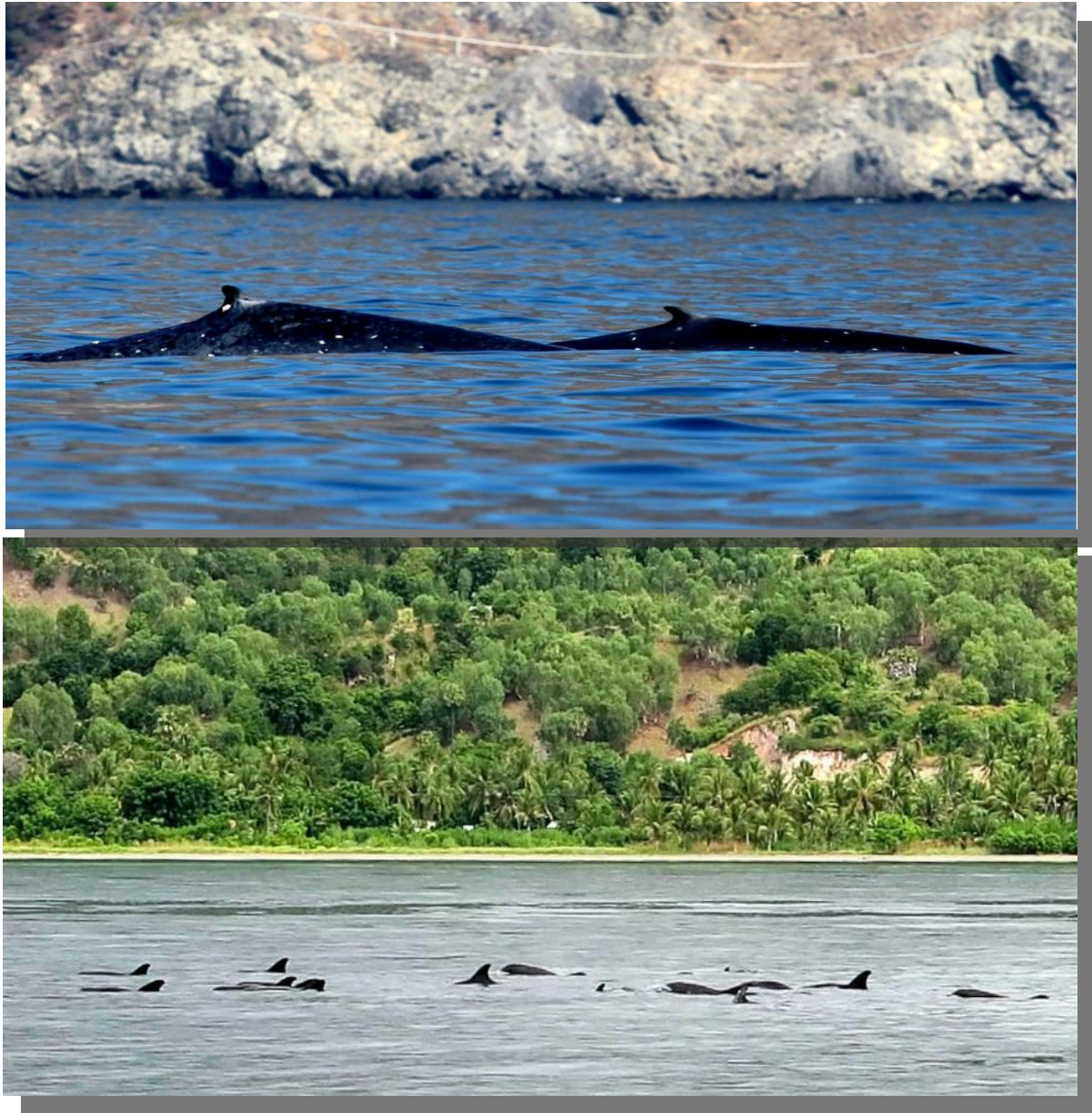


Figura 21 Ikan baleia no golfinu iha tasi Ataúro (Fotografia: Blue Ventures)

Peskiza husi *Conservation International* (2016) no *Blue Ventures* (2017) hamutuk ho Universidade Nasionál Timor-Leste, relata katak totál espésie setáseu (baleia no golfinu) hamutuk 30 (husi totál espésie 90 ezisti iha mundu) mak halo migrasaun liu husi tasi Ataúro. Ida ne'e sai oportunidade diak ba turista no vizitante sira atu hare diretamente no besik, ikan boot sira hanesan *baleia-azul*, *baleia-jubarte*, grupu ikan golfinu no seluk tan ne'ebé mak úniku bele hare deit husi tasi Ataúro.

3.2. Rekursu la renovavel

Rekursu la renovável mak rekursu natural ne'ebé la bele renova-an iha tempu badak tanba prosesu natural atu hamosu fali rekursu hirak ne'e presiza tempu naruk tebes — às vezes lori prazu tinan rihun ba rihun. Bainhira ema uza hela rekursu sira ne'e barak demais, sei to'o tempu ne'ebé stock ka reserva natural sei hotu.

Iha Illa Ataúro eziste Fatuk ho mineral sira ne'ebé tuir peskiza ONU iha tinan 2022 identifika Ataúro hanesan illa vulkániku, desenvolve-an husi evolusaun jeolójiku no rezulta rekursu naturais oi-oín habelar iha illa Ataúro hanesan iha Tabel ne'e:

Tabela 16 Notes on the Geology and Mineral Potential of Selected Districts (United Nations Economic and Social- Commission for Asia and the Pacific (UNESCAP, 2002).	
Fatuk no Minerais	Uzu no Okorensia
Osan-mean	Relata katak, osan-mean mosu iha rai-henek magnetita nian iha fatin oioin iha parte lorosa'e illa nian
Kalkáriu	Kalkáriu fosilíferu ne'ebé barak/abundánsia bele hatudu katak iha poténsia ba fatuk ornamentál ka industriál
Prata	Relata katak, osan-mutin mosu iha distánsia besik 2 km ba rai-laran husi tasi-ibun, iha parte súl-loromonu illa nian
Andesitu	Fatuk vulkániku sira bele hetan iha besik parte dois-tersu illa nian. Sira la hanesan no inklui andesitu iha tasi-ibun súl-loromonu
Fatuk vulkániku selu	Leme no Pissara (1962) hatete katak, fatuk sira hanesan bazaltu, dasitu, riolitu no tufu mós mosu. Bazaltu mak tipu fatuk ne'ebé predomina.
Rai-henek Magnetita	Rai-henek magnetita. Ataúro mak illa ida ne'ebé iha rai-henek magnetita barak no inklui piroxena no olivina. Fatin depózipu importante liu hotu mak Pala, Beloi, no Nu Halo

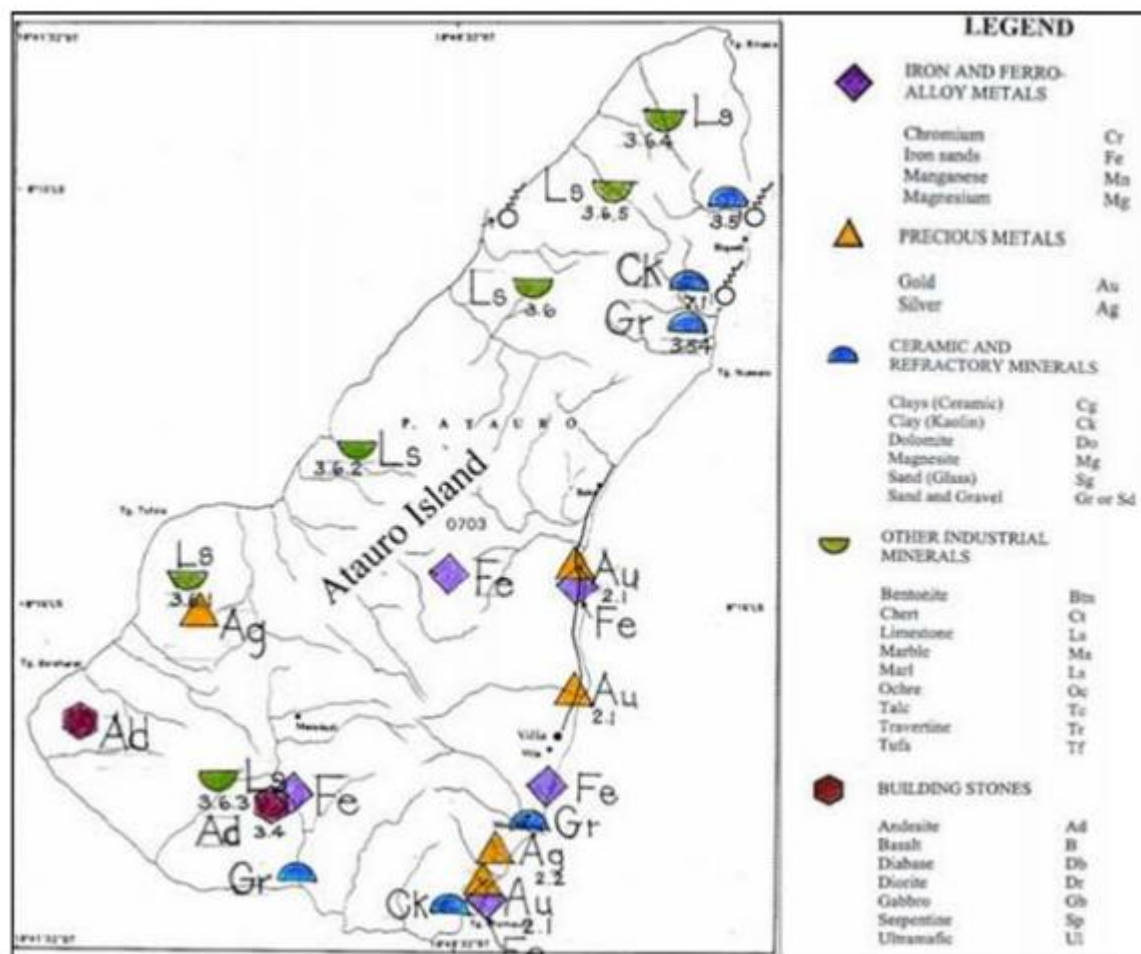


Figura 22 Mapa de distribuição dos recursos minerais da ilha de Atauro. (Fonte: Adotado de Jhon L. Rau, 2002)

KAP.

4

PILAR DEZENVOLVIMENTU



4.1 Prioridade, Objetivu Estratéjiku, Metas, Rezultadu Espetativa no, Indikador-Xave ba Dezempeñu

Iha kapitulu ida ne'e, sei deskreve informasaun sira ne'ebé tulun ita atu komprende kada prioridade ho nia objetivu estratéjiku sira, metas, no rezultadu ne'ebé hakarak atinji.

4.1.1 Prioridade 1 – Dezenvolvimentu Kapítal Sosiál

Prioridade 1 husi PDA 2026–2030 rekoñese katak dezenvolvimentu sustentavel presiza funda iha kapitál umanu no sosiál ne'ebé forte. Dezenvolvimentu ida ne'ebé investe iha ema nian kualidade moris, direitu, no oportunidade ne'ebé hanesan ba ema hotu.

Iha kontestu ida-ne'e, prioridade ida ne'e foka ba hasa'e kualidade moris comunidade Ataúro. Ida-ne'e sei atinje liu husi promosaun edukasaun no formasaun vokasional ne'ebé inkluzivu no asesível, partikularmente ba sira ne'ebé iha situasaun vulnerável. Fasilita asesu ne'ebé hanesan ba servisu, atendimentu no tratamentu saúde. Nune'e mós, sei promove kultura no prezerva patrimóniu nu'udar parte importante husi identidade illa nian, no garante protesaun no empoderamentu ba grupu populasaun sira ne'ebé hasoru limitasaun asesu ba direitu báziku.

Sei fó mós prioridade ba elementu sira iha sosiedade ne'ebé kompoin joventude no dezenvolve modalidade desportu, haré relijiaun sira Igreja Evanjélica Assembleia de Deus (IEAD) no Katólíka hanesan parseiru importante iha sosiedade.

OBJETIVU ESTRATÉJIKU 1: EDUKASAUN NO FORMASAUN

Promove asesu ba edukasaun ensinu báziku, sekundáriu, no vokasionál iha iha Ataúro liu husi hadi'a infraestrutura eskola, reforsa kapasidade profesór sira, no hamenus desigualdade jéneru.

<i>Baze Programátiku</i>	• <i>PED 2011-2030 (Parte 2);</i> • <i>Implementasaun Programa IX Governu (Pontu 2.1, 6.5)</i> • <i>ODS (4-Edukasaun ho Kualidade; 5-Igualdade Jéneru; 6-Bee mos no Saneamentu; 10-Redús Dezigualdade; 13-Asaun Klimátika)</i>
<i>Baze Legál</i>	• <i>Dekretu-Lei Nú. 82/2023 - Autoridade Administrativa Ataúro</i> • <i>Dekretu-Lei Nú. 83/2023 – Regulamentu ba FEDA</i> • <i>Dekretu-Lei Nú. 2 /2024 - Kinta alterasaun ba dekrétu-lei Nú. 8/2013 kona ba PNDS</i> • <i>Dekreto-Lei Nú. 4/2024 - Planu Dezenvolvimentu Komunitáriu.</i>

Meta 1: Hadi'a infraestrutura eskola públiku, ne'ebé reziliente ba klima ho fasilidade biblioteca,internet, kafetaria hodi apoiu programa merenda eskolar, ekipamentu laboratóriu, no instalasaun sistema bee, saneamentu no ijiene.

Eskola barak iha Ataúro hasoru kondisaun ne'ebé la di'ak, sala-de-aula ne'ebé estragadu, fasilidade bee, saneamentu no ijiene ne'ebé limitadu, no laiha biblioteca ka kafetaria.

AAA liu husi PNDS no PDIM hamutuk ho FEDA no ministériu relevante, tau iha planu atu hadi'a infraestrutura edukasionál iha Ataúro tomak hodi garante ambiente aprendizajen ne'ebé seguru, inkluzivu, no reziliente ba klima. Ida-ne'e inklui hari'i no hadi'a sala-de-aula sira, instalasaun fasilidade bee, saneamentu no ijiene, ekipamentu laboratóriu, solar PV iha

uma-kakuluk, biblioteca no kafetaria. Dezde 2024, FEDA hahú reabilita no konstrui Eskola Sekundária Jerál 99, inklui sala-de-aula sira, área rekreaun, edifisiu ba profesór sira no materiál aprendizajen nian. Reabilitasaun no konstrusaun sei konklui iha 2026. Iha mós planu atu reabilita no konstrui eskola tékniku-vokasionál, inklui fornimentu ekipamentu laboratóriu, mobiliáriu, no facilidade desportu. To'o 2030, eskola ensinu báziku hamutuk 27 sei hetan reabilitasaun, hodi hadi'a asesu no kualidade edukasaun iha illa Ataúro.

Meta 2: Hasa'e kapasidade profesór sira liu husi programa dezvoltamentu profisionál, ne'ebé fó ênfase ba aprendizajen inkluzivu no bazeia ba kompetênsia.

Profesór barak iha Ataúro la hetan formasaun regulár, partikularmente materia pedagogia edukasaun bazeia ba kompetênsia, hodi atualiza sira nia matenek no metodu hanorin. Ida ne'e difikulta estudante sira atu aprende ho di'ak, liuliu estudante ne'ebé presiza atensaun adisionál tanba barreira linguística, ka tanba presiza tempu atu komprende lisaun ho diak.

AAA liu husi kooperasaun ho ministériu relevante sei tau esforsu atu aborda kestaun ida-ne'e, liu husi programa dezvoltamentu profisionál anuál ba profesór sira, hahú husi 2026. Formasaun sira ne'e sei foka ba pedagogia modernu no padraun kurríkulu nasional, hodi hasa'e profesór sira nia abilidade atu hanorin di'ak liután hodi hadia kualidade edukasaun.

Meta 3: Hamenus númeru analfabetu liu husi implementasaun programa alfabetizasaun ho prioridade ba feto no comunidade iha área rural.

Feto no comunidade adultu barak iha Ataúro, liuliu iha área rural, la hatene lee ka hakerek tanba sira ladún iha asesu ba eskola bainhira sei iha idade minoria. Dala barak tanba kiak, kaben-sedu, no hela dook husi facilidade eskola. Nu'udar rezultadu, iha nafatin lakuna boot entre mane no feto sira bainhira ko'alia kona-ba alfabetizasaun. Fatór Ida-ne'e difikulta feto sira atu hetan servisu ka asesu ba atendentu importante sira iha comunidade laran.

Atu hakotu siklu ida ne'e AAA ho ministrériu relevante, no mos koopera ho grupu sociedade sivíl fornese programa alfabetizasaun adultu ba feto no comunidade sira iha área rural. Inisiativa ne'e sei bele redús lakuna alfabetizasaun entre mane no feto ba 30% iha tinan 2030, hodi hasa'e abilidade pesoal no mós promove feto barak liután hola parte iha vida ekonómika no sosiál.

Meta 4: Estabelese programa bolsu estudu atu apoiu graduadu sekundáriu kontinua sira nia estudu ba ensinu tersiáriu.

Tuir dadus estatístiku husi INETL (2024), 10% de'it husi graduadu sekundáriu husi Ataúro maka kontinua ba ensinu superiór tanba kestaun ekonomia, preparasaun akadémiku ne'ebé limitadu, no la hetan informasaun nesesáriu. Atu fo oportunidade ba foin-sa'e, hamenus dezigualdade edukasionál, no hasa'e kapasidade rekursu ema, AAA hamutuk ho FEDA no ministériu relevante sei fornese programa bolsu estudu ba Ataúro oan atu kontinua sira nia estudu ba nivel ensinu tersiáriu iha Dili ka rai-liur. Prioridade sei fo ba feto no área estudu hanesan peskas, turizmu, saúde, edukasaun, agrikultura, ambiente no siénsia mariña.

Meta 5: Estabelese ramu ka universidade filial husi ensinu superior públiku ka privadu atu fô oportunidade ba comunidade Ataúro asesu ba edukasaun tersiáriu.

Falta prezensa ensinu superiór, hanesan ramu ka universidade filial iha illa, difikulta estudante sira atu kontinua edukasaun tersiáriu iha Ataúro. Situasaun ida ne'e limita oportunidade ba graduadu sira, liuliu ba sira ne'ebé mai husi família ho rendimentu ki'ik.

AAA sei koordena no koopera ho instituisaun ensinu superiór atu loke no estabelese ramu universidade iha Ataúro. Iniciativa ida ne'e sei fo oportunidade barak liu ba Ataúro oan atu kontinua sira nia estudu ba nivel edukasaun ne e'bé as liu, hodi aumenta rekursu ema ho kapasidade atu dezanvolve illa Ataúro iha futuru.

Indikador-xave/Prinsipál ba Dezempeñu

1. Konstrusaun Eskola Jerál Sékundária 99 iha Ataúro ho Ensinu Báziku Sentral iha inklui sala de aula, mobiliáriu, ekipamentu edukativu, internet no fasilidade desportiva kompleta 100% iha 2028.
2. Konstrusaun edifiñiu eskola teknika-vokasionál inklui forneshimentu ekipamentu laboratóriu, internet, mobiliáriu, no fasilidade desportiva konklui 100% iha 2028.
3. Reabilitasaun infraestrutur 27 eskola ensinu báziku hahú husi 2027 no atinji 100% iha 2029.
4. Sentru formasaun akreditadu 4 sei estabelese iha illa Ataúro iha tinan 2028 no aumenta iha tinan 2029 no 2030.
5. To'o 2030, 50% husi profesór eskola bázika, sekundária, no vokasionál Ataúro nian sei kompleta formasaun anuál ba dezanvolvimentu profisionál ne'ebé aliña ho padraun edukasaun nasional no pedagogia inkluziva.
6. Programa alfabetizasaun adultu implementa husi 2027, ho alvu atu redús lakuna alfabetizasaun jéneru entre adultu sira ho idade tinan 15 ba leten ba 30% iha tinan 2029.
7. Estudante sira husi Ataúro hetan programa bolsa estudu hodi kontinua sira nia estudu iha universidade iha Timor-Leste ka iha rai-li'ur.
8. Inisia estableceimentu ramu (filial) universidade públiku ka privadu iha Ataúro, ho alvu minimu ramu universidade ida eziste ona iha illa molok 2029.

Rezultadu Espetativa

1. Eskola Jerál Sékundária 99 iha Ataúro hetan fasilidade seguru, inklui sistema bee mos, fasilidade saneamentu no ijiene ne'ebé funsiona, biblioteca no internet no kafetaria atu sustenta prezensa regulár, informasaun no téknolojia no bem-estar estudante sira..
2. Eskola teknika-Vokasionál iha Ataúro hetan fasilidade seguru, inklui sistema bee mos, fasilidade saneamentu no ijiene ne'ebé funsiona, biblioteca, informasaun no téknolojia nomós kafetaria atu sustenta prezensa regulár, utilizaun téknolojia no bem-estar estudante sira.
3. Eskola 27 reabilitadu no kompleta ho fasilidade ne'ebé adekua.
4. Kualidade hanorin aumenta liu husi formasaun profisionál ba profesór sira iha ensinu báziku, sekundáriu no vokasionál.

5. Lakuna alfabetizasaun entre feto no mane redús liu husi programa alfabetizasaun comunidade nian.
6. Hahú 2026, estabelese programa preparatóriu no eskema bolsa estudo hodi apoiu graduadu eskola sekundária na'in 20 to'o 30 atu kontinua estudo ba iha ensinu superiór iha Dili ka rai-li'ur.
7. Estabelesimentu universidade filial iha Ataúro fó oportunidade barak liu ba estudante iha illa laran atu asesu ba nivel edukasaun ne'ebé aas liu.

OBJETIVU ESTRATÉJIKU 2: SAÚDE

Mellora asesu ba servisu no atendimentu saúde nian, liu husi hadi'a facilidade no fornecimentu ekipamentu saúde, fortalece rekursu pesoal saúde nian, no habelar atendimentu saúde ba too comunidade sira ne'ebé hela iha área remota.

<i>Baze Programátiku</i>	• <i>PED 2011-2030 (Parte 2);</i> • <i>Implementasaun Programa IX Governu (Pontu 2.2, 6.5)</i> • <i>ODS (3-Saúde Qualidade; 10-Redús Dezigualdade)</i>
<i>Baze Legál</i>	• <i>Dekretu-Lei Nú. 82/2023 - Autoridade Administrativa Ataúro</i> • <i>Dekretu-Lei Nú. 83/2023 – Regulamentu ba FEDA</i> • <i>Dekretu-Lei Nú. 2 /2024 - Kinta alterasaun ba dekreto-lei Nú. 8/2013 kona ba PNDS</i> • <i>Dekreto-Lei Nú. 4/2024 - Planu Dezenvolvimentu Komunitáriu.</i>

Meta 1: Mellora qualidade servisu liu husi kapasitasaun no formasaun ba área oi-oín hodi hamenus evakuasaun moras no atendimentu ne'ebé adekuadu ho ema ne'ebé los iha pozisaun ne'ebé los.

AAA ho FEDA ho Ministério relevante servisu hamutuk ho parseiru dezenvolvimentu sira oferese bolsu estudo ba Ataúro-oan sira atu foti kursu especialidade iha área sira ne'ebé pertinente no simu formasaun gradual hodi responde ba kazu ka surtu sira ne'ebé bele hadaet no atendimentu ba moras ne'ebé la hada'et.

Ho qualidade rekursu umanu sei hamenus número referral no mortalidade ba inan isin rua no bebe, redusaun ba mal nutrisaun no rais badak no fó atensaun liu ba saúde públiku.

Meta 2: Mellora servisu saúde iha illa Ataúro, liu husi reabilitasaun sentru saúde komunitária no postu saúde, fornecimentu ekipamentu saúde, internet no mos facilidade esensial ne'ebé adekuadu.

AAA liu husi PNDS no PDIM hamutuk ho FEDA no ministériu relevante planu atu reabilita sentru saúde no postu saude 6 iha Ataúro. Planu Ida ne'e sei fó importánsia ba facilidade esensial sira inklui bee moos, eletrisidade, sala maternidade ba inan no labarik ka sira ne'ebé foin moris, no sistema komunikaun, facilidade internet hodi halo sentru no postu saude sira seguru no funsiona ho di'ak no facil atualiza dados sira.

Nune'e mos sei tau atensaun ba fornecimentu ekipamentu médiku esensial no modernu inklui ferramenta diagnóstiku báziku sira, ekipamentu emerjénsia nian, ekipamentu saúde inan no labarik nian, no fornecimentu sira seluk ne'ebé aliña ho padraun servisu saúde primáriu nasional.

Kestaun importante seluk mak falta transporte inklui veíkulu ambulánsia iha rai-laran no ró ambulánsia tasi nian, atu responde ba situasaun evakuasaun no emerjénsia iha Ataúro. Tan ne'e presija atu aumenta veíkulu ambulánsia unidade 2 no ró ambulánsia unidade 1 iha Ataúro.

Fasilidade ne'ebé di'ak no sufisiente, ho ekipamentu ne'ebé adekuaadu sei hadi'a kualidade atendimentu, fortalese prestasaun servisu, no kontribui ba rezultadu saúde ne'ebé di'ak liu ba comunidade Ataúro.

Meta 3: Habelar no kontinua programa saúde móvel atu fornese servisu no atendimentu saúde ba comunidade sira iha área remotas ne'ebé la iha fasilidade saúde permanénte.

Área remota sira iha Ataúro iha barak mak la iha asesu ba fasilidade no atendimentu saúde ne'ebé regulár, tanba terrenu ne'ebé difisil no infraestrutura konetividade ne'ebé ladi'ak ka laiha.

Atu garante comunidade Ataúro iha área remota asesu regularmentu regularmente ba atendimentu saúde, governu lokál ho ministériu relevante sei tau prioridade ba programa no atividade saúde móvel.

Meta 4: Estabelese armajen saúde.

Ataúro oras ne'e laiha fasilidade apropiadu atu rai no distribui ai-moruk, inklui ai-moruk vasina, ferramenta no ekipamentu médiku, no suprimentu médiku sira seluk. Normalmente ai-moruk no sasan médiku transporta husi Dili no rai iha SSK molok distribui ba iha postu saúde, no iha risku atu hetan estragus tanba laiha armajen apropiadu atu rai aimoruk no ekipamentu saúde.

Atu aborda nesesidade ida ne'e AAA ho ministériu relevante sei estabelese armajen saúde ida iha illa Ataúro iha 2028, hodi asegura kualidade ai-moruk, no garantia katak ai-moruk no ekipamentu saúde disponivel hodi responde lalais ba nesesidade comunidade bainhira sira presiza.

Meta 5: Hasa'e kualidade servisu saúde ba inan nian liu husi hadi'a asesu ba atendimentu no tratamentu pré- no pós-natal.

Inan isin-rua barak iha Ataúro mak la hetan atendimentu no tratamentu ne'ebé sufisiente molok no hafoin partu, hodi hamosu risku saúde ba inan no kosok-oan sira ne'ebé foin moris. Razaun tanba distánsia dook husi fasilidade saúde no rekursu pesoal saúde ne'ebé la too atu halo atendimentu.

AAA no ministériu relevante sei tau esforsu maka'as atu hadi'ak atendimentu no tratamentu ba inan isin-rua, ho alvu atu atinji pelumenus 40% inan ho kosok-oan sei hetan tratamentu pré- no pós-natal ne'ebé di'ak iha 2028 no sei kontinua aumenta to'o 2030.

Meta 6: Reforsa programa saúde hodi redús número malnutrisaun.

Malnutrisaun nafatin sai preokupasaun sériu iha Ataúro, ho labarik sira ne'ebé seidauk to'o tinan lima afetadu husi *stunting* (isin nia aas la normal ou badak) no *wasting* (isin krekas) tanba asesu limitadu ba atendimentu no tratamentu saúde esensiál, nutrisaun, no saneamentu no ijiene.

Presiza asegura asesu universál ba servisu saúde no nutrisaun esensiál ba labarik sira hotu ne'ebé seidauk to'o tinan lima iha Ataúro. Nune'e AAA sei halo kooperasaun ho ministériu relevante, sosiedade sivil no ajénsia internasionál liu husi aprosimasaun multiseitoriál, inklui;

- Edukasaun nutrisaun ba inan;
- Monitorizasaun regulár ba kresimentu inklui tetu no sukat labarik nia isin;
- Programa ai-han adisionál;
- no seluk tan.

Indikador-xave/Prinsipál ba Dezempeñu

1. Espesialista 5 husi Ataúro-oan, médiku jeral 3 iha kada postu saúde, parteira 3 iha kada postu no enfermeiru 3 iha kada suku inklui profesional saúde sira hetan bolsu estudu no gradua iha tinan 2030
2. Reabilitasaun sentru saúde no postu saúde 6 iha Adara, Usubemassu, Pala, Anartuto, Berau, no Maquili hahú'u 2027 no konklui 100% iha 2030, ekipadu ho 1. liña eletrisidade, bee-mos, facilidade saneamentu no ijene no sistema komunikaun.
3. Aprovizionamentu ba veikulu ambulánsia adisionál no ró ambulánsia nian sei realiza iha 2028.
4. Programa saúde móvel inklui iha programa anuál no hahú implementa ho regulár iha 2027 iha nivel aldeia.
5. Estabelesimentu no konstrusaun armajen saúde hahú 2027 no konklui 100% iha 2028.
6. Atendimentu no tratamentu ba inan isin-rua molok no hafoin partu, no kosok-oan foin moris sae ba 40% iha 2028 no persentajem sei kontinua aumenta to'o 2030.
7. Programa edukasaun nutrisaun ba inan, monitorizasaun regulár ba kresimentu labarak nia isin, programa ai-han adisionál, no seluk tan, implementa regularmente hahú 2027 husi governu lokál, koolabora ho ministériu competente no parseiru dezentvolvimentu sira.

Rezultadu Espetativa

1. Iha espesialista ba moras ne'ebé suficiente iha internamentu no sentru saúde, médiku jeral, parteira no enfermeiru sira hodi halo atendimentu ho lais no responde ba kazu sira iha terenu.
2. Sentru saúde no postu saúde iha Ataúro ekipadu ho facilidade no ekipamentu sira ne'ebé adekuadu, hodi hadi'a qualidade atendimentu no tratamentu, aumenta prestasaun servisu, no kontribui ba rezultadu saúde ne'ebé di'ak liu ba comunidade Ataúro tomak.
3. Disponibilidade unidade veikulu ambulánsia no ró ambulánsia atu asegura atendimentu no tratamentu emerjénsia ba paciente ho lais no di'ak, hodi garantia comunidade Ataúro nia atendimentu ba salva-vida.
4. Programa saúde móvel implementa ho regulár no fo benefisiu diretamente ba comunidade Ataúro ne'ebé hela iha área rurál no dook husi facilidade saúde.

5. Armajen saúde ne'ebé apropiadu aseguira kualidade ai-moruk, no garantia katak ai-moruk no ekipamentu saúde disponivel iha kualker tempu hodi responde ba nesesidade comunidade bainhira sira presiza.
6. Inan isin-rua no kosok-oan ne'ebé foin moris, barak liu tan mak asesu ba tratamentu *pre-natal no pós-natal*, hodi hamenus risku ba sira nia saúde no moris, partikularmente iha área rurál no área sira ne'ebé la iha asesu ba facilidade no atendimentu saúde.
7. Taxa malnutrisaun bele redus, no labarik ho tinan lima mai kraik bele moris ho kondisaun saude ne'ebé di'ak.

OBJETIVU ESTRATÉJIKU 3: INKLUZAUN SOSIAL, PROTESAUN SOSIAL NO SOLIEDARIDADE

Promove inkluziun sosiál iha Ataúro, ho prioridade ba grupu vulnerável sira liu husi hadi'a asesu ba edukasaun, atendimentu no tratamentu ba saúde, meius subsisténsia, no servisu esensiál sira, hodi aseguira partisipasaun igual no justu iha dezentvolvimentu illa nian.

<i>Baze Programátiku</i>	• <i>PED 2011-2030 (Parte 2); Tabel 15 Sumário das estratégias, acções e metas do Plano Estratégico de Desenvolvimento;</i> • <i>Implementasaun Programa IX Governu (Pontu 2.1, 2.2, 2.3, 2.6, 2.11, 6.5)</i> • <i>ODS (1-Hakotu Kiak/pobreza; 3-Saúde Kualidade; 4-Edukasaun Kualidade; 5-Igualdade Jéneru; 8-Traballu dignu; 10-Redús Dezigualdade; 16-Paz no Justisa)</i>
<i>Baze Legál</i>	• <i>Lei No. 6/2023 - Protesaun ba Labarik no Foin-sa'e sira ne'ebé iha Risku</i> • <i>Dekretu-Lei Nú. 37/2024 - Unidade Misaun Ba Kombate Stunting</i> • <i>Dekretu-Lei Nú. 49/2023 - Estrutura orgánika Ministériu Administrasaun Estatál</i> • <i>Dekretu-Lei Nú. 82/2023 - Autoridade Administrativa Ataúro</i> • <i>Dekretu-Lei Nú. 83/2023 - Regulamentu ba FEDA</i> • <i>Dekretu-Lei Nú. 2 /2024 - Kinta alterasaun ba dekreto-lei Nú. 8/2013 kona ba PNDS</i> • <i>Dekretu-Lei Nú. 4/2024 - Planu Dezentvolvimentu Komunitáriu.</i>

Meta 1: Estabelese sentru treinamentu/aprendizajen comunidade inkluzivu iha nivel suku, atu fasilita programa kapasitasaun comunidade, partikularmente ba grupu vulnerável sira.

Foin-sa'e, liuliu feto sira no ema ho defisiénsia barak enfrenta barreira atu hetan edukasaun, oportunidade atu dezentvolve sira nia abilidade, no asesu ba kampu traballu. Taxa analfabetismu iha adultu sira sei aas, liuliu ba feto sira. Nune'e mos, programa edukasaun atuál la dezenia atu responde ka adapta ba nesesidade espesífiku husi grupu vulnerável sira.

Responde ba kestaun hirak ne'e AAA hamutuk ho ministériu kompetente sei estabelese sentru treinamentu/aprendizajen komunitáriu inkluzivu iha kada suku iha Ataúro. Sentru sira ne'e sei fornese programa alfabetizasaun ne'ebé fleksivel, dezentvolvimentu abilidade

moris nian, no formasaun profisionál ne'ebé dezeña atu bele asesivel ba ema hotu, liuliu feto, foin-sa'e sira, no ema ho defisiénsia sira.

Meta 2: Promove igualdade jéneru hodi fo apoiu ba feto no grupu feto, liu husi tulun ba hala'o negósiu ki'ik, kapasitasaun lideransa, partisipasaun ativu iha governasaun lokál no foti desizaun iha comunidade nia le'et.

Feto sira iha Ataúro nafatin enfrenta dezafiu barak, inklui susar atu hetan oportunidade ekonómika, sai lider, no partisipa iha prosesu foti-desizaun iha comunidade nia le'et.

Hatán ba dezafiu ne'e AAA koordena ho ministériu no insituisaun relevante sei fo apoiu pelumenus feto nain 50 kada tinan atu hala'o negósiu ki'ik, hetan formasaun lideransa, no programa sira ne'ebé promove envolvimentu ativu feto iha governasaun lokál no foti desizaun. Inisiativa hirak-ne'e sei hasa'e feto sira-nia independénsia ekonómika, hari'i konfiansa, no hasa'e sira-nia influénsia iha ámbitu públiku no privadu.

Meta 3: Redús taxa persentajen ba foin-sa'e sira ne'ebé dezempregu, no la asesu ba edukasaun, treinamentu ka formasaun.

Taxa dezempregu foin-sa'e iha Ataúro aas, ho jóven barak la iha servisu, falta edukasaun, treinamentu ka formasaun. Fatór sira ne'ebé kontribui inklui asesu limitadu ba treinamentu, formasaun atu hasa'e sira nia abilidade, limitasaun kampu traballu, no falta apoiu atu hetan servisu ka hahú ativiade negósiu.

Atu responde ba dezafiu ne'e, AAA no entidade competente sira sei halo esforsu atu hamenus taxa foin-sa'e dezempregu, la asesu ba edukasaun, no treinamentu ka formasaun. Ida ne'e bele atinji liu husi intervensaun sira hanesan:

- Kria programa formasaun vokasional profisionál;
- Apoiu ba kolokasaun servisu;
- Asesu ba kampu traballu;
- Hala'o programa estájiu sira ne'ebé aliña ho Ataúro nia nesesidade no prioridade ekonómika sira, hanesan turizmu, peska, agrikultura, saude no enerjia renovável no
- Kria facilidade ka ekipamentu sira ne'ebé modernu no adekuaudu hodi introduz ba joven no grupu alvu seluk

Meta 4: Fó apoiu espesiál no prioridade ba rezidente idozu sira no ema sira ho defisiénsia.

Rezidente idozu no ema ho defisiénsia sira iha Ataúro hasoru obstákulu signifikativu atu asesu ba servisu no atendimentu báziku sira, inklui tratamentu saúde, apoiu mobilidade, no protesaun sosiál. Idozu no ema ho defisiénsia barak mak moris iha kiak nia laran, hetan esperiénsia izolasaun sosiál, la iha asesu ba ekipamentu asisténsia (hanesan kadeira-roda ka aparelu asisténsia tilun no seluk tan), no asesu prioridade ba espasu públiku.

Atu responde ba dezafiu hirak-ne'e, AAA hamutuk ho instituisaun relevante sei tau prioridade no atensaun espesiál ba rezidente idozu sira no ema sira ho defisiénsia iha Ataúro. Implementasaun programa apoiu sei foka liu ba informasaun saúde movel, fornese ekipamentu asisténsia sira, no hadi'a asesibilidade iha infraestrutura publika. Medida hirak-ne'e sei hasa'e kualidade moris, independénsia, no inklusaun grupu vulnerável sira.

Meta 5: Promove asesu ba programa protesaun sosiál no asisténsia ba uma-kain ho rendimentu ki'ik no vulneravél.

Maski programa bem-estar nasional sira eziste, maibe asesu ba programa hirak ne'e sei limitadu. AAA no ministériu kompetente sei halo hikas avaliasaun, identifikasaun ema vulneravél sira, hadi'a kritéria no sistema rejistrasaun, no halo aliñamentu ho eskema programa apoiu nasional. Ida ne'e sei garante katak ema ne'ebé vulneravél no presiza liu mak merese atu hetan no simu apoiu.

Meta 6: Estabelese facilidade orfanatu atu garante protesaun no kuidadu ba oan-kiak no labarik sira ne'ebé abandonadu.

Dadaun ne'e, illa Ataúro falta facilidade ba protesaun, husik oan-kiak, labarik sira ne'ebé abandonadu, no foin-sa'e sira ne'ebé iha risku laiha asesu ba uma mahon seguru. Labarik ho foin-sa'e hirak ne'e vulneravél tebes, tanba la hetan edukasaun ne'ebé di'ak, no laiha sistema apoiu atu proteje sira nia moris di'ak ka asegura sira nia futuro.

Atu aborda situasaun ida ne'e, AAA hamutuk ho ministériu kompetente sei estabelese orfanatu ida, hodi sai uma mahon seguru ba labarik no foin-sa'e sira iha Ataúro. Establesimentu orfanatu, inklui konstrusaun sala dormitóriu, refetóriu, sala estudu, facilidade bee, saneamentu, no ijiene, facilidade rekreasaun, no desportivu. Apoiu sei inklui mos oportunidade atu eskola, hetan tratamentu saúde, apoiu psikososiál no nesesidade sira seluk atu garante sira nia futuro.

Meta 7: Fornese hela-fatin "Uma Dignu" ba uma-kain vulneravél.

Família barak ho rendimentu ki'ik, liuliu idozu, faluk, ema ho defisiénsia sira, hela iha uma ne'ebé ho kondisaun la adekua. Situasaun ida ne'e mos kontribui no afeta ba saúde, privasidade, fo amea ba seguransa no hamenus kualidade moris. Responde ba kestaun importante ida ne'e, AAA ho FEDA planu atu konstrui hela-fatin "Uma Dignu" iha suku lima Ataúro nian. Hahú ho projeitu pilotu, konstrui uluk unidade 30, ho prioridade ba uma-kain ka família ho rendimentu ki'ik, liuliu idozu, faluk, no ema ho defisiénsia.

Meta 8: Haforsa programa prevensaun ba risku dezastre natural ba comunidade no apoiu sistema komunikaun preventiva.

Meta ne'e ho objetivu atu hamenus vulnerabilidade comunidade nian liuhusi kapasitasaun, provizaun informasaun ne'ebé lalais, no harii infraestrutura báziku ne'ebé resistente. Fokus mak husi "responde de'it ba dezastre" ba **"prevensaun no preparasaun"** hodi salva vida no propriedade.

Indikador-xave/Prinsipál ba Dezempeñu

1. Estabelismentu sentru treinamentu komunitáriu iha suku, kompleta 100% iha 2030.
2. Feto entre 30-50 hetan apoiu ba negósiu ki'ik no formasaun ba lideransa iha 2028
3. Taxa persentajen foin-sa'e dezempregu, la asesu ba edukasaun ka formasaun redús ba metade iha 2030.
4. Uma-kain vulneravel hamutuk 30 hetan asistensia 100% iha tinan 2029 ba periodu pilotu.

5. 70 % husi idozu no ema ho defisiénsia sira simu atendimentu no tratamentu saúde regulár no ekipamentu asisténsia (ezemplu; vizita saúde móvel, kadeira-roda, aparelhu auditivu) iha 2029.
6. 80% husi uma-kain sira ho rendimentu ki'ik no vulneravél, ne'ebé elejivel, rejista iha programa protesauun sosiál iha 2029.
7. Konstrui unidade abitasaun tipu “Uma Dignu” hamutuk 30 ba família vulneravel no ho rendimentu ki'ik iha suku Beloi, Biqueli, Maquili, Macadade, no Vila remata 100% iha 2029.
8. 100% uma-kain tuir ona simulasaun no formasaun konaba primeiru sokoru no instalasaun meus komunikasaun hanesan sirene, sms ka avizu husi Facebook no WhatsApp.

Rezultadu Espetativa

1. Sentru treinamentu/aprendizajen komunitáriu hari'i iha kada suku, funsiona no facilita implementasaun programa alfabetizasaun, kapasitasaun, no formasaun profesionál, ho prioridade ba feto, foin-sa'e sira, no ema ho defisiénsia sira.
2. Feto sira bele iha independénsia ekonómika, kapasidade lideransa, konfiansa, no influénsia iha ámbitu públiku no privadu.
3. Númeru dezempregu tun ba 5% iha tinan 2030 no maioria joven sira kolokadu ba kampu servisu.
4. Inklusaun sosiál, independénsia no kualidade moris idozu no ema ho defisiénsia sira sai di'ak liu tan, liu husi atendimentu saúde, asesu ba sistema servisu sosiál sira, no apoiu infraestrutura asesivel.
5. Uma-kain sira ho rendimentu ki'ik no vulneravél, ne'ebé elejivel, rejista iha programa protesauun sosiál
6. Numeru labarik ne'ebé abandona, labele asesu ba edukasaun no moris iha risku hetan atensaun no tratamentu dignu iha uma mahon.
7. Dignifika família vulneravél sira nia moris, liu husi asesu ba uma ne'ebé diak, resiliente, no dignu.
8. Númeru dezastre no ema lakon vida reduz ona no iha sistema instaladu iha comunidade nia leet hodi pasa informasaun konaba risku dezastre.

OBJETIVU ESTRATÉJIKU 4: KULTURA NO PATRIMÓNIU

Salvaguarda no promove patrimóniu kulturál no naturál Ataúro nian liu husi prezervasaun ba valór relijiozu, tradisionál, prátika kulturál, no fatin patrimóniu sira, enkuantu proteje no konserva illa nia ekosistema no ambiente.

<i>Baze Programátiku</i>	• <i>PED 2011-2030 (Parte 2);</i> • <i>Implementasaun Programa IX Governu (Pontu 2.6, 2.10, 6.5)</i> • <i>ODS (10- Hamenus Dezigualdade; 13-Asaun Klimátika; 14-Proteje Moris iha Tasi-laran; 15-Proteje Moris iha Terrestre; 16-Paz no Justisa)</i>
<i>Baze Legál</i>	• <i>Dekretu-Lei Nú. 82/2023 - Autoridade Administrativa Ataúro</i> • <i>Dekretu-Lei Nú. 83/2023 – Regulamentu ba FEDA</i>

-
- Dekretu-Lei Nú. 2 /2024 - Kinta alterasaun ba deketu-lei Nú. 8/2013 kona ba PND
 - Dekreto-Lei Nú. 4/2024 - Planu Dezenvolvimentu Komunitáriu.
-

Meta 1: Dokumenta no promove valor relijiozu no tradisaun Ataúro liu husi diálogu komunitáriu inkluzivu, eventu kulturál, no programa aprendizajen entre jerasaun sira.

Ataúro nia valor kulturál no relijiozu riku tebes, maibe hetan amesa husi modernizasaun, migrasaun juventude, no oportunidade ne'ebé limitadu tebes atu fahe koñesimentu husi jerasaun tuan ba jerasaun foun kona ba valór hirak ne'e.

Kestaun no preokupasaun hirak ne'e bele aborda liu husi esforsu sira inklui promove atividade hanesan diálogu comunidade, eventu relijiozu no kulturál sira, no programa aprendizajen interjerasional sira iha comunidade nia le'et. AAA hamutuk ho ministériu relevante sei kria programa atu ajuda dokumenta no revitaliza tradisaun sagradu sira, hametin identidade relijiozu no kulturál, hodi garante prezervasaun patrimóniu espirituál no kulturál Ataúro nian.

Meta 2: Apoia no revitaliza prátika kulturál tradisional sira, liu husi formasaun, esposisaun, eventu kulturál no programa sira inisia husi comunidade rasik.

Prátika ritual no serimonia tradisional seluk tan, iha risku atu mohu no lakon tanba fatór oin-oin inklui globalizasaun, modernizasaun, no liuliu tanba falta rekoñesimentu no apoiu husi comunidade rasik. Atu revitaliza no prezerva tradisaun hirak-ne'e AAA koolabora ho instituisaun relevante, sosiedade sivil, inklui parte igreja no Organizaun Naun Governamental (ONG) sira, sei inisia programa no atividade, inklui formasaun, esposisaun, eventu kulturál, no seluk tan. Inisiativa ne'e sei tulun atu proteje, prezerva, no sustenta Ataúro nia patrimóniu kulturál, hametin identidade comunidade nian, no asegura katak abilidade tradisional sira ne'e sei pasa ba jerasaun foun sira iha futuru.

Meta 3: Identifika, halo mapamentu, rekoñese ofisialmente no legalmente sítiu kulturál, istóriu, no patrimóniu sira.

Fatin sagradu no istóriu sira, arkitetura tradisional, no sítiu patrimóniu importante tebes ba Ataúro nia identidade kulturál no istória, maibé ladauk rekoñese ofisialmente ka legalmente.

Liu husi koolaborasaun ho comunidade lokal, sosiedade sivil, ho instituisaun relevante, AAA sei inisia estudu, dokumentasaun no avaliasaun, atu fatin hirak ne'e bele rekoñese ofisialmente no legalmente. Ida ne'e sei garante katak fatin importante sira ne'e sei hetan protesaun no prezervasaun hodi hametin continuidade kulturál, fó onra ba istória, no sai orgulhu comunidade Ataúro no povu Timor tomak.

Meta 4: Kria Arkivu Kulturál Ataúro nian, tantu dijital no fiziku, hodi prezerva istória oral sira, koñesimentu tradisional, no rejistu biodiversidade lokal sira.

Ataúro nia istória oral, koñesimentu tradisional, no biodiversidade iha risku atu lakon tanba mudansa jerasaun no laiha sistema prezervasaun. Estabelesimentu arkivu kulturál no

ambientál dijital no fiziku importante atu dokumenta no prezerva tradisaun orál sira, koñesimentu lokál, no rejistu biodiversidade, ne'ebé serve hanesan rekursu importante ba edukasaun, continuidade kulturál no dezvoltamentu sustentavel.

Meta 5: Konserva dialetu lokal liu husi inisiativa revitalizasaun lian materna/ komunitáriu no integrasaun iha kurríkulu eskola lokál.

Dialetu lokál Ataúro nian iha risku atu lakon tanba utilizaun ne'ebé menus entre jersaun foin-sa'e sira no apoiu institusionál ne'ebé limitadu. Bainhira lian Tetun, Portuges, no lian seluk domina komunikaun formál, foin-sa'e barak la ko'alia tan ka komprende sira-nia lian materna.

Atu prezerva dialetu hirak-ne'e, AAA no ministériu relevante halo esforsu revitalizasaun no integrasaun dialetu hirak ne'e iha kurríkulu eskola lokál nian. Ida ne'e sei asegura katak lian lokál sira ne'e dokumentadu, ko'alia ho ativu, no pasa entre jersaun, hodi proteje Ataúro nia identidade kulturál no patrimóniu linguistiku.

Indikador-xave/Prinsipál ba Dezempeñu

1. Valor relijiozu no tradisionál reforsa, hametin liu tan no dokumenta liu husi inisiativa sira hanesan diálogo comunidade, atividade sensibilizasaun, eventu kulturál, no fahe koñesimentu entre jersaun sira. Eventu kulturál no programa aprendizajen interjerasional 4 organiza ona iha tinan 2027 - 2030 .
2. Formasaun, espozisaun, no eventu kulturál annual ne'ebé hala'o husi comunidade no hetan apoiu husi entidade relevante sira.
3. Prátika no abilidadade tradisionál sira hanesan soru tais, serimónia kulturál, serimónia tara bandu no pratika kulturál seluk, hamoris hikas no prezerva hodi kontribui ba koezaun comunidade no continuidade tradisaun no kultura
4. Iha tinan 2029, 100% halo promulgasaun no aprovasaun lei hodi rekoñese ofisialmente no legalmente sítiu kulturál, istóriku, no patrimóniu siraDokumentu legalizasaun ka regulamentu ne'ebé proteje sítiu sira ne'e formalizadu
5. Kurríkulu eskola lokál nian ne'ebé inklui ona lian materna.
6. Porsentajen foin-sa'e ne'ebé hatudu kbiit komunikaun ho dialetu lokál.

Rezultadu Espetativa

1. Iha dokumentasaun ne'ebé kompletu no klaru kona-ba valór relijiozu no tradisaun Ataúro nian ho partisipasaun joventude 30 - 50 kada suku hahu iha tinan 2026.Iha transferénsia koñesimentu ne'ebé efetivu entre jersaun tuan ba jersaun foun.
2. Mínimu tinan ida dala ida organiza programa kulturál sira, espozisaun, no atividade formasaun, inklui soru tais, halo cesta, serimónia tara bandu, no prátika tradisaun lokál sira seluk, hanesan meius atu promove prátika kulturál tradisionál
3. Ezisténsia kolaborasaun no apoiu ne'ebé entre AAA, Igreja, ONG, Líder Komunitáriu ho líder kostumáriu sira iha programa revitalizasaun tamba iha konseitu ne'ebé hanesan.

4. Fatin sagradu, istóriu, no arkitektura tradisionál sira hetan protesaun legál husi Estadu no iha mapamentu ne'ebé klaru ba patrimóniu kulturál hotu iha Ataúro
5. Rekursu edukativu disponivel ba estudante no peskizadór sira kona-ba Ataúro.
6. Lian materna Ataúro nian kontinua ko'alia husi jerasaun foun no sai parte integrál husi sistema edukasaun iha eskola sira iha Ataúro.

OBJETIVU ESTRATÉJIKU 5: JOVENTUDE NO DESPORTU

Ita konsidera joventude hanesan asset importante no alvu ba dezvoltamentu maibé preziza tau matan ba dezvoltamentu joventude ne'ebé nakait mós ho atividade desportiva ho intensaun desenvolve abilidade, talentu, partisipasaun sosiál husi joven sira, no promove saúde no inklusaun.

Meta 1: Estabelese sentru joventude multi-funsaun, facilidade desportu hodi facilita atividade joventude hanesan desportu, eventu kulturál, empreendedorizmu, no atividade rekreasaun sira seluk, haburas poténsia joventude no desportu iha Ataúro.

Foin-sa'e sira iha Ataúro laiha espasu no facilidade ne'ebé di'ak no adekuaudu atu facilita sira nia dezvoltamentu pesoál, rekreasaun, no envolvimentu síviku. Falta infraestrutura inklui sentru ba foin-sa'e sira limita oportunidade ba desportu, espresaun kulturál, no formasaun abilidade, ne'ebé kontribui ba izolasaun sosiál, la dun iha partisipasaun iha vida komunitária, no seluk tan.

Hatán ba dezafiu ida-ne'e, AAA hamutuk ho FEDA sei konstrui facilidade sentru joventude multifunsaun. Sentru ne'e sei fó fatin seguru, inkluzivu no permanente ba desportu, eventu kulturál sira, treinamentu rekreasaun, no atividade sira seluk envolve foin-sa'e sira husi suku lima hotu iha Ataúro.

Joventude mílenium iha talentu no kreatividade barak maibé na realidade laiha kondisaun ba joventude sira atu halo atividade desportu ne'ebé sustentável no prontu atu kompete iha modalidade oi-oin. Estabelese kampo multifunsaun, rehabilita kampo desportu ba modalidade futebol, volibol, basketbol, voli praia, atletizmu no promove mós desportu komunitária hodi hametin unidade no disiplina.

Indikador-xave/Prinsipál ba Dezempeñu

1. Kompetisaun desportiva (hanesan futebol, voleiból, ka atletizmu) ne'ebé organiza iha nível suku to'o Autoridade kada tinan liu-liu iha loron komemorativa sira.
2. Iha tinan 2030, kampo desportiva ho multifunsaun kria ona iha suku 5 no estadiu Autoridade Administrativa de Ataúro kompleta iha tinan 2028.
3. Joventude suku 5 iha 2028 iha grupu mínimu 2 bele hatudu kreatividade kultura.

Rezultadu Espetativa

1. Foin-sa'e sira iha Ataúro iha oportunidade ne'ebé luan atu desenvolve sira-nia talentu iha área desportu no lideransa ho nune'e fó impaktu pozitivu ba joventude sira nia fíziku no mentalidade.

2. Ezisténsia infraestrutura desportiva ne'ebé dignu no seguru ba joventude halo sira preparadu atu kompete ba nasional no liu tan hetan fini di'ak ba selesaun nasional.
3. Iha eventu kultural ne'ebé realiza no joventude rasik bele hatudu dansa kultura, konta istória ka apresenta identidade kultura Ataúro nian.

OBJETIVU ESTRATÉJIKU 6: RELIJIAUN NO SOSIEDADE

Ataúro diferente ho munisípiu seluk, ne'ebé iha Ataúro dominante ho konfesaun relijioza Protestante (IEAD- Igreja Evangélica Assembleia de Deus) ho pursentu pur volta 65% no Katólíka ho pursentu mais ou menos 35%. Iha objetivu estratéjiku Relijiaun no Sociedade nia objetivu prinsipál mak atu harí komunikasaun, relasaun no servisu hamutuk ne'ebé di'ak no saudável entre governu lokál, Igreja rua (IEAD ho Katólíka), ho Sociedade Sivil.

Meta 1: Promosaun reflesaun rutina no kooperasaun inter-relijiozu.

Tanba Ataúro iha diversidade relijioza (IEAD 65% no Katólíka 35%), importante tebes atu kria espasu ba lideransa relijiozu sira atu tur hamutuk, ko'alia, no rezolve kualker kestaun sosiál ho fuan malirin. Ida ne'e la'ós de'it kona-ba fiar, maibé oinsá relijiaun rua ne'e bele sai ezemplu ba unidade hodi prevene divizaun iha comunidade nia le'et hodi hametin estabilidade no armonia.

Meta 2: Integrasaun valór relijiozu iha desenvolvimentu sociedade.

Ita rekoñese katak relijiaun hanorin morál no étika relijioza ne'ebé sei sai baze ba desenvolvimentu. Relijiaun iha podér boot atu transforma foin-sa'e no comunidade nia hahalok. Hodi integra valór sira hanesan domin, onestidade, no respeito ba fali planu desenvolvimentu Ataúro nian, ita bele harii sociedade ida ne'ebé la'ós de'it desenvolve iha kbiit finanseira, maibé mós iha kbiit espirituál no integridade ne'ebé forte.

Meta 3: Parseria ba prestasaun servisu komunitáriu.

Igreja sira iha Ataúro iha rede ne'ebé kle'an to'o baze (Suku no Aldeia). Governu (AAA) bele uza rede ne'e atu lori servisu públiku sira ba comunidade, hanesan kampaña saúde, edukasaun ba foin-sa'e, ka programa sosiál sira seluk. Parseria ne'e halo servisu governu nian sai lais liu, efisiente liu, no hetan konfiansa boot liu husi povu tanba liu husi instituisaun relijioza ne'ebé sira fiar.

Indikador-xave/Prinsipál ba Dezempeñu

1. Hasa'e número reuniaun koordinasaun gradual entre AAA, lideransa IEAD, no Igreja Katólíka.
2. Kampaña ka atividade sosiál conjunta sira (ezemplu: limpeza jerál ka ajuda umanitária) ne'ebé envolve membru husi igreja rua ne'e.
3. Pursentajen partisipasaun lideransa relijiozu iha konsellu konsultivu ka fórum desenvolvimentu Ataúro nian.
4. Semináriu ka workshop ida kona-ba toleránsia relijioza ne'ebé hala'o ba juventude no sociedade sivil kada tinan.

5. Ezisténsia Akordu Kooperasaun (MoU) entre AAA ho Instituisaun Relijioza sira ba programa sosiál espesífiku tuir nesesidade.
6. Hasa'e frekuénsia mensajen edukasaun sívika ka saúde ne'ebé habelar liuhusi estrutura igreja nian.

Rezultadu Espetativa

1. Ezisténsia plataforma komunikasaun ne'ebé regulár entre lideransa IEAD, Katólíka, no Governu Lokál.
2. Aumentu iha atividade sosiál ka reflesaun ne'ebé hala'o hamutuk husi konfesaun relijioza rua ne'e.
3. Lideransa relijioza sira partisipa ativu iha planeamentu dezentvolvimentu lokál no rezolusaun konflitu sosiál.
4. Membru comunidade husi konfesaun rua ne'e moris ho armonia no respeitu malu ba diversidade fiar nian
5. Efetividade iha implementasaun programa governu nian (saúde, edukasaun, protesauun sosiál) ne'ebé kobre mós liuhusi rede kbiit igreja nian.
6. Igreja sira (IEAD 65% no Katólíka 35%) sai parseiru estratéjiku AAA nian hodi habelar informasaun dezentvolvimentu.



4.1.2 Prioridade 2 – Dezenvolvimentu Infraestrutura

Hadi'a infraestrutura nu'udar prioridade fundamentál ba dezenvolvimentu Ataúro, tanba illa ne'e kontinua hasoru dezafiu relasiona ho izolamentu jeográfiku, asesu limitadu ba atendimentu servisu báziku sira, no oportunidade ekonómika ne'ebé la hanesan. Atu rezolve limitasaun sira ne'e, PDA 2026–2030 fó prioridade ba hari'i sistema infraestrutura ne'ebé reziliente no inkluzivu, ne'ebé liga konetividade entre comunidade sira no hadi'a qualidade moris comunidade Ataúro.

Prioridade hirak ne'e foka ba infraestrutura konetividade fíziku, hanesan hadi'a no aumenta rede estrada, asesu ba transporte marítimu no aéreu, no habelar kobertura telekomunikasaun nian. Inklui mos, hadi'a sistema forneshimentu bee moos, saneamentu no ijiene, liña eletrisidade, no facilidade públiku sira hanesan eskola, postu saúde, edifisiu administrasaun públiku no sentru komunitáriu sira, no seluk tan.

IX Governu Konstitusionál konsidera dezenvolvimentu infraestrutura hanesan parte prinsipal iha nia planu dezenvolvimentu nasionál.

OBJETIVU ESTRATÉJIKU 7: LURÓN, PONTE, PONTE KAIS NO AEROPORTU

Hadi'a konetividade no dezenvolvimentu inkluzivu iha Ataúro liu husi investimentu estratéjiku ba infraestrutura importante no bázika, inklui dalan rurál no urbanu, portu, aeroportu, telekomunikasaun, no servisu públiku esensiais hanesan bee saneamentu no ijiene, eletrisidade, saúde, edukasaun, abitasaun comunidade no facilidade kolektivu.

<i>Baze Programátiku</i>	• <i>PED 2011-2030 (Parte 3);</i> • <i>Implementasaun Programa IX Governu (Pontu 2.2.4, 3.1, 3.2, 3.3, 3.4, 3.5, 3.7, 6.5)</i> • <i>ODS (1-Hakotu Kiak/pobreza; 3-Saúde Kualidade; 4-Edukasaun Kualidade; 6-Bee mos no Saneamentu; 7-Asesu ba Enerjia & Enerjia renovável 8-Traballu dignu; 9-Indústria, Inovasaun no infraestrutura; 10-Redús Dezigualdade; 13-Asaun Klimatika)</i>
<i>Baze Legál</i>	• <i>Dekretu-Lei N.º 82 /2023 - Autoridade Administrativa Ataúro</i> • <i>Dekretu-Lei N.º 83 /2023 - Regulamentu ba FEDA</i> • <i>Dekretu-Lei Nú. 2 /2024 - Kinta alterasaun ba dekreto-lei Nú. 8/2013 kona ba PNDS.</i>

Meta 1: Reabilita no hadi'a lurón sira ne'ebé eziste ona no konstrui lurón foun hodi liga aldeia no suku sira hotu iha Illa Ataúro nia laran.

Dadaun ne'e Ataúro depende ba rede lurón maizumenus 114 kilómetru, ne'ebé kompostu husi 91 kilómetru lurón rurál no 23 kilómetru lurón urbana. Lurón sira ne'e maioria la asfaltadu, laiha sistema be-dalan ka drenajen, no vulneravel ba erozaun, liuliu durante tempu udan. Kondisaun sira ne'e difikulta movimentu ema no sasan, izola comunidade sira no limita asesu no atendimentu ba servisu esensiál sira.

Atu rezolve ida-ne'e, AAA liu husi PNDS, FEDA, no ministériu relevante iha kompromisu ba programa infraestrutura lurón inklui reabilitasaun lurón rurál sira ne'ebé eziste uza pavimentu betaun, uza asfaltu ba lurón urbana sira, no konstrui lurón foun sira hodi liga

aldeia sira ne'ebé dook no izoladu. Hahú kedas 2024, AAA no FEDA loke ona lurón foun entre Arlo ba Adara, kontinua iha 2025 too Maquer, sei kontinua loke lurón foun, no reabilita estrada eziste sira. Ho ida ne'e aldeia no suku hotu iha Ataúro bele asesu ona ba lurón iha 2030.

Meta 2: Konstrui no rehabilita ponte iha Suku no aldeia sira tuir padraun ne'ebé iha hodi fasilita movimentasaun transporte.

Presiza halo estudu ne'ebé di'ak ba ponte sira ne'ebé ezisti iha Ataúro hodi avalia kondisaun ne'ebé nesesita atu konstrui foun ka rehabilita tuir padraun ne'ebé ejiste ona.

Iha Autoridade Administrativa de Ataúro ba Domíniu Obras Pública, permiti de'it konstrusaun no rehabilitasaun ba ponte ho medida 10metrus maibé ba nesesidade liu, presiza hetan atensaun husi FEDA ka propoin ba Fundus Infraestrutura.

Meta 3: Konstrui Portu Beloi hodi serve hanesan odamatan marítima prinsipál ba ró pasajeiru sira no ró karga ki'ik sira.

Enkuantu transporte marítimu ba Ataúro iha progresu di'ak durante tinan hirak ikus ne'e, infraestrutura ne'ebé eziste iha Portu Beloi nafatin la adekuaudu atu responde ba eziénsia mobilidade no lojística ne'ebé kontinua aumenta.

Atu hatán ba limitasaun ne'e, governu planu atu konstrui portu foun ida ne'ebé modernu, ho facilidade infraestrutura ponti kais, área armazenamentu no terminál, fatin prosesamentu imigrasaun no alfândega, ekipamentu no sistema kontrolu tráfico ró, edifisiu aministrasaun portu no seluk tan.

Implementasaun sei hahú ho estudu viabilidade ne'ebé marka ona ba inísiu 2026, no kontinua kedas ho faze-inisiu konstrusaun, ho alvu Portu Beloi bele funsiona no utiliza iha 2028.

Meta 4: Konstrui pontau (ponte kais ki'ik) iha sentru suku no aldeia sira ne'ebé konsentra comunidade no sai fatin interesante ba turizmu.

Pontau sira importante tebes atu fasilita comunidade sira ne'ebé iha transporte marítima no atu promove ita nia roo tradisional sira hanesan roo Sesas husi Maquili no Hraeng-loi husi Biqueli atu labele lakon ita presiza duni iha infraestrutura bázika ne'ebé suporta. Husi parte seluk ita konsidera Ataúro hanesan illa ida ne'ebé hale'u ho tasi no nia biodiversidade mariña boot tebes no sai pontu ba migrasaun baleia ho nune'e pontau sei fasilita roo kiik sira atraka no tula turista sira.

Meta 5: Konstrui Aeroportu Ataúro.

Transporte aéreu hanesan alternativa importante hodi fasilita movimentu urjente hanesan evakuasaun médiku, promove turizmu no desenvolvimento ekonomia lokál Ataúro. Aeroportu eziste, dadaun ne'e akomoda de'it aviaun ki'ik, laiha facilidade no ekipamentu esensial hanesan torre kontrolu, sistema operasaun navigasaun, fatin ba pasajeiru no seluk tan.

FEDA, AAA koordena ho ministériu relevante, planu hahú estudu viabilidade iha inísiu 2026, kontinua ho konstrusaun, ho alvu atu kompleta konstrusaun aeroportu iha 2028.

Indikador-xave/Prinsipál ba Dezempeñu

1. Konstrusaun estrada urbana nasionál asfaltu ho 11 kilómetru entre suku Vila-Maumeta, aldeia Usu Bemasu-Beloi no Iliknamo, Pala husi Suku Biqueli, remata 100% iha 2026.

2. Konstrusaun estrada rurál ho 7,3 kilómetru ne'ebé liga aldeia Maquer (suku Beloi) no aldeia Berau (suku Macadade), kompleta 100% iha 2027.
3. Konstrusaun estrada rurál ho 9 kilómetru ne'ebé liga aldeia Adara no Maquer iha suku Beloi, remata 100% iha 2027.
4. Konstrusaun estrada rurál ida ho 0,47 kilómetru ne'ebé liga aldeia Berau no Bite iha suku Macadade, kompleta 100% iha 2027.
5. Konstrusaun estrada rurál ho 4 kilómetru ne'ebé liga Vila Maumeta no Oenan (área kosteira), suku Maquili, konklui 100% iha 2027.
6. Konstrusaun estrada rurál ho 6,72 kilómetru ne'ebé liga aldeia Berau no Maquili, kompleta 100% iha 2027.
7. Konstrusaun estrada rurál ho 17,4 kilómetru ne'ebé liga aldeia Acrema–Fatu'u, Ilifoho, no Adara (husi Arlo Tasi), kompleta 100% iha 2028.
8. Konstrusaun estrada rurál ho 3,62 kilómetru ne'ebé liga suku Beloi-Vila no Vila Maumeta (foho sorin), konklui 100% iha 2027.
9. Reabilitasaun estrada rurál ho 15,7 kilómetru ne'ebé liga aldeia Arlo, Adara, Atecrú, no Maquer, remata 100% iha 2028.
10. Konstrusaun estrada rurál 11,3 kilómetru entre Berau no Bite (Anartuto), suku Macadade, inklui ponte, moru protesaun, valeta drenajén, no betaun, kompleta 100% iha 2029.
11. Reabilita no konstrói ponte ne'ebé kondisaun la permiti no hetan estragus.
12. Estudu viabilidade no Dezeñu Enjeñaria Detallu - DED ba Portu Ataúro kompleta 100% iha tinan 2026, kontinua ho obra konstrusaun, no sei konklui 100% iha 2029.
13. Estudu viabilidade no DED ba Aeroportu Ataúro kompleta 100% iha tinan 2026, kontinua ho atividade konstrusaun ne'ebé sei konklui iha 2029.

Rezultadu Espetativa

1. Asesu ba estrada no mobilidade entre aldeia no suku sai di'ak no fasil liu: Aldeia no suku hotu-hotu ligadu ho dalan foun, redús tempu viajen no aumenta asesu ba merkadu, eskola, fasilidade saúde, no seluk tan.
2. Halo ona levantementu téknika ba ponte sira ne'ebé ejisti no ható'o ba parte relevante.
3. Fasilidade konetividade marítima konklui no funsiona: Porto Beloi funsiona, fasilita mobilizasaun pasajeiru no karga, no mos fasilita atividade komérsiu no turizmu.
4. Asesu ba transporte aéreu sai di'ak liu ho fasilidade ne'ebé kompletu no modernu, hodi fasilita mobilizasaun emerjénsia, turizmu, atividade ekonómika no seluk tan.
5. Ho pontaun sira bele fasilita movimentu comunidade lokal ho turista no haburas transporte marítima sira ne'ebé ameasadu atu lakon

OBJETIVU ESTRATÉJIKU 8:BEE, SANEAMENTU NO IJIENE

Meta 1: Hadi'a sistema Bee, Saneamentu no Ijiene, reabilita infraestrutura fornecimentu no sistema jestaun lixu.

Illa Ataúro enfrenta dezafiu boot atu asesu ba bee moos, saneamentu adekuaðu, no jestaun lixus ne'ebé apropiadu. Nesesidade no servisu baziku sira ne'e importante tebes, la'ós de'it ba comunidade nia saúde no moris loron-loron, maibé mos atu responde ba objetivu lori Ataúro sai destinasau ba turizmu no asegura dezvoltamentu sustentavel iha illa.

Atu hatán ba kestaun urjente sira ne'e, meta 1 foka ba asaun xave sira inklui:

- Hadi'a no aumenta infraestruturá no sistema fornimentu bee, inklui estabese sistema kolleita udan-been, sistema tratamentu bee moos, no konstrui sistema armazenamentu bee;
- Estabese facilidade saneamentu, fo prioridade ba comunidade iha área rural;
- Konstrui facilidade lixeria ka soe-foer fatin ne'ebé apropriadu, no implementa sistema rekolla no soe lixu sólidu ida ne'ebé reguladu.

Indikador-xave/Prinsipál ba Dezempeñu

1. Reabilitasun sistema fornimentu bee-moos no sistema bomba ho enerjia solár husi bee-matan Maquer hodi fornese bee-moos ba comunidade sira iha Arlo, Adara, Iliana, no Fatu'u kompleta 100% iha 2027.
2. Reabilitasaun no konstrusaun sistema fornimentu bee-moos no sistema bomba ho enerjia solár husi bee-matan Berau hodi garante asesu bee-moos ba comunidade Maquili, Vila Maumeta, Beloi, no Biqueli kompleta 100% tinan 2028.

Rezultadu Espetativa

Komunidade bele asesu ba bee mos, hetan facilidade saneamentu no ijiene adekuadu, no lixu iha illa laran jere ho di'ak .

OBJETIVU ESTRATÉJIKU 9: ELETRISIDADE

Meta 1: Mellora fornimentu enerjia eletrisidade, liu husi instalasaun jerador adisional, aumenta liña distribusaun, no dezenvelope sistema enerjia renovável inklui enerjia solár no enerjia husi anin.

Asesu ba eletrisidade ne'ebé limitadu iha Illa Ataúro, afeita deenvolvimentu ekonómika, prestasaun servisu públiku, no kualidade moris jerál. Hahú fulan Juñu 2025, sistema eletrisidade funsiona ona oras 18 kada loron. Maibe, comunidade iha suku balun de'it mak asesu ba liña eletrisidade, no uma-kain barak liu tan mak la asesu ba fornimentu enerjia eletrisidade, no depende ba mina-rai no solár panel ho voltajen ki'ik.

Responde ba kestaun ida ne'e, governu sentrá halo intervensaun inklui halo instalasaun jerador adisionál iha sentru eletrisidade Vila Maumeta, aumenta liña distribusaun ba nivel suku no aldeia sira. Importante atu promove no dezenvelope mos fonte enerjia renovável, partikularmente enerjia solár no anin, hodi hamenus dependénsia ba kombustível, redus emisaun no poluisaun. Kalkulasaun nesidade eletrisidade iha Ataúro entre 5MW - 10MW iha tinan 10 mai.

Fonte enerjia renovável ne'ebé rekomenda liu atu implementa mak solár PV. Razaun tanba sistema teknolojia solár PV ne'ebé simples, fasil atu halo instalasaun inklui halo manutensaun, no presu baratu liu kompara ho sistema seluk hanesan uza anin (*wind power*) ka bee (*hydropower*). Maibe kondisaun terrenu illa Ataúro maioria foho lolon, ladún iha rai tetuk barak, sai hanesan barreira ba installasaun painel solár ne'ebé presiza rai luan no tetuk. Alternativa ka opsaun seluk di'ak liu mak sistema ka metodu *aquavoltaics* ka hanaran mos *Fisher Solar Farm*, kombinasan entre utilizasaun enerjia solár ho atividade

aquikultura. Sistema ida ne'e installa solár PV iha tasi laran iha área atividade aquikultura hanesan fatin hakiak ikan, boek-tasi, budu-tasi, iha tasi laran. Vantajen husi metodu *aquavoltaics* inklui:

- Utiliza spasu no rekursu rai tasi ninin ho efetivu;
- Instalasaun painel solár PV fo vantajen ba atividade aquikultura, fo mahon no protesaun, mantein kualidade no regula temperatura tasiben no seluk tan;
- Enerjia husi solár bele utiliza ba atividade aquikultura ne'e rasik, no mos hatama fali ba rede eletrisidade prinsipal hodi fornese ba comunidade.

Indikador-xave/Prinsipál ba Dezempeñu

Asesu ba eletrisidade iha illa Ataúro 80% iha 2029, ho fontes enerjia eletrisidade husi enerjia renovaveis entre 15% to'o 25%.

Rezultadu Espetativa

Illa Ataúro tomak asesu ba enerjia eletrisidade, liuliu husi fonte enerjia renovável.

OBJETIVU ESTRATÉJIKU 10: TRANSPORTE

Meta 1: Prepara transporte marítima, terrestre no aero ba illa Ataúro hodi facilita konektividade no responde ba nesesidade pasajeiru tantu husi Dili-Ataúro ka Ataúro-Dili.

Transporte mak sai nuudar meius ida krusial liu hodi kria kondisaun ba asesu merkadu produktu no atendimento ne'ebé lais iha setór hotu-hotu. Konktividade transporte terrestre, maritima no aero iha Ataúro importante tebes hodi aselera kresimentu ekonómiku ne'ebé sustentável.

Autoridade nafatin halo komunikasaun ho governu sentral atu bele tulun no kria kondisaun ne'ebé dignu nune'e asesu transporte sira labele hamosu risku no perigu ba ema nia vida. Kondisaun ne'ebé importante mak jestaun tráfégu hodi garante seguransa ba pasajeiru.

Presija mós atu fó importansia ba Autoridade Administrativa de Ataúro iha terminal, esbalese regras tránjitu atu comunidade bele kumpri.

Indikador-xave/Prinsipál ba Dezempeñu

Iha aviaun no roo ferry passajeiru ne'ebé bele pasajeiru husi Dili-Ataúro ka Ataúro-Dili. Iha tinan 2027, iha ferry ida atraka permanente iha Ataúro hodi tula pasajeiru husi Ataúro-Dili no Dili-Ataúro.

Rezultadu Espetativa

1. Transporte terrestre, marítima ho aero assesivel ba comunidade ho kondisaun modernu no dignu hodi responde ba movimentu comunidade lokál, nasional no estranjeiru.
2. Kria terminal hodi facilita no ordena transporte sira iha area urbana.

OBJETIVU ESTRATÉJIKU 11: TELEKOMUNIKASAUN

Meta 1: Hadi'a infraestrutura telekomunikasaun hodi mellora konetividade dijital iha illa tomak.

Rede telemóvel disponivel iha illa, maibe ho kobertura limitadu, inklui asesu ba internet. Dezafiu ida ne'e impede oportunidade ba edukasaun, difikulta atividade negósiu lokal, afeitamos efikásia servisu administrasaun públika, limita asesu ba informasaun, no atendimentu emerjensia.

Atu responde ba problema sira ne'e, AAA no ministériu relevante, sei koordena no koopera ho operadór telekomunikasaun sira no fornecedor servisu internet, hodi hadi'a no aumenta asesu sistema telekomunikasaun no atendimentu internet iha illa Ataúro.

Indikador-xave/Prinsipál ba Dezempeñu

Kobertura lina telekomunikasaun no internet iha illa Ataúro 100% iha 2028.

Rezultadu Espetativa

Fornesimentu internet no servisu telemóvel kobre illa tomak, hodi facilita komunikasaun, edukasaun, asesu ba informasaun, no atividade ekonómika.



4.1.3 Prioridade 3: Dezenvolvimentu Ekonómiku

Ekonomia Illa Ataúro maioria mai husi peska no agrikultura subsisténsia. Populasaun barak depende ba rekursu naturáis ba sira nia neseseidade loron-loron nian. Enkuantu ekonomia lokál diversifika neineik liu husi atividade negósiu ki'ik sira, mikro empreza, artesanatu, no turizmu komunitáriu, dezafiu sira sei iha nafatin. Agrikultor sira kuda produktu agrikultura iha skala ki'ik hodi responde ba neseseidade loron-loron, la suficiente ka itoan deit mak fa'an iha merkadu. Dezenvolvimentu setór turizmu mos seidaok la'o ho di'ak tanba kestaun infraestrutur, transporte, rekursu umanu no seluk tan. Peskador sira maioria uza metodu tradisional bainhira hala'o atividade peskas, laiha ekipamentu adekua, falta facilidade prosesamentu, armazenamentu malirin, no asesu ba merkadu. Atividade aquikultura hanesan kuda budu tasi, hakiak ikan, boek no seluk tan, ladauk la'o ho di'ak.

Atu ultrapasa barreira sira ne'e no loke potenciál ekonómika ba Ataúro, governu halo intervensaun no tau prioridade iha área prinsipal hanesan tuir mai:

1. Promove agrikultura no produsaun pekuária hodi hadi'a seguransa ai-han no hasa'e meius subsisténsia. Ida-ne'e inklui hasa'e kapasidade téknika iha setór agrikultura, hadi'a sistema irigasaun, no asesu ba merkadu.
2. Promove setór privadu no kooperativa, liu husi atividade inkubasaun negósiu, inklui; loke oportunidade asesu ba sistema finansa (banku no instituisaun mikrofinansa), dezenvolvimentu kapasidade no abilidade iha are jestaun negósiu, facilita koneksaun ba rede negósiu no investidor, konsellu legal no kontabilidade no seluk tan.
3. Promove ekonomia azul ne'ebé sustentavel, inklui apoiu ba prátika peska ne'ebé responsavel, aquikultura, haforsa konservasaun no estabesimentu ÁPM, no mellora iniciativa dezenvolvimentu turizmu mariña. Konseitu ekonomia azul rasik sei hatúr iha polítika ida ne'ebé presiza halo adaptasaun.

OBJETIVU ESTRATÉJIKU 12: AGRIKULTURA, PESKA NO PEKUARIA

Mellora servisu agrikultura iha Ataúro hodi hadi'a seguransa ai-han, hasa'e produktu agríkola no meius subsisténsia liu husi prátika agrikultura ho peska sustentavel, dezenvolvimentu pekuária, prátika konservasaun rai, hari'i infraestrutur, kapasitasaun lokál no utilizasaun sentru peskiza no inovasaun.

<i>Baze Programátiku</i>	• PED 2011-2030 (Parte 3, 4); • Implementasaun Programa IX Governu (Pontu 3.3, 4.1, 4.2, 4.10, 6.5) • ODS (1-Hakotu Kiak/pobreza; 8-Traballu dignu & Kresimentu ekonómika; 9 Inovasaun no infraestrutur; 10-Redús Dezigualdade; 13-Asaun Klimatika;15-Proteje Moris iha Terrestre)
<i>Baze Legál</i>	• Dekretu-Lei Nú. 82/2023 - Autoridade Administrativa Ataúro • Dekretu-Lei Nú. 83/2023 – Regulamentu ba FEDA • Dekretu-Lei Nú. 2 /2024 - Kinta alterasaun ba deketu-lei Nú. 8/2013 kona ba PNDS • Dekreto-Lei Nú. 4/2024 - Planu Dezenvolvimentu Komunitáriu.

Meta 1: Hasa'e produsaun agríkola.

Produtividade agríkola iha Ataúro menus tanba asesu limitadu ba fini qualidade, kondisaun rai ne'ebé ladún di'ak ka bokur, no menus ba bee. Maioria uma-kain sira depende ba agrikultura subsisténsia, no iha risku ba seguransa ai-han no rendimentu ki'ik.

Atu aborda kestaun sira ne'e governu halo esforsu liu husi promove prátika agrikultura ne'ebé di'ak liu, konstrui sistema kaptasaun udan-been no hadi'a irigasaun ho eskala ki'ik. Objetivu husi intervensaun ne'e atu hasa'e produsaun ai-han no rendimentu uma-kain, no hametin seguransa ai-han.

Meta 2: Reforsa no hasa'e kapasidade téknika ba ofisiais, estensionista agrikultura iha Ataúro.

Kapasitasaun no kualifikasaun tékniku husi ofisiais estensionista barak mak la suficiente hodi fo assistensia másimu ba agrikultor sira atu aumenta produsaun no uza métodu agrikultura ne'ebé apropriadu.

Tanba ne'e presiza atu hala'o formasaun regulár ba ofisiais estensionista iha Ataúro liu husi formasaun especialidade no troka ka fahe koñesimentu, hodi continua atualiza sira nia matenek. Formasaun regulár ne'e sei ajuda ofisiais sira atu fó konsellu ne'ebé di'ak ba agrikultor sira, promove pratika agrikultura ne'ebé di'ak, no aumenta produsaun agrikultura iha Ataúro.

Meta 3: Konstrui armajen agríkola ba armazenamentu pós-kolleita no distribuisaun.

Komunidade Ataúro hasoru difikuldade atu rai produktu pós-kolleita tanba ladauk iha fatin armazenamentu propriu. Kondisaun ida ne'e obriga sira atu fa'an produktu lalais ho folin baratu. Atu rezolve kestaun ida ne'e AAA, FEDA no ministériu relevante sei konstrui armajem ida, atu agrikultor sira bele rai sira nia produktu agríkola, molok distribui ba iha merkadu. Governu, instituisaun naun governmental no mos ajensia sira bele mos utiliza armajem refere atu rai produktu lokál ka produktu subsidiu seluk hodi responde ba situasaun emerjensia ruma ne'ebé mak akontese.

Meta 4: Hari'i sentru peskiza no inovasaun agríkola iha Ataúro.

Setór agrikultura sira iha Ataúro seidauk hala'o peskiza ruma ba fini, ka ferramenta ne'ebé koresponde ho kondisaun espesiál illa nian.

Atu responde ba dezafiu ne'e governu no instituisaun relevante sei establese sentru peskiza no inovasaun agríkola atu ajuda koko fini foun, estuda problema rai no peste, no kria prátika to'os ne'ebé amigavel ba klima no nesesidade lokál iha illa Ataúro.

Meta 5: Promove pratika jestaun rai sustentavel, inklui intensifikasaun no estensifikasaun agrikultura.

Prátika jestaun rai sustentavel la dun pratika ka implementa iha illa. Situasaun ida ne'e rezulta iha nivel erozaun ne'ebé aas iha foho lolon, redús produtividade no rai nia bokur, liuliu iha área sira hanesan Macadade, Beloi, no Maquili.

Jestaun rai sustentavel hanesan prátika agrikultura ida, ho objetivu atu mantein ka hasa'e kapasidade produtividade rai nian ba longu-prazu, enkuantu proteje no mantein nafatin kualidade ambientál. Ida-ne'e envolve prátika sira ne'ebé prevene ka hamenus degradasaun rai, reabilita rai ne'ebé degrada ona, no promove utilizaasaun sustentavel ba rekursu rai nian. Dalan intensifikasaun no extensifikasaun bele sai parte integral husi estratéjia jestaun rai sustentavel, konsidera aspetu ekolójiku, ekonómika no sosiál kona-ba utilizaasaun rai.

AAA hamutuk, ministériu relevante ho NGO Lokal, Nasional no Internasional sira sei tau esforsu no implementa programa pratika jestaun rai iha illa Ataúro liu husi pratika hanesan *terracing*, *mulching*, no agrofloresta.

Meta 6: Promove prátika peska ne'ebé responsavel no sunstentavel, hodi kria atividade ekonómika alternativas, hasa'e kresimentu produsaun ai-han tasi nian no kria opsaun rendimentu ba comunidade.

Atividade aquikultura maski fo rendimentu ekonómiku ba comunidade, ladauk dezenvolve ho di'ak. Governu liu husi AAA, FEDA no ministériu relevante, sei suporta grupu kooperativa peska iha área aquikultura inklui hakiak budu tasi, hakiak boek tasi, ikan no seluk tan. Nune'e mos halo kooperaasaun ho setór privadu hodi loke dalan no asesu ba merkadu iha rai-laran no rai-liur.

Meta 7: Promove atividade hakiak animál no produsaun husi animál, hodi diversifika rendimentu no aumenta nutrisaun.

Oportunidade atu diversifika meius subsisténsia no promove ai-han lokál bele mos liu husi atividade hakiak animal. Produtu husi animál hanesan na'an no susubeen bele ajuda hasa'e nutrisaun no mos bele sai rendimentu alternativu ba uma-kain. AAA hamutuk ho ministériu relevante halo intervensaun hodi promove prátika hakiak animál, asesu ba servisu veterinária, no kapasitasaun iha área refere.

Indikador-xave/Prinsipál ba Dezempeñu

1. Aumenta produsaun ai-han prinsipál (hanesan batar, koto, fehuk, ai-farina no seluk tan) entre 3%–5% kada tinan, kompara ho rezultadu tinan anteriór.
2. Iha tinan 2026 – 2030 hala'o treinamentu no kapasitasaun míminu dala 5 no eleva koñesementu estensionista sira.
3. Konstrusaun armajen agrikultura kompleta iha 2028.
4. Sentru Peskiza no Inovasaun Agrikultura estabalese iha Ataúro iha 2029.
5. Agrikultor sira uza pratika agrikultura ne'ebé fó proteksaun ba rai, hamenus erozaun, no garantia sustentabilidade ba tempu naruk.
6. Pursentu (%) peskadór ne'ebé uza teknolojia modernu no seguru.
7. Númeru grupu kooperativa no comunidade sira envolve iha atividade aquikultura aumenta no hahú 2028 no tonelada produsaun akuakultura nian kada tinan.
8. Númeru instalasaun malirin ne'ebé funsiona iha Autoridade.
9. Númeru família sira ne'ebé hakiak animál ki'ik (hanesan bibi, manu, fahi) aumenta entre 3%–5% kada tinan.

10. Estuda viabilidade no DED infraestrutura conserva no kaptasaun bee (hanesan sistema kolleita udan-been no irigasaun ho solar) kompleta iha 2027 no komesa konstrusaun iha 2028.

Rezultadu Espetativa

1. Kresimentu iha produsaun agrikola, garantia seguransa ai-han no rendimentu di'ak ba familia.
2. Ofisiál ka estensionista agrikultura ne'ebé iha kapasidade no ativa fó suporta tékniku regulár ba agrikultor sira, uza métodu agrikultura ne'ebé apropriadu.
3. Armazém agrikultura fó asesu ba agrikultor no instituisaun sira atu rai produktu, mantein qualidade produktu no fatin rezerva ba ai-han.
4. Sentru peskiza no inovasaun agrikultura iha Ataúro fó apoiu ba peskiza lokál, no dezanvolve teknolojia no estratejia atu adapta tuir illa nia kondisaun.
5. Agrikultór sira iha ona konsiensia ba utiliza rai no prátika agrikultura di'ak no minimiza erozaun iha área risku sira.
6. Iha ona politika no planu espasiál ne'ebé kláru atu orienta dezanvolvimentu sustentavel iha área peska, turizmu no konservasaun, no prevene konfliktu utilizaun rekursu.
7. Agrikultor sira uza pratika agrikultura ne'ebé fó protesau ba rai, hamenus erozaun, no garantia sustentabilidade ba tempu naruk.
8. Infraestrutura ba konservasaun bee, bele responde ba nesedidade atividade agrikultura no mos nesedidade bee ba comunidade.
9. Kresimentu iha produsaun pekuaria fó kontribusaun ba esforsu redús malnutrisaun, no mos aumenta rendimentu ba uma-kain.
10. Kresimentu iha setór peskas, liuliu iha atividade aquikultura aumenta buras, kria oportunidade servisu foun, no fó rendimentu alternativa ba comunidade.

OBJETIVU ESTRATÉJIKU 13: TURIZMU

Meta 1: Dezanvolve inisiativa turizmu komunitária no ekoturizmu, tasi no rai-maran nian, envolve comunidade lokál, proteje rekursu naturál, no promove oportunidade ekonómika ne'ebé sustentavel. Iha setór ne'e, promove mós turizmu relizioju ne'ebé hamoris husi Nukleu 2 (Nukleu IEAD no Nukleu Katólíka).

Dezanvolvimentu no empoderamentu comunidade sai papel importante ba governu ida ne'e. Liu husi kooperasaun no kordensaun ho governu lokál, ONG sira, ajensia internasionál, no setór privadu, sei promove programa kapasitasaun, hari'i infraestrutura no kria oportunidade parseria. Inisiativa no atividade hirak ne'e sei envolve comunidade diretamente hodi loke dalan ba oportunidade rendimentu alternativa. Inisiativa sira ne'e inklui atividade turizmu komunitária no ekoturizmu hanesan ospitalidade, *home-stay*, artesanatu, atrasaun kulturál, luku-tasi, *snorkeling*, paseu no tur iha illa, hare biodiversidade úniku iha Ataúro, promove festival kultural no night market no seluk tan.

Meta 2: Promove partisipasaun comunidade iha atividade turizmu marítima nian hanesan lidera snorkelling ho diving center, whale watching tour no atividade tour sira seluk iha rai-maran.

Ataúro sai hanesan destinu turístiku ne'ebé úniku no atrai vizitante barak tantu doméstika mai pasa **weekend, business trips**, no turista estranjeiru sira maibé comunidade lokál sidauk konsiente no dalaruma mós falta koñesementu atu lidera atividade sira ho nune'e fó liu vantajen ba ema husi rai seluk.

Indikador-xave/Prinsipál ba Dezempeñu

1. Grupu comunidade sira establesidu no hetan formasaun nato'on no hahú hala'o atendimentu ba bainaka no turista sira.
2. Númeru turista doméstiku no internasionál aumenta kada tinan inklui mos kresimentu rendimentu husi seitor turizmu.

Rezultadu Espetativa

1. Atividade turizmu komunitária no ekoturizmu la'o ho di'ak , sai forte, fo benefisiu ekonómika diretamente ba comunidade, no mos benefisiu seluk hanesan proteje, prezerva no konserva ambiente no kultura.
2. Promove liu tan no comunidade sira iha kapasidade atu lidera atividade tour sira tantu iha tasi-laran nomos rai-maran no hasae taxa empregu ba comunidade lokál

OBJETIVU ESTRATÉJIKU 14:KOMERSIU

Meta 1:Konstui merkadu sira iha suku no merkadu sentru iha Autoridade Administrativa de Ataúro ho facilidade no jestaun ne'ebé adekuaadu no dignu atu hasa'e forsa hodi kompra husi comunidade lokál, nasional no internacional.

oras ne'e dau-dauk ejisti hela merkadu iha suku 3 (Maquili, Macadade ho Beloi) ho oráriu ne'ebé diferente. Ba suku Maquili, hetan oráriu iha tersa-feira, Macadade iha quarta-feira no Beloi iha quinta-feira ho sábado.

Merkadu sira ne'e maioria fa'an produktu lokál no uitoan mak fa'an produktu importadu sira. Iha Merkadu Beloi ne'ebé foti oportunidade tamba movimentu ferry no pasajeiru sira kada quinta-feira ho sábado.

Aleinde merkadu husi suku, presiza mós kria merkadu munisípal ne'ebé bele simu no fa'an produktu sira husi illa viziñu tamba relasaun emocional no familiar.

Meta 2: Dezenvolve sistema modernu ba prosesamentu no distribuisaun produktu husi tasi, inklui facilidade armazenamentu malirin, no asesu ba merkadu.

Fasilidade prosesamentu, fatin fa'an, ekipamentus no asesu ba merkadu ne'ebé limitadu afeita qualidade husi produktu tasi nian (ikan, budu tasi, no seluk tan), no hamenus rendimentu ba peskadór no comunidade lokál sira. Atu responde ba dezafiu ne'e, AAA hamutuk ho FEDA sei konstrui merkadu ikan iha parte norte no leste husi illa Ataúro, ho facilidade modernu inklui fatin prosesamentu no armazenamentu malirin. Investimentu ida ne'e sei hasa'e qualidade produktu, hamenus estraga husi produktu tasi, no fo rendimentu di'ak ba comunidade.

Indikador-xave/Prinsipál ba Dezempeñu

1. Hahú rehabilita merkadu iha suku iha 2027 to'o 2029 no merkadu fronteira establecida iha tinan 2027
2. Konstrusaun merkadu ba produktu tasi komesa iha 2027 no kompleta iha 2028, ida iha parte norte no ida iha parte leste Ataúro, inklui facilidade prosesamentu no ekipamentu armazenamentu malirin.

Rezultadu Espetativa

1. Rehabilita ona merkadu sira iha suku nomós merkadu fronteira hodi fó bebefisiu ba Indonezia ho Timor-Leste
2. Facilidade merkadu no ekipamentu ne'ebé adekuaudu bele facilita comunidade mantein kualidade produktu husi tasi, distribui ba merkadu nasionál no rai-liur hodi comunidade hetan redimentu di'ak liu.

OBJETIVU ESTRATÉJIKU 15: INDUSTRIA

Meta 1: Dezenvolve industria ki'ik iha illa Ataúro hodi halo aproveitamentu ba rekursu ne'ebé eziste maibé fó importansia ba ambiente no comunidade.

Indústria ki'ik sira importante tanba sira uza rekursu lokal, kria servisu ba ema lokal no ajuda comunidade hetan osan. Se setór ida ne'e hetan apoiu di'ak, bele halo ekonomía lokal moris no la depende loos ba importaun.

Rekursu natural ne'ebé importante identifikadu iha illa Ataúro hanesan ikan no budu tasi ne'ebé sai produktu primadona no matéria prima ne'ebé ejisti duni iha rai laran. Ho hanoín ida katak ikan bele tranforma ba produktu fresku no saudavel no budu tasi ne'ebé bele utiliza ba nesesidade ai-han no kosmética ka funsaun seluk.

Indikador-xave/Prinsipál ba Dezempeñu

Establese industria rua iha illa Ataúro ba ikan nomos budu-tasi hodi responde ba nesesidade merkadu lokál no nasionál.

Rezultadu Espetativa

Grupu Industria sira establesidu hodi emprega comunidade lokál no aumenta sira nia rendimentu.

OBJETIVU ESTRATÉJIKU 16: SETÓR PRIVADU

Meta 1: Fortalese setór privadu atu kria empregu, hasae rendimentu, promove investimentu no desenvolvimentu ekonomía sustentável.

Setór privadu importante tanba nia kria servisu, hasae renda ema nian no sustenta desenvolvimentu ekonomía. Se setór privadu forte, governu no comunidade bele hetan benefisiu husi investimentu, produsaun no inovasaun.

Setór privadu sira iha Ataúro kompostu husi empregáriu lokál sira ne'ebé sai hanesan parseiru importante governu nian hodi presta servisu no produktu sira iha Programa PNDS, PDIM, FEDA nomós obras husi Ministério seluk iha setór infraestrutura hodi aselera desenvolvimentu iha illa Ataúro no responde ba nesesidade comunidade iha setór edukasaun, saúde, bee-moos, eletrisidade no setór seluk.

Indikador-xave/Prinsipál ba Dezempeñu

1. Valór investimentu husi empreza sira aumenta.
2. Númeru negósiu privadu sira ne'ebé aumenta rejista iha Ataúro.

Rezultadu Espetativa

Empreza lokál sira iha kresimentu ba atividade no desenvolve liu tan no sai forte.

OBJETIVU ESTRATÉJIKU 17: EMPREGU

Meta 1: Aumenta oportunidade empregu ne'ebé di'ak no inkluzivu ba ema hotu-hotu liu-liu ba joventude sira ne'ebé iha idade produtivu.

Setór empregu importante tanba servisu di'ak bele ajuda comunidade hetan rendimentu. Ho rendimentu ne'e bele sustenta família no kompleta nesesidade bázika sira hanesan alimentasaun loron-loron, nesesidade saúde no edukasaun. Promosaun empregu ne'ebé di'ak sei tulun comunidade hadi'a moris no hamenus númeru probreza.

Indikador-xave/Prinsipál ba Dezempeñu

Taxa dexempregu menus husi 10% ba 5%.

Rezultadu Espetativa

Kria kampo traballu husi setór poténsial sira iha Ataúro inklui setór públiku sira.

OBJETIVU ESTRATÉJIKU 18: KOPERATIVA

Promove grupu kooperativa sira liu husi fornecimentu formasaun, no asesu ba rekursu finanseiru no merkadu hodi apoiu desenvolvimentu ba ekonomia lokál ne'ebé resiliente.

<i>Baze Programátiku</i>	• <i>PED 2011-2030 (Parte 4);</i> • <i>Implementasaun Programa IX Governu Konstitusionál (Pontu 2.3, 4.7, 4.9, 6.5)</i> • <i>ODS (1-Hakotu Kiak/pobreza; 8-Traballu digne & Kresimentu ekonómika; 10-Redús Dezigualdade; 17-Parseria ba implementasaun objetivu)</i>
<i>Baze Legál</i>	• <i>Dekretu-Lei Nú. 82/2023 - Autoridade Administrativa Ataúro</i> • <i>Dekretu-Lei Nú. 83/2023 – Regulamentu ba FEDA</i> • <i>Dekreto-Lei Nú. 4/2024 - Planu Desenvolvimentu Komunitáriu.</i>

Meta 1: Apoiu formalizasaun ba koperativa komunitária.

Objetivu husi Meta 1 atu reforsa ekonomia lokál iha illa liu husi apoiu formalizasaun pelumenus kooperativa 10 to'o 20 iha setór xave sira hanesan agrikultura, peska, aquikultura, artezanatu, turizmu, no komersiu molok 2029. Hirak ne'e inklui rejistu legál, tulun grupu sira atu aliña sira nia atividade no objetivu ho programa relevante husi governu, parseria ho kompradór no distribuidór sira, no oportunidade negósiu sira seluk. Esforsu ida ne'e, inklui mós kordenasaun ho servisu atendimentu SERVE no Ministério Comercio no Industria ba rejistu negósiu sira. Propoin atu servisu hirak ne'e bele destaka mai Ataúro

nune'e evita negociante sira atu halo viajen husi Ataúro-Dili ne'ebé gasta tempu no orsamentu barak durante hela iha Dili.

Meta 2: Fornese formasaun kona ba empededorizmu no jestaun negósio.

Oportunidade ekonomia iha Ataúro limitadu, liuliu ba feto, jóven, no ema ho defisiénsia. Enkuantu ema barak maka envolve iha atividade informál sira hanesan komérsiu, artesanatu, no produsaun ai-han, barak liu laiha abilidade negósio no finanseiru, laiha asesu ba formasaun no servisu apoiu, ne'ebé presiza hodi haburas negósio sustentavel.

Atu aborda limitasaun hirak ne'e AAA hamutuk ho instituisaun relevante sei fornese formasaun empededorizmu no negósio nian ba ema 50-100 iha 2028. Prioridade sei fó uluk ba feto sira, foin-sa'e sira, no ema sira ho defisiénsia, hodi promove dezvoltamentu empreza lokál ne'ebé inkluzivu. Treinamentu sei kobre área xave sira hanesan planeamentu negósio, jestaun orsamentu, *marketing*, no seluk tan. Iniciativa ida-ne'e sei ajuda hamenus kiak, hadi'a auto-sufisiénsia, no diversifika ekonomia lokál Ataúro.

Meta 3: Fasilita negósio ki'ik no kooperativa sira iha Ataúro atu asesu ba servisu no instituisaun finanseiru inklui mikrofinansa, banku ka subsídiu ba negósio ki'ik.

Empreza ki'ik no kooperativa sira iha Ataúro susar atu hetan apoiu finanseiru no asesu ba instituisaun finanseira formál, tanba barak maka informál, laiha sasán atu uza hanesan garantia, no falta informasaun kona ba prosedimentu no rekizitu sira. Ida ne'e limita sira nia abilidade atu haburas negósio iha área importante sira hanesan agrikultura, peska, no turizmu.

AAA sei koordena ho instituisaun mikrofinansa no banku sira atu ajuda negósio ki'ik no grupu kooperativa entre 20 to'o 50 iha Ataúro. Apoiu sei inklui formasaun kona ba abilidade finanseira sira, oinsa hakerek no prepara proposta, asesu ba servisu empréstimu, atu nune'e negósio lokál sira bele asegura kapitál ba sira nia atividade negósio.

Rezultadu Espetativa

1. Kooperativa comunidade estabelese legalmente, funciona ho ativu, no kontribui ba rendimentu kolektivu no ekonomia lokál.
2. Atendementu ne'ebé lais ba comunidade negociante sira hodi hetan legalidade dokumentu negósio nian.
3. Sidadaun lokál, liuliu foin-sa'e, ema ho defisiénsia sira, hetan abilidade esensiál atu hala'o sira nia negósio, hatene halo jestaun finanseira, ne'ebé mak importante ba sustentabilidade sira nia atividade negósio ki'ik sira.
4. Negósio ki'ik no kooperativa sira hetan benefísiu husi asesu ba kréditu, ka servisu finanseiru sira, hodi apoiu sira nia investimentu kapitál no dezvoltamentu negósio nian.

Indikador-xave/Prinsipál ba Dezempeñu

1. Rejista formalmente no operacionaliza grupu kooperativa hamutuk 10-20 iha Ataúro iha setór sira hanesan agrikultura, peska, aquikultura, artesanatu, turizmu, no negósio iha 2028.

2. Fornese formasaun empreendedorizmu no abilidade negósiu ba membru comunidade 50 to'o 100 iha Ataúro to'o 2029, partikularmente ba feto, foin-sa'e, no ema ho defisiénsia, hodi promove dezvoltamentu empreza lokál ne'ebé inkluzivu.
3. Empreza ki'ik no kooperativa entre 30-50 hetan asesu ba kréditu no servisu finanseiru formál iha 2029 hodi apoiu investimentu kapitál no kresimentu negósiu ne'ebé sustentavel.
4. Grupu koperativa sira nia kresimentu produsaun no merkadu aumenta iha tinan 2027 no iha grupu koperativa foun establese.

OBJETIVU ESTRATÉJIKU 19: AMBIENTE NO EKONOMIA AZUL

Illa Ataúro hale'u ho tasi ho nia rekursu natural sira ne'ebé maravillozu. Ataúro nia ambiente tasi no rai-maran úniku, kompara ho munisípiu seluk no koñesidu mós iha mundu. Ho hanoin hirak ne'e, konservasaun no prezervasaun ambiente tantu husi tasi nomos rai-maran importante tebes. Presiza promove esforsu no ezersísiu sira ne'ebé ejisti ona.

Promove ekonomia azúl liu husi konservasaun tasi no rai-maran, estabeleimentu ÁPM no ÁPT, dezvoltamentu ekoturizmu, investimentu iha ekipamentu no facilidade armazenamentu, no asesu ba merkadu.

<i>Baze Programátiku</i>	• <i>PED 2011-2030 (Parte 4);</i> • <i>Implementasaun Programa IX Governu (Pontu 4.1, 4.2, 4.4, 4.10, 6.5)</i> • <i>ODS (1-Hakotu Kiak/pobreza; 8-Traballu dignu & Kresimentu ekonómika; 9-Indústria, Inovasaun no infraestrutura; 10-Redús Dezigualdade; 14-Proteje Moris iha Tasi-laran; 15-Proteje Moris iha Terrestre; 17-Parseria ba implementasaun objetivu)</i>
<i>Baze Legál</i>	• <i>Decreto-Lei N.º 82 /2023 - Autoridade Administrativa Ataúro</i> • <i>Decreto-Lei N.º 83 /2023 - Regulamento ba FEDA</i> • <i>Dekretu-Lei Nú. 2 /2024 - Kinta alterasaun ba dekreto-lei Nú. 8/2013 kona ba PNDS</i> • <i>Dekretu-Lei Nú. 4/2024 - Planu dezvoltamentu Komunitáriu</i>

Meta 1: Promove programa konservasaun hodi proteje ekosistema krítiku iha tasi no rai-maran.

Ataúro nia ahu-ruin, ai-parapa tasi-ibun, ai-laran, plantasaun no ai-horis iha foho-lolon, inklui fatin sagradu no istóriku sira, esensiál ba biodiversidade no identidade kulturál. Maibé, hasoru ameasa no dezafiu tanba mudansa klimátika, poluisaun, espésie invasiva sira, dezvoltamentu ne'ebé la regula, no seluk tan. Esforsu konservasaun dala barak la organizadu, la regulár no konsistente, no liuliu laiha envolvimentu no partisipasaun másimu husi comunidade.

Atu aborda preokupasaun ida ne'e AAA presiza koolabora ho grupu comunidade, sosiedade sivil, no ministériu relevante atu asegura prosesu ida ne'ebé komprensivu no partisipativu, hahú husi faze planeamentu, implementasaun, fiskalizasaun no monitorizasaun. Importante liu tan, programa no atividade konservasaun presiza atu inklui no integra mos iha planu no orsamentu anuál nian. Inisiativa sira ne'e sei fó prioridade ba protesau ekosistema no

envolvimentu comunidade, inklui grupu foin-sa'e, feto no mane, hodi haburas jestaun inkluzivu no reziliénsia ekolojia ne'ebé forte liután iha illa.

Meta 2: Estabelese Parke Mariñu no Sentru Peskiza no Edukasaun Mariñu Ataúro.

Ataúro koñesidu ho nia biodiversidade ne'ebé riku no úniku, infelizmente, seidak iha instituisaun nasional ida dedikadu atu hala'o peskiza, edukasaun no konservasaun iha illa. Nune'e mos, dadus sientífiku sei limitadu, konsiénsia públiku mos sei ki'ik, no inisativa estudus sientífiku barak mak mai no lidera husi peritu sira mai husi rai liur.

IX Governu Konstitusional, ho lideransa husi Sua Exelénsia Primeiru Ministru Kay Rala Xanana Gusmão, iha vizaun no planu atu estabelese Parke Mariñu no Sentru Peskiza no Edukasaun Mariña. Hanesan sentru ba peskiza, estudu sientífiku no edukasaun, sentru ne'e iha papel importante atu proteje, prezerva no konserva ambiente no biodiversidade tasi nian, no apoiu atividade ekonómika ne'ebé sustentavel.

Meta 3: Dezeña no konstrui infraestrutur konservasaun bee, hanesan sistema kaptasaun udan-been, tanke armazenamentu, lagoa infiltrasaun, no seluk tan.

Agrikultura iha Ataúro hetan impaktu maka'as husi mudansa klimatika, bailoro naruk, no infraestrutur armazenamentu bee ne'ebé limitadu. To'os barak depende ba udan-been, fo impaktu ba produsaun ai-han ne'ebé menus ka itoan de'it, no kria risku boot ba seguransa ai-han. Udan ho intensidade ne'ebé maka'as, maibe iha de'it tempu badak nia laran, no ladun suficiente ba ai-horis. Nivel udan-been kada tinan mos menus husi 800mm no ladun favoravel ba agrikultura.

Responde ba situaun ida ne'e AAA liu husi PNDS, FEDA, hamutuk ho ministériu no instituisaun relevante, planu atu konstrui sistema kaptasaun udan-been, tanke armazenamentu, lagoa infiltrasaun no hadi'ak sistema irigasaun. Nune'e mos buka fini ne'ebé adapta ba iklima iha Ataúro. Intervensaun hirak ne'e sei fornese bee, hamenus risku rai-maran durante bailoro naruk, no hasa'e produtividade agríkola.

Meta 4: Estabelese no jere ho efetivu Área Protejida Mariña no Terrestre, kontinua haforsa sistema tradisionál Tara Bandu.

Husi foho Manukoko too tasi ne'ebé haleu illa Ataúro, nakonu no riku ho biodiversidade úniku, inklui mos fatin sagradu no istóriu. Tanba ne'e importante atu proteje, prezerva no konserva riku-soin hirak ne'e. Governu liu husi ministériu relevante, parseiru nasional no internasionál sei tau esforsu atu proteje no konserva área importante sira iha illa Ataúro, liu husi estabeleimentu ÁPM no Área Protejida Terrestre (ÁPT), no haburas prátika tara bandu. ÁPM no ÁPT krusiál no importante tebes ba konservasaun biodiversidade, ekosistema, no bein-estar ema nian.

Meta 5: Reforsa política no governasaun ekonomia azúl no ekonomia verde iha Ataúro, inklui dezvoltamentu planeamentu territóriu/espasiál tasi no terrestre integradu hodi assegura zona apropriadu ba área peska, turizmu, área konservasaun no seluk tan.

Ataúro nia biodiversidade mariña ne'ebé riku, no setór turizmu no peskas ne'ebé potensial, hasoru presaun husi utilizaun rekursu ne'ebé la koordinadu no atividade sira ne'ebé ladauk iha planeamentu adekua.

Meta ida ne'e aborda nesedidade urjente ba política ekonomia azúl no ekonomia verde, no enkuadramentu zona ne'ebé klaru hodi orienta utilizaun tasi no rai-maran iha maneira sustentavel. FEDA no AAA hamutuk ho ministériu relevante tau prioridade atu desenvolve no kompleta planu espasiál tasi no terrestre iha 2028, no sai matadalan hodi garante utilizaun rekursu naturáis Ataúro ba tempu naruk ho maneira sustentavel.

Indikador-xave/Prinsipál ba Dezempeñu

1. Estuda viabilidade no DED infraestrutura conserva no kaptasaun bee (hanesan sistema kolleita udan-been no irigasaun ho solar) kompleta iha 2027 no komesa konstrusaun iha 2028.
2. Área ne'ebé uza pratika jestaun rai sustentavel atinji 100 hektares iha Ataúro to'o iha 2030, fó prioridade ba suku sira ne'ebé iha problema erozaun hanesan Macadade, Beloi no Maquili.
3. Planu Espasiál Marítimu no Terrestre hahú iha 2026, konklui no aprova iha 2027.
4. Aproximadamente 25,000 hektare ÁPM estabelese ofisialmente iha tinan 2027, no avaliasaun inisiu kona ba ÁPT hahú iha 2027.
5. Atividade Tara Bandu implementa regularmente iha aldeia no suku minimu tinan ida dala ida husi 2026.
6. Parke Mariña estabelese iha tinan 2027.
7. Infraestrutura ba konservasaun bee, bele responde ba nesedidade atividade agrikultura no mos nesedidade bee ba comunidade.

Rezultadu Espetativa

1. Iha ona politika no planu espasiál ne'ebé kláru atu orienta dezvoltamentu sustentavel iha área peska, turizmu no konservasaun, no previne konfliktu utilizaun rekursu.
2. Infraestrutura ba konservasaun bee, bele responde ba nesedidade atividade agrikultura no mos nesedidade bee ba comunidade.
3. ÁPM no ÁPT estabelese ona, no pratika Tara Bandu regularmente implementa iha Ataúro tomak.
4. Estuda viabilidade no DED infraestrutura conserva no kaptasaun bee (hanesan sistema kolleita udan-been no irigasaun ho solar)
5. Prosesu aprovisionamentu no konstursaun infraestrutura conserva no kaptasaun bee



1.4 Prioridade 4 – Enkuadramentu Institusionál

Governasaun lokál ne'ebé forte no efetivu representa fundasaun importante ba dezvoltimentu justu no inkluzivu, hodi garante prestasaun servisu públiku ne'ebé kualidade no fó oportunidade ba comunidade sira atu partisipa diretamente iha prosesu desizaun ne'ebé afeta sira-nia moris loron-loron hodi forma sira-nia futuro.

Iha ámbitu Programa Governu Konstitusional IX, Ministériu Administrasaun Estatál (MAE) assume papél estratéjiku hodi melhora servisu administrasaun públika no governasaun. Tuir Dekretu-Lei Nú. 46/2023, MAE mak responsavel ba planeamentu, koordenasaun, implementasaun no avaliasaun polítika públika iha área goverasaun lokál, descentralizasaun administrativa, apoiu ba organizasaun komunitária no dezvoltimentu lokál. MAE mós hala'o jestaun prosesu eleitorál no eleisaun, planeamentu urbanu, no prezervasaun dokumentu ofisiál, ne'ebé importante ba establesimentu sistema administrasaun públika ne'ebé forte, transparente no responsável.

Iha konteksu ida ne'e, Autoridade Administrativa Ataúro (AAA) hetan mandatatu atu halo ezekeusaun funsaun administrativa estadu nian iha nível lokál. Tuir Dekretu-Lei Nú. 82/2023, AAA responsavel ba implementasaun polítika no programa governu iha Ataúro, ho objetivu atu promove dezvoltimentu sosio-ekonómiku no garante fornecimentu bens no servisu públiku ba comunidade. Nune'e mós, Fundo Especial Desenvolvimento Ataúro (FEDA), tutela iha MAE nia okos, hala'o nia funcionamentu tuir Dekretu-Lei Nú. 83/2023 no Dekretu-Lei Nú. 2/2024, hanesan instrumentu finanseiru estratéjiku atu finansia programa anuál no pluri-anuál, atravez projetu infraestrutura sira hodi desenvolve território atu hadiak kondisaun moris populaun Ataúro.

Iha prosesu descentralizasaun no fortalecimentu governasaun lokál, implementasaun Dekretu-Lei Nú. 82/2023 fó baze importante ba prosesu tranzisaun hodi implementa poder lokál. Lei ida ne'e fó autonomia administrativa, finanseira no patrimoniál ba Ataúro, hodi reforsa papél governu lokál iha jestaun território no servisu públiku. Diploma Ministeriál Nú. 42/2024 reforsa tan prosesu ida ne'e hodi klarifika estrutura orgánica AAA no define funsaun no responsabilidade kada sekretaria no diresaun. Adicionalmente, Lei Nú. 19/2023, ne'ebé altera Lei Nú. 11/2009 kona-ba Divizaun Administrativu Territóriu, re-afirma pozisaun especial Ataúro nian iha sistema administrativu nasional. Lei ne'e la'ós de'it reorganiza estrutura administrativa, maibé mós prepara fundasaun legál no institucionál ba implementasaun poder lokál iha illa ne'e.

Durante 2023-2025 iha ona progresu signifkante ba implementasaun no funcionamentu AAA no ezekeusaun programa anuál sira, liu-liu iha setor xave sira hanesan; edukasaun, liu husi konstrusaun facilidade edukasaun pré-eskolár no sentru aprendizajen; saúde, ho establesimentu postu saúde foun no sentru maternidade; sosial, liu husi programa apoia família vulnerável; no setor ekonómia lokal, hanesan organizasaun festival kulturál, suporta atividade cooperativa feto no realizasaun mapamentu ba area potencial turizmu.

Maski iha ona progresu hirak ne'e, dezafius institucionál nafatin eziste. AAA enfrenta limitasaun iha rekursu umanu, ho número funcionáriu ne'ebé seidak suficiente, kualifikasaun no abilidade técnica ne'ebé sei presiza aumenta no hadiak liu tan, especialmente iha área planeamentu, jestaun finanseira, informática no monitorizasaun no avaliasaun. Iha setor

edukasaun, facilidade infraestrutura eskola no rezidencia ba manorin-nain seidak iha kondisaun adekuaadu, no iha setor saúde falta pesoál médiku no parteira no mós facilidade no ekipamentu saude, ne'ebé la suficiente atu atende no responde ba nesesidade comunidade ho di'ak.

AAA regularmente halo preparasaun planeamentu no jestaun orsamentu inklui prepara Plano Asaun Anuál (PAA) kada tinan, maibé enfrenta dezafius hanesan redusaun orsamentu no atrazu iha prosesu aprovasaun, ne'ebé afeta implementasaun PAA ne'e rasik. Rekursu materiál no ekipamentu mós limitadu, no edifisiu públiku barak mak presiza halo manutensaun no reabilitasaun, ka konstrui foun.

Maski la iha rezisténsia política signifikante, prosesu tranzisaun no konsilidasaun ba governasaun lokál presiza tempu. Autoridade lokál no funsionáriu presiza adapta ba mudansa institusionál, tanba ne'e formasaun ne'ebé continua no apoiu tékniku ne'ebé regular esensiál atu hadia kapasidade no prepara prosesu tranzisaun ba poder lokál ne'ebé efetivu.

OBJETIVU ESTRATÉJIKU 20: PADRAUN INSTITUSIONAL FUNKSIONAMENTU ADMINISTRASAUN LOKÁL

Asegura funsionamentu efetivu AAA hanesan regula iha Dekretu-Lei Nú. 82/2023, Diploma Ministeriál Nú. 42/2024, no FEDA ne'ebé regula ho Dekretu-Lei Nú. 83/2023, Diploma Ministeriál Nú. 24/2024.

<i>Baze Programátiku</i>	• PED 2011-2030 (Parte 5);(Parte 2); • Implementasaun Programa IX Governu (Pontu 6.1, 6.2, 6.4,6.5, 6.7) • ODS (16-Instituisaun ne'ebé efetivu no forte; 17-Parseria ba implementasaun objetivu)
<i>Baze Legál</i>	• Dekretu-Lei Nú. 49/2023 - Estrutura orgánika Ministériu Administrasaun Estatál • Dekretu-Lei Nú. 82/2023 - Autoridade Administrativa Ataúro • Dekretu-Lei Nú. 83/2023 – Regulamentu ba FEDA • Dekretu-Lei Nú. 2 /2024 - Kinta alterasaun ba deketu-lei Nú. 8/2013 kona ba PNDS • Dekretu-Lei Nú. 30/2020 - Organizaun Administrasaun Direta no Indireta Estadu • Diploma Ministeriál Nú. 24/2024 - Estrutura Orgánika Sekretariadu FEDA • Diploma Ministeriál Nú. 42/2024 - Regulamentu kona ba organizaun no funsionamentu Autoridade Administrativa Ataúro. • Decreto-Lei N.º 3/2025 – Balkaun Úniku no Portál Munisipál • Dekretu-Lei Nú. 49/2023 - Estrutura orgánika Ministériu Administrasaun Estatál

Meta 1: Autoridade Administrativa Ataúro nia estrutura kompletu no funsiona ho efetivu.

Tuir Artigu 6, Dekretu-Lei Nú. 82/2023, AAA kompostu husi órgaun governasaun prinsipál: Konsellu Jerál, Prezidente, Sekretáriu sira, no Fiskál Úniku. Konsellu Jeral representa husi entidade lokál sira, inklui Xefe Suku representa lideransa lokál, ex-kombatente, feto no foin-sa'e. Iha mos membru husi relijiaun ne'ebé eziste iha illa, no representante husi setor privadu. Estrutura ne'e garante prosesu tomada desizaun ne'ebé inkluzivu no responde ba nesesidade réal comunidade Ataúro nian.

Diploma Ministeriál Nú. 42/2024 komplementa dekretu-lei Nú 82/2023 hodi fó detallu kona-ba estrutura orgánika internu no funsionamentu AAA nia. Espesifikamente, Artigu 2 estabelese servisu administrativu prinsipál ne'ebé reflete responsabilidade multi-setoriál Autoridade nian. Hirak-ne'e inklui servisu sira ba rekursu umanu, planeamentu, finansas, infraestrutura, edukasaun, saúde, agrikultura, turizmu, ambiente, asuntu legál sira, no seluk tan, ne'ebé esensial atu fornese servisu públiku descentralizadu sira iha illa.

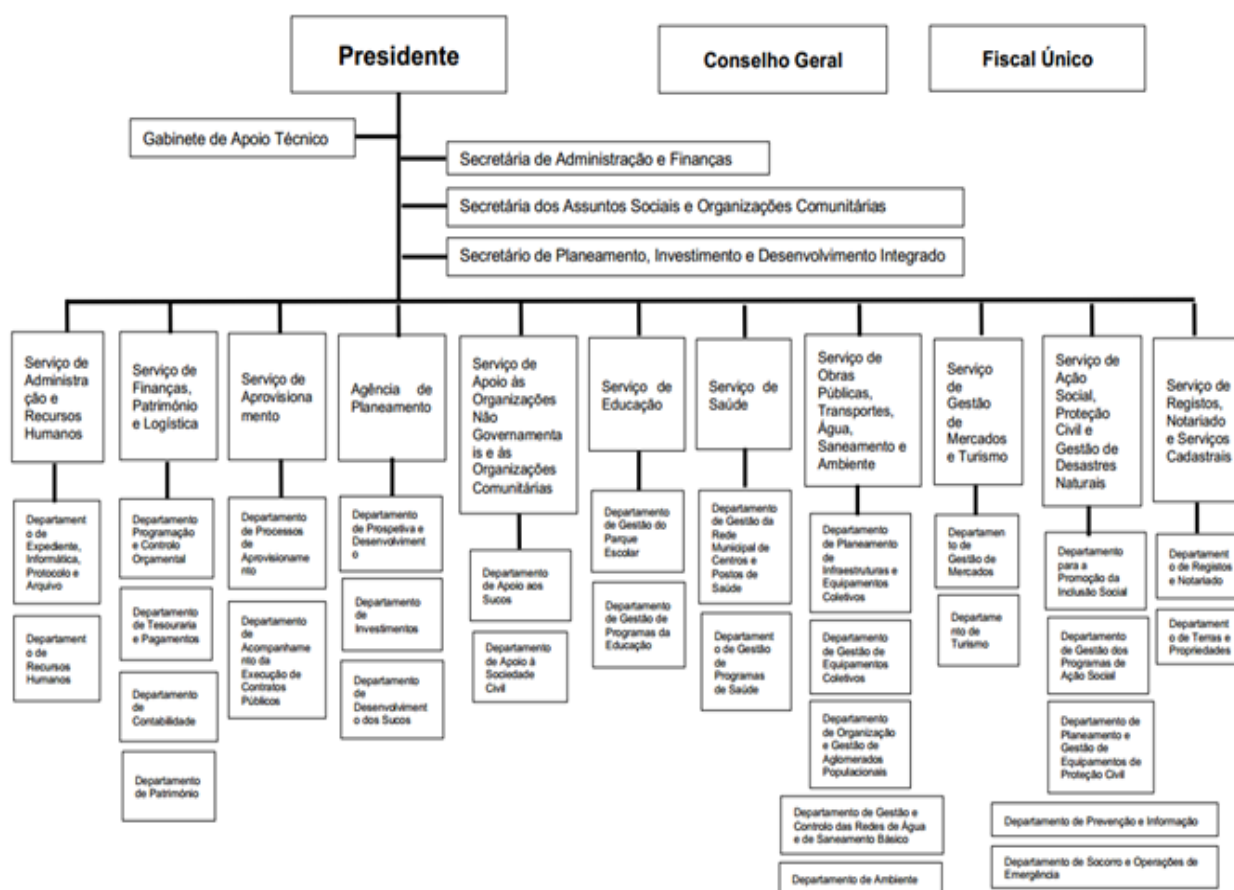


Figura 23 Estrutura Orgánika Autoridade Administrativa Ataúro

Maski dekretu lei no diploma ministerial hakerek ona kona ba papel no responsabilidade AAA, maibe importante atu ministériu halo guía ida ne'ebé esplika klaru saida mak AAA nia responsabilidade, no saida mak ministériu nia parte. Guia Kompetensia ne'e sei evita

konfuzaun, hala’o servisu klaru no harmoniza relasaun entre AAA ho Governu Sentral. Presiza dezenvolve dokumentu manual simples ida ne’ebé guia funcionáriu sira oinsá halo servisu kada loron. Ezemplu, oinsá halo proposta orsamentu, halo relatóriu, no oinsa halo koordensaun no seluk tan.

Nune’e mos, iha nesesidade atu halo rekrutamentu ba funcionariu publiku ne’ebé iha kapasidade no abilidade iha area xave sira hodi prienxe pozisaun no kargu sira iha estrutura orgánika nia laran.

Meta 2: FEDA estabesele no funsiona ho efetivu.

FEDA estabesele liu husi Lei, Nú. 1/2022, artigu 15, no regula ho Dekretu-Lei Nú. 83/2023. Tuir artigu 7, Dekretu-Lei Nú. 83/2023 defini órgaun FEDA kompostu husi Konsellu Jerál, Diretór Ezekutivu Sekretariadu FEDA, no Fiskal Úniku. Konsellu Jerál FEDA, representante husi MAE, Ministériu Obras Públikas (MOP), Ministériu Transporte no Komunikasaun (MTK), no Ministériu Planeamentu no Investimentu Estratéjiku (MPIE), ho papel importante atu halo revizaun, diskusaun, aprovasaun ba Planu Asaun Anuál (PAA) no orsamentu sira. FEDA tutela diretamente iha MAE nia okos, no Dekretu-Lei Nú. 49/2023 atribui ba Ministru MAE nia poder fiskalizaun no supervizaun ba FEDA. Diploma Ministeriál Nú. 24/2024 komplementa dekretu-lei Nú 83/2023 hodi fó detallu kona-ba estrutura organizasionál internu no maneira FEDA halo nia funksionamentu.

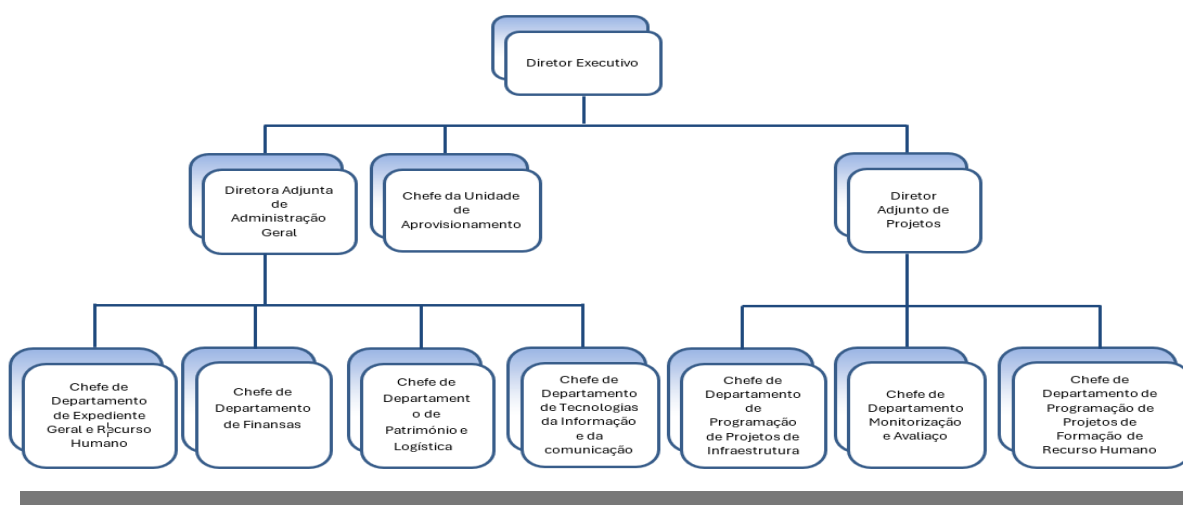


Figura 24 Estrutura Orgánika FEDA

Presija hala'o rekrutamentu ba funsionariu sira ne'ebé iha kapasidade no abilidade atu prienxe kargu sira iha estrututura orgánika FEDA, atu bele hala'o nia funsionamentu hanesan entidade finansimentu ho efisiente no efikaz.

Meta 3: Planu Asaun Anuál, planu aprovizionamentu, planu formasaun no orsamentu prepara liu husi prosesu konsultativu, hetan aprovasaun husi Konsellu Jeral no integra iha Orsamentu Jeral Estadu.

Meta 3 atu hametin kapasidade planeamentu no jestaun finanseira AAA no FEDA nian hodi garante katak PAA no orsamentu dezenvolve liu husi prosesu konsultativu no transparente. Preparasaun ba PAA envolve koordenasaun entre Prezidente Autoridade, servisu tékniku, no representante comunidade, hodi responde duni ba nesesidade real no prioridade comunidade iha suku lima.

Konsellu Jerál AAA ne'ebé kompostu husi xefe suku sira no representante sira husi sosiedade sivil, no Konsellu Jerál FEDA ne'ebé kompostu husi MAE, MOP, MTK, no MPIE, dezempeña knaar krítiku inklui halo revizaun, diskute, no aprova formalmente planu no orsamentu sira ne'ebé propoin. Bainhira aprova ona, orsamentu inklui iha Orsamentu Jerál Estadu (OJE) kada tinan. Integrasaun ida ne'e garante katak AAA no FEDA iha rekursu ne'ebé nesesáriu no sufisiente atu implementa programa no atividade sira.

Prosesu ne'e mós ajuda reforsa descentralizasaun no governasaun ne'ebé apropiadu ba konteksu lokál, tanba garante katak finansiamentu iha ligasaun direta ho prioridade sira ne'ebé identifika lokálmente.

Hodi institucionaliza siklu ida-ne'e, planeamentu konsultivu no integrasaun orsamentál, AAA no FEDA hari'i sistema ida ne'ebé inkluzivu no efisiente liu ba prestasaun servisu públiku no planeamentu dezvoltimentu iha Illa Ataúro.

Meta 4: Dezenvolve no implementa Planu Estratéjiku, Planu Investimentu, kompleta revizaun ba Planu Ordenamentu Territoriál, no reforsa sistema fiskalizasaun no monitorizasaun.

Objetivu husi meta ida ne'e atu hametin kapasidade estratéjiku no institusional AAA hodi planu, jere, fiskaliza no monitoriza dezvoltimentu lokál ho efetivu. Planu Estratéjiku, Planu Investimentu, no Planu Ordenamentu Territoriál ne'ebé komprensivu ba tinan hirak nia laran importante atu orienta atividade, prioridade investimentu, no prestasaun servisu sira iha aliñamentu ho objetivu dezvoltimentu nasional.

Atu garante transparénsia, kontabilidade no responsabilidade, sei reforsa sistema fiskalzasun no monitorizasaun hodi tulun órgaun Fiskal Úniku funsiona ho dia'k no efetivu.

Indikador-xave/Prinsipál ba Dezempeñu:

1. Estrutura Orgánika AAA ho FEDA kompleta, kada diresaun no departementu iha funsionariu ho kuantidade, kapasidade no abilidade ne'ebé sufisiente atu hala'o servisu.
2. Fornesimentu ekipamentu, facilidade, no rekrutamentu ekipa funsionariu kompleta 100% iha 2026, hodi fasilita prestasaun servisu no funsionamentu AAA no FEDA.

3. Kada tinan Konsellu Jerál AAA no FEDA hala’o enkontru regulár ka estraordináriu tuir nia funsionamentu ne’ebé regula tuir lei ne’ebé iha.
4. Regulamentu internu, manuál administrativu no kódigu konduta sira desenvolve, altera, aprova husi Konsellu Jerál AAA no FEDA, promulga liu husi diploma ministeriál no implementa.
5. Kada tinan PAA, planu investimentu, planu aprovizionamentu no planu formasaun, no alterasaun sira prepara no aprova husi Konsellu Jerál no promulga liu husi diploma ministeriál.
6. Totál orsamentu aprova husi OJE ne’ebé aloka kada tinan, ezejuta 100% husi AAA no FEDA.
7. Sistema monitorizasaun no fiskalizasaun la’o ho diak no efetivu liu husi funsionamentu orgaun Fiskal Úniku husi AAA no mos FEDA hahú 2026.
8. PDA 2026-2030 aprova, inklui mos Planu Investimentu, aprova no implementa kada tinan husi 2026 to’o 2029, ho aliñamentu kompletu ho prioridade desenvolvimentu nasionál.
9. Revizaun no atualizasaun Planu Ordenamentu Territoriál ba Ataúro konklui no aprova iha 2026.

Rezultadu Espetativa

1. AAA, FEDA, órgaun governasaun, servisu administrasaun públiku, hala’o nia funsaun ho di’ak no susesu, inklui lideransa lokál no representante comunidade partisipa ativu iha prosesu foti desizaun, tau-matan no guarda prosesu tomak, hodi reforsa governasaun lokál no dezempeñu institusionál.
2. Establese Fiskál Úniku ba Autoridade Administrativa atu bele ejerse mandatu no funsionamentu ba fiskalizasaun programa no orsamentu sira tuir metas.
3. Konsellu Jerál AAA no FEDA hala’o reuniaun tuir kalendáriu no norma legal, ho dokumentasaun kompletu, hodi sustenta prosesu desizaun ne’ebé transparente, partisipativu no responsavel.
4. Planu asaun anuál, planu aprovizionamentu, planu formasaun no orsamentu prepara liu husi prosesu konsultativu no transparente, reflete no responde ba prioridade lokal, hetan aprovasaun husi Konsellu Jerál, no integra iha OJE.
5. Taxa ezejutaun orsamentu atinji ka liu 90% kada tinan fiskal.
6. Planu Estratéjiku, Planu Investimentu no Planu Ordenamentu Territoriál sai mata dalan no orientador ba desenvolvimentu sustentavel no integradu iha illa.

OBJETIVU ESTRATÉJIKU 21: REKURSU UMANU AUTORIDADE ADMINISTRATIVA ATAÚRO

<i>Baze Programátiku</i>	• <i>PED 2011-2030 (Parte 5); ODS (16-Instituisaun ne'ebé efetivu no forte)</i> • <i>Implementasaun Programa IX Governu (Pontu 6.1, 6.2, 6.5)</i>
--------------------------	---

- *Dekretu-Lei Nú. 49/2023 - Estrutura orgánica Ministériu Administrasaun Estatál*
 - *Dekretu-Lei Nú. 82/2023 - Autoridade Administrativa Ataúro*
 - *Dekretu-Lei Nú. 83/2023 – Regulamentu ba FEDA*
 - *Dekretu-Lei Nú. 2 /2024 - Kinta alterasaun ba dekreto-lei Nú. 8/2013 kona ba PNDS*
-

Meta 1: Hala'o programa formasaun no kapasitasaun ba funsionáriu públiku iha Ataúro.

Meta ne'e atu hametin kapasidade rekursu institusionál no umanu AAA nian liu husi programa formasaun ba funsionáriu públiku sira. Kapasitasaun sei foka liu ba kompeténsia prinsipál sira hanesan planeamentu, finansa, informatika, prestasaun servisu públiku, lideransa, jestaun estratéjika, monitorizasaun no avaliasaun, no seluk tan. Ida ne'e sei hasa'e no hametin kapasidade téknika no jestaun funsionáriu atu hala'o sira nia funsaun ho efisiénsia no fornese servisu ho kualidade, hodi responde ba comunidade nia nesesidade.

Meta 2: Hala'o programa formasaun no kapasitasaun hodi hasa'e abilidade no kapasidade literasia dijital.

Meta ida-ne'e foka atu reforsa kapasidade funsionáriu públiku iha Ataúro liu husi kapasitasaun báziku iha área literasia dijital no Teknolojia Informasaun no Komunikaun (TIK). Liu husi formasaun estruturadu, funsionariu públiku sira sei aprende utilizaun instrumentu dijital no plataforma sira atu hadi'a prestasaun servisu, komunikaun, prosesu planeamentu no jestaun dados.

Formasaun sei fó benefísiu ba abilidade TIK báziku hanesan uza e-mail, prosesu dokumentu, Tabel eletrónica (*spreadsheets*), no sistema online ne'ebé relasiona ho administrasaun publika. Programa ne'e mós sei responde ba komponente sistema informasaun jeografiku, seguransa dados, étika dijital, no uza instrumentu governu eletróniku.

Meta 3: Mellora koordinasaun no fiskalizasaun entre AAA ho ministériu no instituisaun governu nian.

Atu hasa'e governasaun no prestasaun servisu ne'ebé efetivu iha illa Ataúro, presiza reforsa koordinasaun entre AAA ho ministériu sira, instituisaun relevante sira, no servisu deskonsentrasaun (hanesan saúde, edukasaun, agrikultura, infraestrutur, no seluk tan, ne'ebé hala'o servisu lokál maibé relata ba ministériu sentrá). Estabelese mekanizmu koordinasaun ne'ebé klaru sei tulun aliña implementasaun lokál ho prioridade polítika nasional sira, hamenus duplikasaun, no aseguza utilizaun rekursu sira ho eficiente.

Liu husi komunikaun regulár, planeamentu no avaliasaun dezempeñu conjunta, AAA sei servisu besik ho instituisaun governu sira hodi armoniza esforsu dezvoltimentu no hadi'a sinerjia institusionál sira. Kolaborasaun ida-ne'e mós sei fo apoiu ba susesu implementasaun programa nasional sira hanesan PNDS, no Ajenda Reforma Governasaun Lokal.

Indikador-xave/Prinsipál ba Dezempeñu:

1. Hala'o sesaun formasaun anuál dala 2 too 3 (hahú 2026), kobre área planeamentu dezentvolvimentu, jestaun finanseira, informatika, monitorizasaun no avaliasaun, lideransa no governasaun estratéjika, ho partisipasaun pelumenus 80% husi funsionáriu públiku sira iha Ataúro.
2. Avaliasaun dezempeñu anuál aumenta mínimu 70% iha kompeténsia funsionáriu nian ne'ebé relevante ba sira-nia papél.
3. To'o 2027, 80% husi funsionáriu sira hetan formasaun no kapasitasaun iha literasia dijital no abilidade prinsipál iha área TIK hodi suporta prestasaun servisu dijital sira.
4. Diresaun no departamentu hotu adopta no aplika instrumentu planeamentu no orsamentu integradu ne'ebé aliña ho sistema nasional sira hahú 2027.
5. Enkontru koordinasaun regulár kada trimestrál hala'o entre AAA, ho ministériu nasional no instituisaun governu ne'ebé deskonsentra sira nia servisu iha Ataúro.

Rezultadu Espetativa

1. Abilidade no kapasidade funsionáriu públiku sira iha Ataúro aumenta no sai di'ak liu, hasa'e mos prestasaun servisu públiku no dezempeñu institusionál.
2. Kapasidade institusionál no rekursu umanu suficiente hodi garante servisu públiku efisiénte no efikaz, liu husi aumenta númeru funsionáriu, melhora kualifikasaun no abilidade téknika, espesiálmente iha área planeamentu, jestaun finanseira, informátika, monitorizasaun no avaliasaun, no seluk tan.
3. Funsionáriu públiku sira iha Ataúro iha abilidade dijital, hodi ajuda servisu ho efisiénte, uza teknolojia iha sira nia knaar loron-loron nian, no fornese atendimentu públiku ne'ebé di'ak liu.
4. Servisu koordinasaun ne'ebé diak no papél responsabilidade ne'ebé klaru entre AAA no liña ministériu no instituisaun governu sira.

OBJETIVU ESTRATÉJIKU 22: SISTEMA NO PROSEDIMENTU

Sistema no Prosedimentu ba Administrasaun Lokál sai hanesan pilár fundamental operasionál atu sustenta governasaun autoridade ne'ebé efisiénte no responsável. Estrutura no enkuadramentu legal mak sei define prosesu servisu públiku ne'ebé formaliza nia padraun no prosedimentu atu ezejuta knaar administrativu, husi jestaun finanseira to'o prestasaun servisu públiku. Kriasaun 'Prosedimentu Operasionál Padraun' (POP) ne'ebé klaru no harmonizadu, posibilita sistema administrasaun lokál ne'ebé evita desizaun pesoal sira la la'o tuir norma.

<i>Baze Programátiku</i>	• <i>PED 2011-2030 (Parte 5);</i> • <i>Implementasaun Programa IX Governu (Pontu 6.1, 6.2, 6.5)</i> • <i>ODS (16-Instituisaun ne'ebé efetivu no forte</i>
<i>Baze Legál</i>	• <i>Dekretu-Lei Nú. 82/2023 - Autoridade Administrativa Ataúro</i> • <i>Dekretu-Lei Nú. 83/2023 – Regulamentu ba FEDA</i>

Meta 1: Redusaun Burokrasia.

Administrasaun Públika presiza implementa sistema ne'ebé ho komitmentu atu hamenus burokrasia ne'ebé naruk. Hamenus burokrasia posibilita mós delegasaun kompeténsia husi superior ba sub-ordinadu ne'ebé klaru tuir prosidimentu ba servisu rutina sira.

Meta 2: Servisu no atendimentu públiku iha Ataúro moderniza no simplifika liu husi estabesimentu no funsionamentu pontu asesu servisu dijital Balkaun Úniku.

Balkaun Úniku (BU) sei simplifika prosedimentu administrativu hodi oferese servisu esensial sentralizadu governu nian, inklui aplikasaun no prosesamentu pasaporte, kartaun identidade sidadania, kartaun eleitorál, sertidaun, rejistu negósiu, no seluk tan. Inisiativa ne'e promove efisiénsia, transparénsia, no prestasaun servisu ne'ebé sentradu ba sidadaun iha nivel lokál. Posível karik instala mós servisu SERVE no TAXA iha Balkaun Úniku. Durante tempu hirak ne'e ita enfrenta hela dezafiu ne'ebé ami nota katak redi internet la'o ladi'ak, livru notáriu ba dokumentu anterior sira sei rai iha Notariado Nasional nune'e atu trata BI, sertidaun ho Passaporte tenki ba Dili; dokumentu balu ne'ebé trata iha tinan 2022 to'o agora comunidade sidauk simu. Ba preokupasaun hirak ne'e presiza hadi'a.

Meta 3: Utilizasaun sistema Dalan Ba Futuro Timor-Leste (DBFTL) hanesan ferramenta importante atu garante transparénsia iha prosesu jestaun no monitorizasaun programa sira.

Sistema Dalan ba Futuro Timor-Leste (DBFTL) ajuda facilita kontrolu gastus públiku no preparasaun relatoriu sira. DBFTL la'ós deit plataforma informática, maibé sistema ida kompletu ne'ebé integra prosesu planeamentu, orsamentu, no monitorizasaun dezvoltamentu husi nivel nasional to'o nivel munisipal no lokál.

Sistema ne'e fó apoio forte ba autoridade lokál sira, inklui Autoridade Administrativa Ataúro no FEDA, atu:

- Halo planeamentu ba programa no projétu prioridade tuir Planu Asaun Anuál (PAA)
- Halo monitorizasaun ba progresu ezekusaun fiziku no finanseiru; no
- Asegura koordenasaun entre nivel setoral (ministeriu relevante sira) ho nivel lokál.

Iha kontestu Ataúro, DBFTL sai meu importante atu garante transparénsia iha jestaun públika, hadia koordenasaun intersetoral, no sustenta dezvoltamentu ne'ebé integradu no sustentavel.

Meta 4: Promove transparénsia, akontabilidade públiku, liu husi publikasaun regulár ba atividade sira, atualizasaun ba prestasaun progresu, orsamentu anuál, relatóriu dezempeñu servisu, no seluk tan liu husi Portal Munisípiu dijital Ataúro.

Objetivu Meta 2 atu reforsa transparénsia no akontabilidade públiku hodi asegura katak informasaun prinsipal kona ba atividade AAA nian nakloke no haklaken ba públiku no hetan asesu regularmente husi sidadaun no populasaun Ataúro. Informasaun hirak ne'e divulga liu husi plataforma portal dijital munisipal [https:// Ataúro.gov.tl/](https://Atauro.gov.tl/) hodi sidadaun sira bele asesu ba dokumentu no atualizaun informasaun importante sira, inklui programa no orsamentu anuál,

relatóriu progresu implementasaun, indikadór dezempeñu servisu, no dadus relevante sira seluk.

Plataforma ida-ne'e sei sai nu'udar instrumentu importante atu hetan konfiansa públiku no enkoraja partisipasaun sívika, permite povu Ataúro atu komprende di'ak liu tan oinsá foti desizaun, oinsá utilizaun husi fundu públiku, no oinsá fornese servisu no atendimetu sira.

Indikador-xave/Prinsipál ba Dezempeñu:

1. Elabora no implementa dokumentu “Prosedimentu Operasionál Padraun (POP)” ba servisu administratíf rutina (hanesan jestaun korespondénsia, orsamentu, relatoriu, monitorizasaun no avaliasaun, no seluk tan).
2. Halo prosesu delegasaun kompeténsia hosi nivel superior ba autoridade lokál, hodi autoriza desizaun iha área sira ne'ebé rutina tuir regulamentu no prosedimentu ne'ebé existete.
3. 50% comunidade Ataúro utiliza servisu no atendimentu BU iha 2028, no pelu menus dokumentu tipu tolu (3) hanesan, Bilhete Indentidade, Sertidaun RDTL no pasapaorte bele fornese liu husi servisu BU.
4. AAA no FEDA rejista no monitoriza Planu Asaun Anuál (PAA), programa prioridade no ezekeusaun finanseiru/fíziku liu husi plataforma DBFTL iha kada tinan fiskál.
5. Hahú 2026 informasaun, relatóriu no dokumentu relevante inklui orsamentu anuál, PAA, rezultadu dezempeñu servisu, progresu atividade no seluk tan, regularmente atualiza no publika iha Portal Munisípiu Ataúro.
6. Pelumenus 50% hosi populasaun asesu ba Portal Autoridade hodi akompaña informasaun kona ba dezvoltamentu iha Ataúro iha 2027.

Rezultadu Espetativa

1. Administrasaun lokál bele halo prosesu servisu ho lalais, klaru no tuir regulamentu no prosedimentu, hodi aumenta konfiansa públiku no efisiénsia governasaun.
2. Autoridade lokál hetan autonomia ba jestaun diária no kapasidade atu responde lalais ba nesesidade comunidade.
3. Estabelesimentu no operaun BU iha Ataúro lori governu besik liu ba povu no permite sidadaun sira atu asesu ba servisu esensiál governu nian iha maneira ne'ebé simples, sentralizadu, no eficiente liu.
4. AAA no FEDA rejista PAA no programa prioridade kada tinan iha sistema DBFTL.
5. Dadus ezekeusaun finanseiru no fíziku atualiza regularmente no uza ba monitorizasaun.
6. Relatoriu institucionál bazeia ba dadus verifikável, hodi sustenta governasaun transparente no efikaz.
7. Liuhusi publikasaun regulár ba informasaun prinsipal sira hanesan PAA, orsamentu, no relatóriu dezempeñu servisu iha Portal Munisípiu dijitál Ataúro, governu lokál sai transparente no responsavel liu ba públiku.
8. Plataforma dijitál sira promove komunikasaun di'ak liu entre sidadaun no governu lokál, promove partisipasaun comunidade iha governasaun, no hari'i konfiansa ba instituisaun lokál sira liu husi asesu ba informasaun.

KAP. KONSIDERASAUN IKUS

5

5.1. Konkluziun

Planu Dezenvolvimentu Ataúro hakerek ona iha dokumentu ne'e no sei sai dokumentu ida importante hodi gia ita nia pasu sira hodi hakat husi tinan 2026 to'o 2030. Parte intersada hotu komunga vizaun hanesan "Transforma Ataúro ba illa ida ne'ebé LINDOS (Limpu, Inovativu, Naturalidade, Dezenvolvidu, Organizadu no Saudável), hodi hasa'e kualidade moris komunidadade Ataúro, proteje ambiente no prezerva indentidade kulturál".

Planu hirak ne'e sei la bele implementa bainhira ita hotu laiha komprimisu atu tau ita nia asaun ba transformasaun sosial ne'ebé dignu no justu, reforsa setór ekonómiku ho potensialidade ne'ebé iha, aselera dezenvolvimentu infraestrutura bázika ne'ebé adekuaadu ho enkuadramentu institusional ne'ebé forte hamriik iha lei no normas sira.

Hafoin liu tiha prosesu lubuk ida iha ita nia hakat sira, kontinua konvida Ataúro-oan sira hotu mai hamutuk ho fuan ida, laran ida, kaer liman hamutuk hakat ba oin. Esforsu kolektiva esensial tebes, no sei la husik ema ida kotuk.

Susesu husi implementasaun PDA ejiji mós ita efektividade, disiplina no komitmentu atu atinji metas sira ne'ebé hakerek ona ho sasukat ne'ebé klaru no fasil atu atinji.

5.2. Matrix

MATRIX PDA
A. PILAR DEZENVOLVIMENTU SOSIAL
Planu Dezenvolvimentu Ataúro fo importansia ba a) Edukasaun no Formasaun, b)Saude, c)Inkluziun Sosial, d) Protesaun Sosial no Soliedaridade, e) Kultura no Patrimoni, f) Joventude no Desportu ho g) Relijiaun no Sosiedade. Planu Dezenvolvimentu sei foku ba hasa'e kualidade eskola sira ho nia prosesu aprendizajen no fasilidade ne'ebé adekuadu no atendimentu ba sosiedade ida ne'ebé dignu tantu material no espiritual iha relasaun ho igreja rua ne'ebé ejisti iha illa Ataúro.
1. Sub Pilar Edukasaun no Formasaun/ Treinamentu
Edukasaun sai hanesan sub pilar ida ne'ebé esensial liu iha prosesu konstrusaun nasaun, iha ne'ebé governu fo atensaun tebes. Ho nune'e, planu dezenvolvimentu Ataúro identifika no prioriza Edukasaun no Formasaun/ Treinamentu ho fins atu prepara rekursu umanu sira ne'ebé iha kompetensia no abilidade. Iha ne'e, presiza tebes tau atensaun ba edukasaun pre-eskolar, ensinu báziku, ensinu sekundariu, possibilidade atu loke kualifikasaun ba edukasaun tersiariu no sentru formasaun ne'ebé adekuadu. Kualidade edukasaun ne'ebé di'ak depende mos ba kualidade manorin, fasilidade no kurrikulu ne'ebé implementa duni iha eskola sira.
Objetivu Estratejiku 1.
Promove asesu ba edukasaun ensinu báziku, sekundáriu, no vokasionál iha iha Ataúro liu husi hadi'a infraestrutura eskola, reforsa kapasidade profesór sira, no hamenus desigualdade jéneru. Atu hetan kualidade edukasaun no formasaun sira, presiza tebes mos atu prepara fasilidade komplimentar sira ne'ebé tulun estudante sira atu aprende ho di'ak nune'e bele atinji kualidade ne'ebé kompetitivu.

Estratéjia	Indikador ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Rezultadu ne'ebé hein	Entidade ne'ebé Responsável
Hadi'a infraestrutura eskola públiku, ne'ebé reziliente ba klima ho facilidade biblioteca, kafetaria hodi apoia programa merenda eskolar, ekipamentu laboratóriu, no instalasaun sistema bee, saneamentu no ijiene.	Konstrusaun Eskola Sékundária Jerál 99 iha Ataúro, inklui sala de aula, mobiliáriu, ekipamentu edukativu, no facilidade desportiva completa 100% iha 2028.	Konstrui Eskola Jerál Sékundária 99 iha Ataúro, inklui sala de aula, mobiliáriu, ekipamentu edukativu, Internetno facilidade desportiva.	Eskola Jerál Sékundária 99 iha Ataúro hetan facilidade seguru, inklui sistema bee mos, facilidade saneamentu no ijiene ne'ebé funciona, biblioteca no kafetaria atu sustenta prezensa regulár no bem-estar estudante sira.	ME & FEDA
	Konstrusaun edifisiu eskola teknika-vokasionál inklui fornecimentu ekipamentu laboratóriu, mobiliáriu, no facilidade desportiva konklui 100% iha 2028.	Konstrui edifisiu Eskola teknika-Vokasionál inklui fornecimentu ekipamentu laboratóriu, internet, mobiliáriu, no facilidade desportiva.	Eskola teknika-Vokasionál iha Ataúro hetan facilidade seguru, inklui sistema bee mos, facilidade saneamentu no ijiene ne'ebé funciona, biblioteca no kafetaria atu sustenta prezensa regulár no bem-estar estudante sira.	ME & FEDA
	Reabilitasaun infraestrutura 27 eskola ensinu báziku hahú husi 2027 no atinji 100% iha 2029.	Reabilitasaun infraestrutura 27 eskola ensinu báziku hahú husi 2027.	Eskola 27 reabilitadu no completa ho facilidade ne'ebé adekuaadu.	AAA & PARSEIRU
	Utiliza metodu M&A ne'ebé adekuaadu tuir padraun.	Monotorizasaun no Avaliasaun.	Iha transparansia no akuntabilidade ba programa sira	AAA

Hasa'e kapasidade profesór sira liu husi programa dezvoltimentu profisionál, ne'ebé fó énfase ba aprendizajen inkluzivu no bazeia ba kompeténsia	To'o 2030, 50% husi profesór eskola bázika, sekundária, no vokasionál Ataúro nian sei kompleta formasaun anuál ba dezvoltimentu profisionál ne'ebé aliña ho padraun edukasaun nasional no pedagogia inkluziva.	Profesór eskola bázika, sekundária, no vokasionál Ataúro nian sei halo formasaun anuál (regular) ba dezvoltimentu profisionál	Kualidade hanorin aumenta liu husi formasaun profisionál ba profesór sira iha ensinu básiku, sekundáriu no vokasionál ne'ebé aliña ho padraun edukasaun nasional no pedagogia inkluziva.	AAA & PARSEIRU
	Sentru formasaun akreditadu 4 sei estabelese iha illa Ataúro iha tinan 2029 no aumenta iha tinan 2030.	Identifika no apoia sentru formasaun ne'ebé bele fornese formasaun	Sentru formasaun 4 establecida no produz ona graduadu mais ou menos 5 - 10 kada sentru formasaun hodi servisu.	AAA & PARSEIRU
	Utiliza metodu M&A ne'ebé adekuaudu tuir padraun.	Monitorizasaun no avaliasaun.	Garante kualidade implementasaun no sukat nia impaktu ho sustentabilidade.	AAA & PARSEIRU
Hamenus número analfabetu liu husi implementasaun programa alfabetizasaun ho prioridade ba feto no comunidade iha área rural.	Programa alfabetizasaun adultu implementa husi 2027, ho alvu atu redús lakuna alfabetizasaun jéneru entre adultu sira ho idade tinan 15 ba leten ba 30% iha tinan 2029	1) Kontinua reforsa programa alfabetizasaun jéneru no ba adultu sira ho idade 15 ba leten.	Lakuna alfabetizasaun entre feto no mane redús liu husi programa alfabetizasaun comunidade nian.	AAA
		2) Monitorizasaun no avaliasaun.	Garante kualidade implementasaun no sukat nia impaktu ho sustentabilidade	AAA
Estabelese programa bolsu estudu atu apoia graduadu	Estudante sira husi Ataúro hetan programa bolsa	Hahu iha 2026 estabelese programa	Iha ona eskema bolsu estudu no universidade ne'ebé prontu ona atu	AAA & FEDA

sekundáriu kontinua estuda iha universidade.	estudu hodi kontinua sira nia estudu iha universidade iha Timor-Leste ka iha rai-li'ur.	preparatóriu no eskema bolsa estudu hodi apoia graduadu eskola sekundária no tekniku vokasional sira.	simu kandidatu bolsu sira.	
		Estudante sira hala'o ona estudu iha universidade ka politeknika sira ne'ebé kualifikadu no akreditadu.	Kada tinan iha estudante 20 to'o 30 atu kontinua estudu ba iha ensinu superiór iha Dili ka rai-li'ur nomos politeknika kualifikadu sira.	AAA & FEDA
		Monitorizasaun no avaliasaun.	Iha transparansia no akuntabilidade ba programa sira no hetan instituisaun akademiku ne'ebé iha prestasaun kualidade.	AAA & FEDA
Estabelese ramu ka universidade filial husi ensinu superior públiku ka privadu atu fô oportunidade ba comunidade Ataúro asesu ba edukasaun tersiáriu.	Inisia estabelesimentu ramu (filial) universidade públiku ka privadu iha Ataúro, ho alvu minimu ramu universidade ida eziste ona iha illa molok 2029.	Halo kordenasaun, aproximasaun no hetan apoiu husi Ministerio Ensinu Superior.	Hetan apoiu husi MESSK.	AAA & MESSK
		Halo aprosimasaun ho universidade iha Timor-Leste no hahu prosesu kontratu.	Selesiona universidade ida	AAA
		Hahu prosesu aprendizazen.	Fo oportunidade mais ou menus estudante 100 - 200 kada tinan to'o	AAA no Universidade

			2030	
		Monitorizasaun no avaliasaun		AAA
2. Sub Pilar Saúde				
Sub Pilar Saúde foka ba hadi'a kualidade no asesu servisu saúde iha illa Ataúro liu husi reabilita no hadi'a sentru saúde komunitária no postu saúde, fornecimentu ekipamentu saúde no facilidade esensial ne'ebé adekuaadu. Sub Pilar ida-ne'e mos promove continuidade no espansaun programa saúde móvel hodi fó servisu saúde ba comunidade iha área remota ne'ebé laiha facilidade permanente, inklui estabelesimentu armajen saúde atu garante disponibilidade medikamentu no materiál. Aléin dissu, prioridade mos fó ba hasa'e kualidade servisu saúde ba inan nian liu husi hadi'a asesu ba atendimentu no tratamentu pré- no pós-natal, hodi proteje saúde inan ho labarik sira.				
Objetivu Estratejiku 2.				
Mellora asesu ba servisu no atendimentu saúde nian, liu husi hadi'a facilidade no fornecimentu ekipamentu saúde, fortalese rekursu pesoal saúde nian, no habelar atendimentu saúde ba too comunidade sira ne'ebé hela iha área remota.				
Mellora kualidade servisu liu husi kapasitasaun no formasaun ba área oi-oín hodi hamenus evakuasaun moras no atendimentu ne'ebé adekuaadu ho ema ne'ebé los iha pozisaun ne'ebé los.	Espesialista 5 husi Ataúro-oan, médiku jeral 3 iha kada postu saúde, parteira 3 iha kada postu no enfermeiru 3 iha kada suku inklui profesional saúde sira hetan bolsu estudu no gradua iha tinan 2030.	Oferese bolsu estudu no formasaun ba Espesialista, mediku jeral, parteira no enfermeiru sira iha area nesesaria sira.	Iha espesialista ba moras ne'ebé suficiente iha internamentu no sentru saúde, médiku jeral, parteira no enfermeiru sira hodi halo atendimentu ho lais no responde ba kazu sira iha terenu.	FEDA & FDCH

		Monitorizasaun no avaliasaun.		AAA ho FEDA
Mellora servisu saúde iha illa Ataúro, liu husi reabilitasaun sentru saúde komunitária no postu saúde, fornese ekipamentu saúde, internet no mos fasilidade esensial ne'ebé adekuadu.	Reabilitasaun sentru saúde no postu saúde 6 iha Adara, Usubemassu, Pala, Anartuto, Berau, no Maquili hahú'u 2027 no konklui 100% iha 2030, ekipadu ho 1. liña eletrisidade, beemos, fasilidade saneamentu no ijiene no sistema komunikasaun.	Reabilitasaun sentru saúde no postu saúde 6 iha Adara, Usubemassu, Pala, Anartuto, Berau, no Maquili hahú 2026,	Sentru saúde no postu saúde iha Ataúro ekipadu ho fasilidade no ekipamentu sira ne'ebé adekuadu, hodi hadi'a kualidade atendimentu no tratamentu, aumenta prestasaun servisu, fornese informasaun rapida no atualizadu no kontribui ba rezultadu saúde ne'ebé di'ak liu ba comunidade Ataúro tomak.	AAA
	Disponibilidade unidade veikulu ambulánsia no ró ambulánsia atu asegura atendimentu no tratamentu emerjénsia ba pasiente ho lais no di'ak, hodi garantia comunidade Ataúro nia atendimentu ba	Hahu prosesu aprovizionamentu ba veikulu ambulánsia adisionál no ró ambulánsia.	Sosa ona veikulu 1 no roo ambulansia 1 iha tinan 2027 hodi halo operasaun rutina.	AAA & MINISTERIU SAUDE
		Monitorizasaun no avaliasaun.		AAA

	salva-vida.			
Habelar no kontinua programa saúde móvel atu fornese servisu no atendimentu saúde ba comunidade sira iha área remotas ne'ebé la iha facilidade saúde permanénte.	Programa saúde móvel implementa ho regulár no fo benefisiu diretamente ba comunidade Ataúro ne'ebé hela iha área rurál no dook husi facilidade saúde.	Realiza programa saúde móvel inklui iha programa anuál no hahú implementa ho regulár iha nivel aldeia.	Programa saúde móvel implementa ho regulár no fo benefisiu diretamente ba comunidade Ataúro ne'ebé hela iha área rurál no dook husi facilidade saúde.	AAA
		Monitorizasaun no avaliasaun.		AAA
Estabelese armajen saúde ba armazenamentu no distribuisaun ai-moruk, no ekipamentu médiku.	Estabelesimentu no konstrusaun armajen saúde hahú 2027 no konklui 100% iha 2028.	Konstrusaun armajen saúde hahú 2027.	Armajen saúde ne'ebé apropiadu asegura qualidade ai-moruk, no garantia katak ai-moruk no ekipamentu saúde disponivel iha kualker tempu hodi responde ba nesesidade comunidade bainhira sira presiza.	AAA
		Monitorizasaun no Avaliasaun.		AAA

Hasa'e kualidade servisu saúde ba inan nian liu husi hadi'a asesu ba atendimentu no tratamentu pré- no pós-natal.	Atendimentu no tratamentu ba inan isin-rua molok no hafoin partu, no kosok-oan foin moris sae ba 40% iha 2028 no persentajem sei kontinua aumenta to'o 2030	Halo atendimentu no tratamentu espesial ba inan isin-rua molok no hafoin partu, no kosok-oan foin moris.	Inan isin-rua no kosok-oan ne'ebé foin moris, barak liu tan mak asesu ba tratamentu pre-natal no pós-natal, hodi hamenus risku ba sira nia saúde no moris, partikularmente iha área rurál no área sira ne'ebé la iha asesu ba fasilidade no atendimentu saúde.	AAA
		Monitorizasaun no Avaliasaun.		AAA
Reforsa programa saúde hodi redús número malnutrisaun.	Programa edukasaun nutrisaun ba inan, monitorizasaun regulár ba kresimentu labarak nia isin, programa ai-han adisionál, no seluk tan, implementa regularmente hahú 2027 husi governu lokál, koolabora ho ministériu kompetente no parseiru	Fortalese Servisu Saúde iha Comunidade (SISCa no Postu Saúde).	Taxa malnutrisaun bele redus, no labarik ho tinan lima mai kraik bele moris ho kondisaun saude ne'ebé di'ak.	AAA, MINISTERIU SAUDE & PARSEIRU
		Programa Nutrisaun ba Inan no Labarik (1.000 Loron Dahuluk) ne'ebé foka ba periodu krítiku hahú husi inan isin-rua to'o labarik tinan rua.		
		Jestaun Integrada Malnutrisaun Aguda hodi reforsa kapasidade klínika sira hodi kura malnutrisaun ne'ebé grave.		

	dezenvolvimentu sira.	Edukasaun Mudansa Komportamentu (BCC) hodi konsiensializa katak saúde la'ós de'it kona-ba aimoruk, maibé mós koñesimentu.		
		Fortifikasaun Ai-han no Seguransa Alimentár.		
		Monitorizasaun no Avaliasaun.		AAA
3. Sub Pilar Inklusaun Sosial, Protesaun Sosial no Solidariedade				
Sub Pilar Inklusaun Sosial, Protesaun Sosial no Solidariedade foka ba hadia moris no proteje direitu grupu vulnerável sira iha Ataúro liu husi estabelesimentu sentru treinamentu no aprendizajen comunidade inkluzivu iha nivel suku, hodi fó kapasitasaun ba feto, foin-sa'e, idozu no ema ho defisiénsia. Programa ida-ne'e mos promove igualdade jéneru liu husi apoiu ba feto atu hala'o negósiu ki'ik, desenvolve lideransa no aumenta partisipasaun iha governasaun lokál no prosesu foti desizaun. Paralelamente, asaun sira sei foka ba hamenus dezempregu foin-sa'e, redús malnutrisaun liu husi programa saúde, no aumenta asesu ba protesaun sosiál no assisténsia ba uma-kain ho rendimentu ki'ik. Sub Pilar ida-ne'e mos inklui apoiu espesiál ba idozu sira no ema ho defisiénsia, estabelese orfanatu hodi proteje oan-kiak no labarik abandonadu, kria sentru juventude multi-funsaun ba desportu, kultura no empreendedorizmu, no fornese hela-fatin "Uma Dignu" ba uma-kain vulnerável.				
Objetivu Estratejiku 3.				
Promove inklusaun sosiál iha Ataúro, ho prioridade ba grupu vulnerável sira liu husi hadi'a asesu ba edukasaun, atendimentu no tratamentu ba saúde, meius subsisténsia, no servisu esensiál sira, hodi asegura partisipasaun igual no justu iha dezenvolvimentu illa nian.				

Estabelese sentru treinamentu/aprendizaje n comunidade inkluzivu iha nivel suku, atu fasilita programa kapasitasaun comunidade, partikularmente ba grupu vulnerável sira.	Establesimentu sentru treinamentu komunitáriu iha suku, completa 100% iha 2030.	Establesimentu sentru treinamentu komunitáriu 5 iha nivel suku.	Sentru treinamentu/aprendizaje komunitáriu hari'i iha kada suku, funsiona no fasilita implementasaun programa alfabetizasaun, kapasitasaun, no formasaun profisionál, ho prioridade ba feto, foin-sa'e sira, no ema ho defisiénsia sira.	AAA, FEDA & PARSEIRU
Promove igualdade jéneru hodi fo apoiu ba feto no grupu feto, liu husi tulun ba hala'o negósiu ki'ik, kapasitasaun lideransa, partisipasaun ativu iha governasaun lokál no foti desizaun iha comunidade nia le'et.	Feto entre 30-50 hetan apoiu ba negósiu ki'ik no formasaun ba lideransa iha 2028	Fornese apoiu ba negósiu ki'ik no formasaun ba lideransa.	Feto sira bele iha independénsia ekonómika, kapasidade lideransa, konfiansa, no influénsia iha ámbitu públiku no privadu.	AAA, MKI, SEI & PARSEIRU
Redús taxa persentajen ba foin-sa'e sira ne'ebé dezempregu, la asesu ba edukasaun, treinamentu ka formasaun.	Taxa persentajen foin-sa'e dezempregu, la asesu ba edukasaun ka formasaun redús ba metade iha 2030.	Fornese treinamentu, formasaun no kria kampu de traballu.	Númeru dezempregu tun ba 5% iha tinan 2030 no maioria joven sira kolokadu ba kampu servisu.	AAA, MKI, MTA, EMPREZARIU & PARSEIRU

Fó apoiu espesiál no prioridade ba residente idozu sira no ema sira ho defisiénsia.	Uma-kain vulneravel hamutuk 30 hetan asistensia 100% iha tinan 2029 ba periodu pilotu.	Sosializa programa, identifika no rekolla dados no ikus mai hahu prosesu kontrusaun iha 2027.	Inkluziun sosiál, independénsia no kualidade moris idozu no ema ho defisiénsia sira sai di'ak liu tan, liu husi atendimentu saúde, asesu ba sistema servisu sosiál sira, no apoiu infraestrutura asesivel.	AAA & FEDA
Promove asesu ba programa protesaun sosiál no asisténsia ba uma-kain ho rendimentu ki'ik no vulnerável.	70 % husi idozu no ema ho defisiénsia sira simu atendimentu no tratamentu saúde regulár no ekipamentu asisténsia (ezemplu; vizita saúde móvel, kadeira-roda, aparelu auditivu) iha 2029.	Halo atendimentu no tratamentu espesial saúde regulár no ekipamentu asisténsia (ezemplu; vizita saúde móvel, kadeira-roda, aparelu auditivu).	Programa seguransa sosiál no asisténsia bele too duni ba iha comunidade ka uma-kain ne'ebé presiza liu no merese atu simu apoiu.	AAA & FEDA
		Foti dados regular ba familia rendimentu ki'ik no vulneravel	Uma-kain sira ho rendimentu ki'ik no vulnerável, ne'ebé elejivel, rejista iha programa protesaun sosiál	AAA & FEDA
Estabelese fasilidade orfanatu atu garante protesaun no kuidadu ba oan-kiak no labarik sira ne'ebé abandonadu.	80% husi uma-kain sira ho rendimentu ki'ik no vulnerável, ne'ebé elejivel, rejista iha	Estabelese orfanatu 1, inklui konstrusaun sala dormitóriu, refetóriu, sala estudu, fasilidade bee, saneamentu, no ijiene, fasilidade rekreasaun no desportivu	Numeru labarik ne'ebé abandona, labele asesu ba edukasaun no moris iha risku hetan atensaun no	AAA & FEDA

	programa protesaun sosiál iha 2029.		tratamentu dignu iha uma mahon.	
Fornese hela-fatin “Uma Dignu” ba uma-kain vulnerável	Konstrui unidade abitasaun tipu “Uma Dignu” hamutuk 30 ba família vulneravel no ho rendimentu ki’ik iha suku Beloi, Biqueli, Maquili, Macadade, no Vila remata 100% iha 2029.	Identifika no hahu prosesu konstrusaun “Uma Dignu” hamutuk unidade 30 sei hau iha 2027.	Dignifika família vulnerável sira nia moris, liu husi asesu ba uma ne’ebé diak, resiliente, no dignu	FEDA
		Monitorizasaun no Avaliasaun.		AAA & FEDA
Establese programa prevensaun no preparasaun hodi hasoru risku dezastre natural	100% uma-kain tuir ona simulasaun no formasaun konaba primeiru sokoru no instalasaun meus komunikasaun hanesan sirene, sms ka avizu husi Facebook no WhatsApp	Halo sosialisasaun, instala sistema informasaun, mapeamentu ba area risku dezastre no instala infraestrutura hodi prevene dezastre ne’ebé afeita ba ema, facilidade no asset sira.	Númeru dezastre no ema lakon vida reduz ona no iha sistema instaladu iha comunidade nia leet hodi pasa informasaun konaba risku dezastre.	AAA
		Monitorizasaun no Avaliasaun.		AAA
4. Sub Pilar Kultura no Patrimoni				

Sub Pilar Kultura no Patrimóniu foka ba proteje no valoriza identidade Ataúro nian liu husi dokumenta no promove valor relijiozu, tradisaun no kultura lokal liu husi diálogu komunitáriu, eventu kulturál no aprendizajen entre jerasaun sira. Sub Pilar ida-ne'e mos apoia revitalizasaun prátika kulturál tradisionál husi formasaun, espozisaun no eventu komunitáriu, hamutuk ho identifikasaun, mapamentu no rekoñesimentu oficial sítiu kulturál, istóriku no patrimóniu inklui kria arkivu kulturál Ataúro nian, dijitál no físiku, hodi prezerva istória orál, koñesimentu tradisionál no dialetu lokal, ne'ebé mos sei integra ba kurrikulu eskola iha nivel lokal.				
Objetivu Estratejiku 4.				
Salvaguarda no promove patrimóniu kulturál no naturál Ataúro nian liu husi prezervasaun ba valór relijiozu, tradisionál, prátika kulturál, no fatin patrimóniu sira, enkuantu proteje no conserva illa nia ekosistema no ambiente.				
Dokumenta no promove valor relijiozu no tradisaun Ataúro liu husi diálogu komunitáriu inkluzivu, eventu kulturál, no programa aprendizajen entre jerasaun sira.	Valor relijiozu no tradisionál reforsa, hametin liu tan no dokumenta liu husi inisiativa sira hanesan diálogu comunidade, atividade sensibilizasaun, eventu kulturál, no fahe koñesimentu entre jerasaun sira.	Organiza atividade anuál (hahú husi 2026), mínimu tinan ida dala ida iha suku laran, inklui; diálogu ho komunidade, eventu kulturál, no programa aprendizajen entre jerasaun sira, hodi dokumenta no promove Ataúro nia valór relijiozu no tradisaun sagradu sira.	Iha dokumentasaun ne'ebé kompletu no klaru kona-ba valór relijiozu no tradisaun Ataúro nian ho partisipasaun joventude 30 - 50 kada suku hahu iha tinan 2026.	AAA
Apoia no revitaliza prátika kulturál tradisionál sira, liu husi formasaun, espozisaun, eventu kulturál no programa sira inisia husi comunidade rasik.	Prátika no abilidade tradisionál sira hanesan soru tais, serimónia kulturál, serimónia tara bandu no pratika kulturál seluk, hamoris hikas no prezerva hodi	Realiza no komemora atividade tara-bandu, seremonia kultural, espozisaun ho karakter kultural iha Autoridade Administrativa Ataúro nomos iha nivel nasional ka internacional.	Mínimu tinan ida dala ida organiza programa kulturál sira, espozisaun, no atividade formasaun, inklui soru tais, halo cesta, serimónia tara bandu, no prátika tradisaun	AAA & MJDAK

	kontribui ba koezaun comunidade no continuidade tradisaun no kultura.		lokál sira seluk, hanesan meius atu promove prátika kulturál tradisionál	
			Ezisténsia kolaborasaun no apoiu ne'ebé entre AAA, Igreja, ONG, Líder Komunitáriu ho líder kostumáriu sira iha programa revitaliza ona tamba iha konseitu ne'ebé hanesan.	AAA
Identifika, halo mapamentu, rekoñese ofisialmente no legalmente sítiu kulturál, istóriu, no patrimóniu sira.	Iha tinan 2029, 100% halo promulgasaun no aprovasaun lei hodi rekoñese ofisialmente no legalmente sítiu kulturál, istóriu, no patrimóniu sira.	Identifikasaun no mapamentu sítiu kulturál, istóriu, no patrimóniu sira iha Ataúro no hetan rekoñesimentu ofisial no legál.	Fatin sagradu, istóriu, no arkitetura tradisionál sira hetan protesau legal husi Estadu no iha mapamentu ne'ebé klaru ba patrimóniu kulturál hotu iha Ataúro	AAA

Kria Arkivu Kulturál no Ataúro nian, tantu dijitál no fíziku, hodi prezerva istória orál sira, koñesimentu tradisionál.	Tradisaun orál, koñesimentu lokál, kompila, organiza no rai iha forma dokumentu dijitál no fíziku. Dokumentu importante hirak ne'e sei sai rekursu no referensia importante ba edukasaun, peskiza, kontinuidade kulturál, no seluk tan.	Halo peskiza no dokumentasaun iha illa Ataúro kada tinan husi peritus internasional, nasional no lokal sira.	Sentru arkivu Kulturál no ambientál Ataúro establesidu hodi dokumenta no prezerva istória orál sira, koñesimentu tradisionál.	AAA
Konserva dialetu lokal liu husi inisiativa revitalizasaun lian komunitáriu no integrasaun iha kurríkulu eskola lokál.	1) Dialetu lokál sira pratika no hanorin iha eskola inklui ona iha kurrikulu no fatin aprendizajen comunidade nian, hodi asegura no prezerva lian hirak ne'e entre jerasaun	Gradualmente integra dialetu lokál sira inklui Rasua, Hresuk, Raklungu no Dadu'a iha matéria lokál, no hahú hanorin no pratika iha eskola lokál sira.	Estudante sira hatene hakerek no lee iha dialetu ho di'ak liu.	AAA
	2) Porsentajen foin-sa'e ne'ebé hatudu kbiit komunikaun ho dialetu lokál.			
		Monitorizasaun no Avaliasaun.		AAA

6. Sub Pilar Joventude no Desportu

Joventude tuir kategoria iha Timor-Leste mak ho idade husi 15-35 tantu feto, mane no ema ho kondisaun espesial sai elementu ida krusial ba nasaun no estadu. Iha illa Ataúro, joventude okupa numeru ne'ebé boot no bele hare nuudar potencia. Governu presiza promove joventude iha area desportiva tuir modalidade ne'ebé merese atu promove ho kria kondisaun ne'ebé justu no adekuaadu ba joventude tantu feto, mane no ema ho kondisaun espesial bele involve. Desportu ne'ebé famozu liu iha Ataúro mak ho modalidade futebol, vullibol no atletizmu sira hanesan maratona nomos jogu komunitaria sira ne'ebé sempre apresenta eventualmente no organiza husi Autoridade Administrativa de Ataúro.

Objetivu Estratejiku 5.

Ita konsidera joventude hanesan asset importante no alvu ba dezvoltamentu maibé presiza tau matan ba dezvoltamentu joventude ne'ebé nakait mós ho atividade desportiva ho intensaun desenvolve abilidade, talentu, partisipasaun sosiál husi joven sira, no promove saúde no inklusaun.

Hasa'e kualidade event u sira iha Autoridade Administrativa Ataúro iha loron komemorativa ho partisipasaun maximu husi comunidade, espesial liu ba joventude sira.	Kompetisaun desportiva (hanesan futebol, voleiból, ka atletizmu) ne'ebé organiza iha nível suku to'o Autoridade kada tinan liu-liu iha loron komemorativa sira.	Realiza kompetisaun ho taxa rotativa, atletizmu nomos jogu komunitariu sira iha ambitu komemorasaun loron nasional no okaziaun importante sira iha Suku no nivel Autoridade.	Foin-sa'e sira iha Ataúro iha oportunidade ne'ebé luan atu desenvolve sira-nia talentu iha área desportu no lideransa ho nune'e fó impaktu pozitivu ba joventude sira nia fiziku no mentalidade.	AAA & MJDAK
Establese kampo multifunsaun sira iha suku ne'ebé halo comunidade no joventude sira bele aproveita ho di'ak no ita estadiu ida adekuaadu ho	Iha tinan 2030, kampo desportiva ho multifunsaun kria ona iha suku 5 no estadiu Autoridade Administrativa de	Servisu hamutuk ho entidade relevante liu-liu Ministeriu Joventude no Desportu hodi hari kampo multifunsaun sira no estadiu ida iha Ataúro.	Ezisténsia infraestrutura desportiva ne'ebé dignu no seguru ba joventude halo sira preparadu atu kompete ba nasional	AAA & MJDAK

fasilidade ne'ebé kompletu.	Ataúro kompleta iha tinan 2028.		no liu tan hetan fini di'ak ba selesaun nasional.	
Joventude iha potencia ne'ebé presiza eksplora liu husi talente ne'ebé joventude iha bele ekspose kultura no identidade ein jeral husi illa Ataúro no partikular liu ba kada suku.	Joventude suku 5 iha 2028 iha grupu mínimu 2 bele hatudu kreatividade kultura.	Realiza eventu/ festival kultural sira ne'ebé involve joventude barak liu.	Iha eventu kultural ne'ebé realiza no joventude rasik bele hatudu dansa kultura, konta istória ka apresenta identidade kultura Ataúro nian.	AAA & MJDAK
		Monitorizasaun no Avaliasaun.		AAA

7. Sub Pilar Relijiaun no Sosiedade

Relijiaun no sosiedade mak elementu rua ne'ebé la bele haketak hosi moris loron-loron comunidade nian, liuliu iha kontestu dezvoltimentu lokál. Iha Illa Ataúro, kestaun fiar nian la'ós de'it konaba kualidade espirituál, maibé mós sai hanesan fundasaun sosiál ne'ebé fó influénsia ba dezvoltimentu setór oioin. Comunidade Ataúro moris iha unidade laran maske iha diversidade konfisionál ne'ebé klaru. Tuir dadus ne'ebé ezisti, dezeniu sosiál-relijiozu iha Ataúro fahe ba grupu boot rua: Igreja Evanjéliku Assembleia de Deus ne'ebé representa porsentajen 65% hosi populasau, no Igreja Katólíka ne'ebé kobre 35%. Diferensa porsentajen ne'e hatudu katak instituisaun relijioza sira iha papél estratéjiku tebes hodi mobiliza comunidade, habelar edukasaun sivika, no sai parseiru di'ak ba Governu iha implementasaun planu dezvoltimentu sira. Planu dezvoltimentu ne'ebé inkluzivu tenke konsidera realidade ida-ne'e nu'udar potenciál sosiál (social capital). Hametin kooperasaun entre lideransa relijioza sira no autoridade lokál sei sai xave hodi aseguza katak programa dezvoltimentu sira la'o ho fásil, hetan apoiu tomak hosi sarani sira, no mantein estabilidade sosiál ne'ebé sai baze ba progresu iha Illa Ataúro.

Objetivu Estratéjiku 6.

Ataúro diferente ho munisípiu seluk, ne'ebé iha Ataúro dominante ho konfesaun relijioja Protestante (IEAD- Igreja Evanjélica Assembleia de Deus) ho pursentu pur volta 65% no Katólíka ho pursentu mais ou minus 35%. Iha objetivu estratéjiku Relijiaun no Sosiedade nia objetivu prinsipál mak atu hari: Sosiedade Inkluzivu: maske porsentajen la hanesan, comunidade moris hodi respektu malu; Parseiru Estratéjiku: Igreja sira iha Ataúro iha influénsia boot hodi muda mentalidade povu nian ba dezvoltamentu no Identidade Lokál: Fiar mak sai nu'udar "tali" ne'ebé hametin unidade sosiál iha illa Ataúro.				
Promosaun reflesaun rutina no kooperasaun inter-relijiozu.	Hasa'e númeru reuniaun koordinasaun gradual entre AAA, lideransa IEAD, no Igreja Katólíka.	AAA halo kontaktu ba lider Igreja rua no konvida lider Igreja rua hodi lori reflesaun.	Ezisténsia plataforma komunikasaun ne'ebé regulár entre lideransa IEAD, Katólíka, no Governu Lokál.	AAA & IGREJA 2
	Kampaña ka atividade sosiál conjunta sira hodi hasa'e sensibilidade no konsensi aba kuidade ambiental.	Organiza atividade anuál ba limpeza jeral ka ajuda umanitária ne'ebé envolve membru husi igreja rua ne'e.	Aumentu iha atividade sosiál ka reflesaun ne'ebé hala'o hamutuk husi konfesaun relijioza rua ne'e.	AAA & IGREJA 2
Integrasaun valór relijiozu iha dezvoltamentu sosiedade.	Pursentajen partisipasaun lideransa relijiozu aumenta iha nivel suku, konsellu jeral ka fórum dezvoltamentu Ataúro nian.	Lider Igreja sira partisipa iha reuniaun suku, konsellu jeral ka diskusaun konaba dezvoltamentu Ataúro inklui mos vizita ofisial sira.	Lideransa relijioza sira partisipa ativu iha planeamentu dezvoltamentu lokál no rezolusaun konfliktu sosiál.	AAA & IGREJA 2
	Semináriu ka workshop ida kona-ba toleránsia relijioza ne'ebé hala'o ba juventude no sosiedade sivil	Hala'o seminariu kada tinan ne'ebé partisipa direita husi juventude igreja rua no membru komnuidade.	Membru comunidade husi konfesaun rua ne'e moris ho harmonia no respektu malu ba diversidade fiar nian	AAA, IGREJA 2 & MJDAK

	kada tinan.			
Parseria ba prestasaun servisu komunitáriu.	Ezisténsia Akordu Kooperasaun (MoU) entre AAA ho Instituisaun Relijioza sira ba programa sosiál espesífiku tuir nesesidade.	Kria Akordu Koperasaun ba Atividade sira ein relasaun ho konsensializasaun no fanu partisipasaun comunidade/sarani igreja rua.	Efetividade iha implementasaun programa governu nian (saúde, edukasaun, protesun sosiál) ne'ebé kobre mós liuhusi rede kbiit igreja nian.	AAA & IGREJA 2
	Hasa'e frekuénsia mensajen edukasaun sívika ka saúde ne'ebé habelar liuhusi estrutura igreja nian.	Igreja rua hatu'o mensajen ba edukasaun pas, partisipasaun comunidade ho paz no responsabilidade ba eleisaun sira no programa saude komunitaria.	Igreja sira (IEAD 65% no Katólíka 35%) sai parseiru estratéjiku AAA nian hodi habelar informasaun dezentvolvimentu.	AAA & IGREJA 2
		Monitorizasaun no Avaliasaun.		AAA

B. PILAR DEZENVOLVIMENETU INFRAESTRURA

1. Sub Pilar Infraestrutura Konetividade: Estrada, Ponte, Portu no Aeroportu

Sub Pilar Infraestrutura Konetividade: Estrada, Ponte, Portu no Aeroportu foka ba hadi'a konetividade no dezentvolvimentu inkluzivu iha Ataúro liu husi investimentu estratéjiku iha infraestrutura bázika no importante. Prioridade sira inklui reabilita no hadi'a estrada rurál no urbanu ne'ebé eziste ona, hamutuk ho konstrusaun dalan foun hodi liga aldeia no suku sira hotu iha illa Ataúro nia laran. Sub Pilar ida-ne'e mos prevê konstrusaun Portu Beloi hanesan odamatan marítima prinsipal ba pasajeiru no karga ki'ik, no konstrusaun Aeroportu Ataúro, hodi aumenta mobilidade, fasilita movimentu ema no sasán, no apoia dezentvolvimentu ekonómiku no sosiál iha illa Ataúro.

Objetivu Estratéjiku 1.				
Hadi'a konetividade no dezvoltamentu inkluzivu iha Ataúro liu husi investimentu estratéjiku ba infraestrutura importante no bázika, inklui dalan rurál no urbanu, portu, aeroportu, telekomunikasaun, no servisu públiku esensiais hanesan bee saneamentu no ijiene, eletrisidade, saúde, edukasaun, abitasaun comunidade no facilidade.				
Rehabilita no hadi'a estrada sira ne'ebé eziste ona no konstrui dalan foun hodi liga aldeia no suku sira hotu iha Illa Ataúro nia laran.	Asesu ba estrada no mobilidade entre aldeia no suku sai di'ak no fasil liu: Aldeia no suku hotu-hotu ligadu ho dalan foun, redús tempu viajen no aumenta asesu ba merkadu, eskola, facilidade saúde, no seluk tan.	Konstrusaun estrada urbana nasionál asfaltu ho 9 kilómetru entre suku Vila-Maumeta no Aldeia Uso-Beloi,	Estrada urbana husi Vila-Maumeta to'o Beloi (Usu Bemasu) hetan alkatraun.	MOP
		Konstrusaun estrada rurál ho 7,3 kilómetru ne'ebé liga Aldeia Maquer (suku Beloi) no Aldeia Berau (suku Macadade).	Estrada rurál kilometru 7,3 konstruida no bele utiliza, ne'ebé liga Aldeia Maquer (suku Beloi) no Aldeia Berau (suku Macadade).	FEDA & MOP
		Konstrusaun estrada rurál ho 9 kilómetru ne'ebé liga Aldeias Adara no Maquer iha suku Beloi.	Estrada rurál kilometru 9 konstruida no bele utiliza, ne'ebé liga Aldeia Adara no Aldeia Maquer (suku Beloi).	FEDA & MOP
		Konstrusaun estrada rurál ida ho 0,47 kilómetru ne'ebé liga Aldeias Berau no Bite iha suku Macadade, completa 100% iha tinan 2027.	Estrada rurál kilometru 9 konstruida no bele utiliza, ne'ebé liga Aldeia Berau ho Bite (suku Macadade).	FEDA & MOP

		Konstrusaun estrada rurál ho 4 kilómetro ne'ebé liga Vila Maumeta no Oenan (área kosteira), suku Maquili	Estrada rurál ho kilómetro 4 ne'ebé liga Vila Maumeta no Oenan (área kosteira), suku Maquili prontu no bele utiliza.	FEDA & MOP
		Konstrusaun estrada rurál ho 6,72 kilómetro ne'ebé liga Aldeias Berau no Maquili.	Estrada rurál ho kilómetro 6.72 ne'ebé liga Berau (Macadade) no Maquili prontu no bele utiliza.	FEDA & MOP
		Konstrusaun estrada rurál ho 17,4 kilómetro ne'ebé liga Aldeias Acrema–Fatu'u, Ilifoho, no Adara (husi Arlo Tasi).	Estrada rurál ho kilómetro 17.42 ne'ebé liga Aldeia Acrema, Fatu'u, Ilifoho no Adara (husi Arlo Tasi) prontu no bele utiliza.	FEDA & MOP
		Konstrusaun estrada rurál ho 3,62 kilómetro ne'ebé liga suku Beloi-Vila no Vila Maumeta (foho sorin).	Estrada rurál ho kilómetro 3.62 ne'ebé liga suku Beloi-Vila Maumeta no Aldeia Acrema, Fatu'u, Ilifoho no Adara (husi Arlo Tasi) prontu no bele utiliza.	FEDA & MOP
		Reabilitasaun estrada rurál ho 15,7 kilómetro ne'ebé liga Aldeias Arlo, Adara, Atecru, no Maquer.	Estrada rurál ho kilómetro 15,7 ne'ebé liga aldeia Arlo, Adara, Atecru no Maquer	FEDA & MOP

			rehabilitadu no bele utiliza.	
		Konstrusaun estrada rurál 11.3 kilómetru entre Berau no Bite (Anartuto), suku Macadade, inklui ponte, moru protesaun, valeta drenajen no betaun.	Estrada rurál ho kilómetru 11.3 ne'ebé liga Berau (Macadade) ho Bite-Anartuto (Macadade) inklui ponte, moru protesaun, valeta derenajen no betaun pruntu no bele utiliza.	FEDA & MOP
Konstrui Portu Beloi hodi serve hanesan odamatan marítima prinsipál ba ró pasajeiru sira no ró karga ki'ik sira.	Fasilidade konetividade marítima konklui no funsiona: Porto Beloi funsiona, facilita mobilizasaun pasajeiru no karga, no mos facilita atividade komérsiu no turizmu.	Estudu viabilidade no Dezeñu Enjeñaria Detallu - DED ba Portu Ataúro	Dokumentu estudu viabilidade no DED ba Portu apresentadu iha Konsellu Jeral no hetan aprovasaun husi entidade relevante.	MOP & MTK
		Prosesu Aprovisionamentu no konstrusaun Portu Ataúro.	Prosesu aprovizionamentu na konstrusaun Portu finalizadu no hetan ona kompañã vensedor.	MTK
Konstrui Aeroportu Ataúro.	Asesu ba transporte aéreu sai di'ak liu ho facilidade ne'ebé kompletu no modernu, hodi facilita mobilizasaun	Halao estudu viabilidade no DED ba Aeroportu Ataúro.	Dokumentu estudu viabilidade no DED ba Aeroportu apresentadu iha Konsellu Jeral no hetan aprovasaun husi entidade relevante.	MTK, FEDA & AAA

	emerjénsia, turizmu no nesesidade komun.	Prosesu Aprovisionamentu no konstrusaun Aeroportu Ataúro.	Prosesu aprovizionamentu ba konstrusaun portu finalizadu no hetan ona kompañia vensedor.	MOP & MTK
		Monitorizasaun no Avaliasaun.		AAA & MINISTERIU RELEVANTE
2. Sub Pilar Bee Mós, Saneamentu no Ijiene				
Sub Pilar Bee Mós, Saneamentu no Ijiene foka ba hadi'a kondisaun moris comunidade iha Ataúro liu husi hadi'a no reabilita sistema fornesimentu bee, saneamentu no jestaun lixu. Programa ida-ne'e inklui reabilitasaun no konstrusaun sistema bee-moos, inklui bomba ho enerjia solár iha bee-matan prinsipál hanesan Beirau no Maquer, no mos hadi'a bee-matan ki'ik sira. Iha tempu hanesan, sei estabelese sistema kolekta udan-been, tratamentu no armazenamentu bee, estabelese facilidade saneamentu iha fatin públiku, liuliu iha área rurál, no implementa sistema rekolla no soe lixu sólidu ne'ebé organizado no apropriadu hodi proteje saúde públiku no ambiente.				
Objtivu Estratéjiku 2.				
Melhora sistema Bee, Saneamentu no Ijiene, reabilita infraestrutura fornesimento no sistema jestaun lixu hodi garante saúde públiku no proteksaun ambientál iha Ataúro tomak.				
Hadi'a sistema Bee, Saneamentu no Ijiene, reabilita infraestrutura fornesimento no sistema jestaun lixu.	Komunidade bele asesu ba bee mos, hetan facilidade saneamentu no ijiene adekuaðu, no lixu iha illa laran jere ho di'ak.	Rehabilitasun sistema fornesimentu bee-moos no sistema bomba ho enerjia solár husi bee-matan Maquer hodi fornese bee- moos ba comunidade sira iha Arlo, Adara, Iliana, no Fatu'u.	Sistema fornesimentu bee-moos no sistema bomba ho enerjia solár husi bee-matan Maquer hodi fornese bee-moos ba comunidade sira iha Arlo, Adara, Iliana, no Fatu'u rehabilitadu no prontu atu utiliza.	AAA, FEDA & PARSEIRU

		Reabilitasaun no konstrusaun sistema forneseimentu bee-moos no sistema bomba ho enerjia solár husi bee-matan Beirau hodi garante asesu bee-moos ba comunidade Maquili, Vila Maumeta, Beloi, no Biqueli.	Sistema forneseimentu bee-moos no sistema bomba ho enerjia solár husi bee-matan Berau hodi garante asesu bee-moos ba comunidade Maquili, Vila Maumeta, Beloi, no Biqueli rehabilitadu no konstruida.	AAA, FEDA & PARSEIRU
		Hadi'a no aumenta infraestrutura no sistema forneseimentu bee, inklui estabeselese sistema kolleta udan-been, sistema tratamentu bee moos, no konstrui sistema armazenamentu bee.	Infraestrutura no sistema forneseimentu bee, inklui estabeselese sistema kolleta udan-been, sistema tratamentu bee moos, no konstrui sistema armazenamentu bee hadi'a no aumenta ona.	AAA & FEDA
		Konstrui facilidade lixeria ka soe-foer fatin ne'ebé apropiadu, no implementa sistema rekolla no soe lixu sólidu ida ne'ebé reguladu.	Facilidade lixeria ka soe-foer fatin ne'ebé apropiadu, no implementa sistema rekolla no soe lixu sólidu ida ne'ebé reguladu konstruida.	AAA & FEDA
		Estabeselese facilidade saneamentu iha fatin públiku, liu-liu prioridade ba comunidade iha área rural.	Facilidade saneamentu iha fatin públiku, liu-liu prioridade ba comunidade iha área rural pruntu ona no bele utiliza.	AAA, FEDA & MINISTERIU DEZENVOLVIMENTU RURAL
		Monitorizasaun no Avaliasaun.		AAA HO FEDA

3. Sub Pilar Eletrisidade

Asesu ba eletrisidade iha Ataúro seidak kompletu no kontinua afeita dezvoltamentu ekonómiku, servisu públiku no kualidade moris comunidade. Maski desde Juñu 2025 fornimentu eletrisidade funsiona oras 18 kada lora, comunidade barak iha suku no aldeia sira seidak asesu ba liña eletrisidade no depende nafatin ba mina-rai ka solár PV. Governu sentrál hahú halo intervensaun liu husi instalasaun jerador foun no aumenta rede distribusaun, enkuantu prioridade estratéjiku mos fó ba dezvoltamentu enerjia renovável, liuliu solár, hodi hamenus dependénsia ba kombustível no responde ba nesesidade eletrisidade Ataúro ne'ebé prevé atinji 5–10 MW iha tinan 10 mai.

Objetivu Estratéjiku 3.

Mellora fornimentu enerjia eletrisidade, liu husi instalasaun jerador adisional, aumenta liña distribusaun, no desenvolve sistema enerjia renovável.

Illa Ataúro tomak asesu ba enerjia eletrisidade, liuliu husi fonte enerjia renovável.	Uma-kain hotu iha Ataúro asesu ba eletrisidade 24 horas.	Rehabilitasaun sentru eletrisidade iha Vila Maumeta, inklui fornimentu jerador adisional.	Rehabilita ona Sentru eletrisidade iha Vila Maumeta, inklui fornese ona jerador adisional ida.	EDTL, Ep
		Estabelese fasilidade no ekipamentu enerjia renovavel, espesialmente rekursu enerjia husi loro-matan.	Estabelese ona fasilidade no ekipamentu enerjia renovavel, espesialmente rekursu enerjia husi loro-matan.	EDTL, Ep
Estabelese no desenvolve linas eletrisidade iha Estrada publiku capital Munisipiu no Postus Administrativus sira.	Estabelese linas eletrisidade iha estrada publiku iha Adiministrativu no nivel suku.	Kompila dados, prepara planu no orsamentu ba estabelimentu lina eletrisidade.	Kompila dados, prepara planu no orsamentu ba estabelimentu lina eletrisidade.	EDTL, Ep

		Implementasaun estabelimentu liña eletrisidade iha nivel Autoridade no nivel suku.	Implementa ona estabelimentu liña eletrisidade iha nivel Autoridade no nivel suku.	EDTL, Ep
		Monitorizasaun no evaluasaun.		AAA
4. Sub Pilar Transporte				
Setór transporte sai hanesan "isin-rua" ba dezvoltamentu ekonómiku no sosiál nasaun nian. Sistema transporte ne'ebé efisiente, integradu, no seguru la'ós de'it facilita mobilidade ba sidadaun sira, maibé mós sai xave prinsipál atu liga produtor sira ba merkadu, hamenus kusto lojístika, no aselera kreseimentu kbiit ekonómiku nasional. Integrasaun entre modalidade tolu ne'e (terrestre, marítimu, no aéreu) sei kria rede lojístika ne'ebé forte. Ida ne'e sei lori benefisiu boot ba povu liuhusi facilidade asesu ba saúde, edukasaun, no kria oportunidade foun ba empregu iha territóriu laran tomak.				
Objetivu Estratéjiku 4.				
Prepara transporte marítima, terrestre no aero ba illa Ataúro hodi facilita konektividade no responde ba nesesidade pasajeiru tantu husi Dili-Ataúro ka Ataúro-Dili.				
Prepara transporte marítima, terrestre no aero ba illa Ataúro hodi facilita konektividade no responde ba nesesidade pasajeiru tantu husi Dili-Ataúro ka Ataúro-Dili.	Iha aviaun no roo ferry passajeiru ne'ebé bele pasajeiru husi Dili-Ataúro ka Ataúro-Dili. Iha tinan 2027, iha ferry ida atraka permanente iha Ataúro hodi tula pasajeiru husi Ataúro-Dili no Dili-Ataúro.	Akizisaun ferry pasajeiru ida hodi responde nesesidade comunidade espesial liu ba Ataúro no ba bainaka sira.	Transporte terrestre, marítima ho aero assesivel ba comunidade ho kondisaun modernu no dignu hodi responde ba movimentu comunidade lokál, nasional no estranjeiru.	MTK
		Kria terminal hodi facilita no ordena transporte sira iha area urbana.	Terminal ida ne'ebé prontu ona iha 2028 hodi facilita operacional transporte sira, halo kontrolu no seguransa	MTK, FEDA ho AAA

			nomos planeamentu urbana.	
		Monitorizasaun no evaluasaun.		AAA
5. Sub Pilar Telekomunikasaun				
Iha era dijital ohin lora, telekomunikasaun la'os tan de'it nu'udar instrumentu komunikasaun, maibe sai hanesan infrastrutura kritiku ne'ebe determina kbiit kompetitivu nasaun ida nian. Setor telekomunikasaun mak sai nu'udar odamatan ba modernizasaun, inkluzan finanseira, no governasaun ne'ebe transparente. Dezenvolvimentu setor telekomunikasaun ne'ebe integradu sei nakloke dalan ba Inovasaun. Ho sistema komunikasaun ne'ebe modernu, Timor-Leste bele hametin ninia soberania, aselera kreseimentu ekonomiku, no lori naroman teknolojia nian ba kada uma-kain iha teritoriu laran tomak.				
Objetivu Estrategiku 5.				
Hadi'a infrastrutura telekomunikasaun hodi mellora konetividade dijital iha illa tomak.				
Hadi'a infrastrutura telekomunikasaun hodi mellora konetividade dijital iha illa tomak.	Kobertura lina telekomunikasaun no internet iha illa Atauro 100% iha 2028.	Koordenan no koopera ho operador telekomunikasaun sira no fornecedor servisu internet, hodi hadi'a no aumenta asesu sistema telekomunikasaun no atendimento internet iha illa Atauro.	Fornesimentu internet no servisu telemovel kobre illa tomak, hodi fasilita komunikasaun, edukasaun, asesu ba informasaun, no atividade ekonomika.	MTK, FEDA & AAA
		Monitorizasaun no avaliasaun		MTK, FEDA & AAA

C. PILAR DEZENVOLVIMENTU EKONOMIA

1. Sub Pilar Ekonomia - Agrikultura, Peska no Pekuária.

Agrikultura iha Ataúro enfrenta dezafiu boot hanesan fini kualidade limitadu, falta bee, mudansa klimatika, kapasidade téknika ne'ebé menus, no laiha fatin armazenamentu pós-kolleita, ne'ebé afeta seguransa ai-han no rendimentu uma-kain. Peska ba Ataúro sai setor xavi ida ne'ebé sai hanesan fontes rendimentu maibe iha deafiu lubuk ida mak setor ida ne'e infrenta hanesan meius peskas ne'ebé la adekuaudu no kualidade, peskador barak konsentra iha ahu-ruin no balu tenki peska sai do'ok husi sira nia hela fatin nomos seguransa no saude peskador sira nian iha risku barak. Atu responde ba situasaun ida-ne'e, governu tau prioridade ba hadi'a prátika agrikultura, peska no hakiak animál, atravez husi hadi'a infraestrutura, kapasitasaun/ formasaun, apoia lojistika no ekipamentu hodi hasa'e produtividade agrikultura, peska no pekuaria, proteje rai no garante seguransa ai-han iha Ataúro.

Objetivu Estratéjiku 1.

Mellora servisu agrikultura iha Ataúro hodi hadi'a seguransa ai-han, hasa'e produktu agríkola no meius subsisténsia liu husi prátika agrikultura sustentavel, desenvolvimentu pekuária, prátika konservasaun rai, hari'i infraestrutura, kapasitasaun lokál no utilizaun sentru peskiza no inovasaun.

Hasa'e produsaun agríkola.	Aumenta produsaun ai-han prinsipál (hanesan batar, koto, fehuk, ai-farina no seluk tan) entre 3%–5% kada tinan, kompara ho rezultadu tinan anteriór.	Implementa programa agrikultura iha area potensial sira hodi hasaae produsaun ai-han prinsipál (hanesan batar, koto, fehuk, ai-farina no seluk tan).	Kresimentu iha produsaun agrikola, garantia seguransa ai-han no rendimentu di'ak ba familia.	AAA & MAPFP
----------------------------	--	--	--	-------------

Reforsa no hasa'e kapasidade téknika ba ofisiais, estensionista agrikultura iha Ataúro.	Iha tinan 2026 – 2030 hala'o treinamentu no kapasitasaun míminu dala 5 no eleva koñesementu estensionista sira.	Realiza kapasitasaun no formasaun regulár (mínimu tinan ida dala ida) ba ofisial estensionista agrikultura iha Ataúro, inklui formasaun atu atualiza kapasidade no koñesimentu tékniku.	Ofisiál ka estensionista agrikultura ne'ebé iha kapasidade no ativa fó suporta tékniku regulár ba agrikultór sira, uza métodu agrikultura ne'ebé apropiadu	AAA & MAPFP
Konstrui armajen agríkola ba armazenamentu pós-kolleita no distribuisaun.	Konstrusaun armajen agrikultura kompleta iha 2028.	Prepara DED no BoQ, no inisia prosesu aprovisionamentu.	Armazém agrikultura fó asesu ba agrikultór no instituisaun sira atu rai produktu, mantein qualidade produktu no fatin reserva ba ai-han.	AAA & FEDA
		Konstrusaun armajen agrikultura.		
Hari'i sentru peskiza no inovasaun agríkola iha Ataúro.	Sentru Peskiza no Inovasaun Agrikultura estabalese iha Ataúro iha 2029.	Koordena ho parte relevantes atu estabalese sentru Peskiza no Inovasaun Agrikultura.	Sentru peskiza no inovasaun agrikultura iha Ataúro fó apoiu ba peskiza lokál, no desenvolve teknolojia no estratejia atu adapta tuir illa nia kondisaun	AAA & PARSEIRU
		Estabalese sentru peskiza no inovasaun agrikultura		
Promove pratika jestaun rai sustentavel, inklui intensifikasaun no estensifikasaun agrikultura	Agrikultór sira uza pratika agrikultura ne'ebé fó proteksaun ba rai, hamenus erozaun, no garantia	Identifika no implementa área ne'ebé propriu ba pratika jestaun rai sustentavel, liuliu iha suku sira ne'ebé iha problema erozaun hanesan Macadade, Beloi no Maquili.	Agrikultór sira iha ona konsiensia ba utiliza rai no pratika agrikultura di'ak no minimiza erozaun iha área	AAA

	sustentabilidade ba tempu naruk.		risku sira.	
Promove prátika peska ne'ebé responsavel no sunstentavel, hodi kria atividade ekonómika alternativas, hasa'e kresimentu produsaun ai-han tasi nian no kria opsaun rendimentu ba comunidade.	Porsentu (%) peskadór ne'ebé uza teknolojia modernu no seguru.	Distribuisaun ró ho motór, rede ne'ebé kumpri regra, no ekipamentu seguransa tasi nian.	Distribuisaun ró ho motór, rede ne'ebé kumpri regra, no ekipamentu seguransa tasi nian.	AAA & MAPFP
	Númeru grupu kooperativa no comunidade sira envolve iha atividade aquikultura aumenta no hahú 2028 no tonelada produsaun akuakultura nian kada tinan.	Harri sentru haki'ak ikan no promove kultura kuda budu tasi no haki'ak kadiuk.	Hasa'e produsaun ai-han tasi nian la'ós husi kail de'it.	AAA & MAPFP
	Númeru instalasaun malirin ne'ebé funsiona iha munisípiu kosteiru.	Konstrusaun fatin malirin no sentru prosesamentu ikan iha portu sira.	Hamenus ikan ne'ebé estraga no hasa'e valór fa'an.	AAA & MAPFP
Promove atividade hakiak animál no produsaun husi animál, hodi diversifika rendimentu no aumenta nutrisaun.	Kresimentu iha produsaun pekuaria fó kontribusaun ba esforsu redús malnutrisaun, no	Implementa programa insentivu ba familia sira atu hakiak animál (hanesan bibi, manu, fahi no karau)	Numeru haki'ak na'in animal aumenta no produsaun animal aumenta no fo impaktu	AAA & MAPFP

	mos aumenta rendimentu ba uma-kain.		rendimentu ne'ebé signifkante.	
		Monitorizasaun no avaliasaun.		AAA & MAPFP
2. Sub Pilar Turizmu				
Dezenvolvimentu no empoderamentu comunidade sai papel importante ba governu ida ne'e. Liu husi kooperasaun no kordensaun ho governu lokál, ONG sira, ajensia internasionál, no setór privadu, sei promove programa kapasitasaun, hari'i infraestrutura no kria oportunidade parseria. Inisiativa no atividade hirak ne'e sei envolve comunidade diretamente hodi loke dalan ba oportunidade rendimentu alternativa. Inisiativa sira ne'e inklui atividade turizmu komunitária no ekoturizmu hanesan ospitalidade, home-stay, artesanatu, atrasaun kulturál, luku-tasi, snorkeling, paseu no tour iha illa, hare biodiversidade úniku iha Ataúro, no seluk tan.				
Objetivu Estratéjiku 2.				
Dezenvolve inisiativa turizmu komunitária no ekoturizmu, tasi no rai-maran nian, envolve comunidade lokál, proteje rekursu naturál, no promove oportunidade ekonómika ne'ebé sustentavel.				
Dezenvolve inisiativa turizmu komunitária no ekoturizmu, tasi no rai-maran nian, envolve comunidade lokál, proteje rekursu naturál, no promove oportunidade ekonómika ne'ebé sustentavel	Iha 2028 estabelese ona sentru turizmu ida iha illa Ataúro ne'ebé bele facilita turista hodi responde ba sira nia nesiedade liu-liu ba informasaun no produktu ka servisu ne'ebé sei oferese.	Estabelese Sentru Informasaun Turizmu ofisial (fiziku no mos dijital), hodi sai hanesan sentru ka <i>hub</i> atu partilha informasaun no kampane ba setor turizmu iha Ataúro.	Atividade turizmu komunitária no ekoturizmu la'o ho di'ak , sai forte, fo benefisiu ekonómika diretamente ba comunidade, no mos benefisiu seluk hanesan proteje, prezerva no konserva	AAA & MTA

			ambiente no kultura.	
	Husi 2026 - 2030 iha sitiu ka fatin intersada 5 ka liu husi kada suku 100% konstrui ka rehabilita.	Rehabilita no hadiak fatin turisiku, sitiu historiku sira no mos facilidade publiku.	To'o tinan 2030, iha sitiu turistiku 5 ka liu konstui no rehabilita ona.	AAA & FEDA
Promove partisipasaun komunidadade iha atividade turizmu marítima nian hanesan lidera snorkelling ho diving center, whale watching tour no atividade tour sira seluk iha rai-maran.	Komunidade no kamada hotu iha Ataúro 100% iha koñesementu nato'on hodi kria inisiativa sira no promove turizmu.	Realiza sensibilizasaun nato'on komunidadade to'o area remotas	Komunidade aumenta kreativu no fo apoiu ba atividade turizmu komunitaria no ekoturizmu.	AAA
		Fo apoiu subsidiu, kapasitasaun no formasaun negosiu turizmu, ospitalidade no transporte.	Atividade emprededorizmu turizmu komunitaria no ekoturizmu aumenta no iha negosiu foun rejista iha Autoridade.	AAA, FEDA & PARSEIRU
		Montirizasaun no Avaliasaun.		AAA & FEDA
3. Sub Pilar Komersiu				

Ataúro iha poténsia boot tebes atu dezanvolve nia ekonomia liuhusi Atividade Komersiu ne'ebé sustentável. Ekonomia povu nian depende mos ba atividade komersiu ne'ebé Autoridade Administrativa Ataúro presiza tau atensaun hamutuk mos ho governu sentral husi Ministerio relavante. Ataúro hanesan illa ketak ida ne'ebé depende ba Dili maibe Ataúro mos situada viziñu ho Liran no Alor. Estratejikamente Ataúro bele aproveita vantajen husi potensia ne'ebé illa viziñu ne'e iha hodi kria merkadu ida ne'ebé sustentavel, seguru no fo benefisiu mutua.

Objetivu Estratéjiku 3.

Planu Dezanvolvimentu Ataúro presiza sei fo atensaun ba kriaun infrastrutura bazika sira hodi posibilita atividade negosiu hala'o ho di'ak no modernizaun produtu tasi sira ho intensaun hodi fasilita asesu ba merkadu nomos eleva produtu lokal ho marka husi Ataúro.

Dezanvolve infrastrutura suku no iha Autoridade Administrativa de Ataúro ho facilidade no jestaun ne'ebé adekuaðu no dignu atu hasa'e forsa hodi kompra husi comunidade lokál, nasional no internasional.	Hahú rehabilita merkadu iha suku iha 2027 to'o 2029 no merkadu fronteira establesida iha tinan 2027.	Realiza rehabilitasaun merkadu iha suku 5 no merkadu fronteira ida.	Rehabilita ona merkadu sira iha suku nomós merkadu fronteira hodi fó benefisiu ba Indonezia ho Timor-Leste.	AAA & FEDA
Dezanvolve sistema modernu ba prosesamentu no distribuisaun produtu husi tasi, inklui facilidade armazenamentu malirin, no asesu ba merkadu.	Konstrusaun merkadu ba produtu tasi komesa iha 2027 no kompleta iha 2028, ida iha parte norte no ida iha parte leste Ataúro, inklui facilidade prosesamentu no ekipamentu armazenamentu	Konstrui merkadu ho ekipamentu adekuaðu hodi garante qualidade produtu no halo atendimentu gradual.	Iha merkadu ida ho ekipamentu ne'ebé adekuaðu bele fasilita comunidade mantein qualidade produtu husi tasi, distribui ba merkadu nasional no rai-liur hodi comunidade hetan redimentu di'ak	AAA, FEDA & MKI

	malirin.		liu.	
		Montirizasaun no Avaliasaun		AAA & FEDA
4. Sub Pilar Industria				
Illa Ataúro nu'udar zona estratéjika ne'ebé iha potenciál boot tebes ba dezentvolvimentu indústriia bazeia ba rekursu lokál. Ita la presiza hanoin konaba industria pezadu ne'ebé sei estraga ambiente no la fo impaktu ekonomiku direita ba comunidade. Ita presiza foka liu ba 'Industria Kreativa' no 'Industria Azúl' (Blue Industry) ne'ebé integra dezentvolvimentu turizmu ekolójiku, peska artisanál ne'ebé organizadu, no produsaun artizunatu ho kualidade esportasaun. Iha kontekstu ne'e ita tau atensaun espesial ba produsaun artezenatu ne'ebé iha valor aas iha merkadu lokal no nasional no bele eksporta ba nasaun seluk. Dezentvolvimentu indústriia iha Ataúro la'ós de'it atu buka lukru, maibé nu'udar estratéjia ida hodi kria kampu servisu, hametin identidade kulturál, no asegura katak kreximentu ekonómiku la'o hamutuk ho konservasaun biodiversidade tasi nian ne'ebé riku liu iha mundu.				
Objetivu Estratéjiku 4.				
Ita bele rejista to'o ohin loron, Ataúro iha produktu sira ne'ebé comunidade lokal, nasional no internasional koñese. Produto hirak ne'e kria husi inisiativa comunidade. Iha produktu balu, habelun ho ambiente no natureza no seluk kontra lei ambiental liu husi utilizaun material husi animal ne'ebé bandu atu oho. Ho inisiativa hirak ne'e, Autoridade presiza tau atensaun no husu mos ba parte relevante atu fo atensaun hodi sustenta atividade industria ki'ik sira.				

Dezenvolve industria ki'ik iha illa Ataúro hodi halo aproveitamentu ba rekursu ne'ebé eziste maibé fó importansia ba ambiente no comunidade.	Establese no fortalese industria ikan, budu-tasi no artezenatu sira hodi responde ba nesesidade merkadu lokál no nasional ne'ebé organizadu iha tinan 2027 to'o 2030.	Organiza grupu produsaun dodol, agar-agar, ikan abong husi suku Bikeli no seluk-seluk	Grupu Industria ba ai-han tasi no artezenatu sira formalizadu no organizadu bele fa'an produktu sira la'os de'it iha merkadu lokál no bele lori ba estranjeiru ho marka identidade Ataúro nian.	AAA & MKI
		Organiza atividade homan, eskultura no kreatividade seluk		AAA & MKI
		Fasilita atividade negosiu Boneca de Ataúro.		AAA & MKI
		Monitorizasaun no Avaliasaun.		AAA

5. Sub Pilar Investimentu Setór Privadu

Governu atu realiza nia vizaun no misaun ba implementa politika ka programa presiza kopera ho entidades prinsipal maka Setor privadu hanesan setor ida ba parseria governu nian hodi implementa politika governu ba bem estar povu nia iha ambitu desenvolvimentu ekonomia pais nian especialmente iha desenvolvimentu lokal. Maka governu presiza tau atensaun maximu ba setor privadu sira iha Timor Leste hodi eleva kapasidade em termus qualidade rekursu humanus no ambitu planeamentu, finanseiru no tekniku ba setor privadu iha futuro, tamba setor privadu maka sai aliserse governu nian ba kualker implementasaun programa iha nasional, lokal no suku.

Objetivu Estratéjiku 5.

Setór privadu sira iha Ataúro kompostu husi emprezáriu lokál sira ne'ebé sai hanesan parseiru importante governu nian hodi presta servisu no produktu sira iha Programa PNDS, PDIM, FEDA nomós obras husi Ministério seluk iha setór infraestrutura hodi aselera desenvolvimentu iha illa Ataúro no responde ba nesesidade comunidade iha setór edukasaun, saúde, bee-moos, eletrisidade no setór seluk.

Fortalese setór privadu atu kria empregu, hasae rendimentu, promove investimentu no dezentvolvimentu ekonomía sustentável.	Valór investimentu husi empreza sira aumenta.	Kapasita no fo konfiansa ba Empreza lokal sira liu husi ezekeusaun projetu iha Autoridade Administrativa de Ataúro.	Empreza lokal sira iha kresimentu ba atividade no dezentvolve liu tan no sai forte.	AAA & FEDA
	Númeru negósiu privadu sira ne'ebé aumenta rejista iha Ataúro.	Fasilita rejistu negosiu sira iha Ataúro no nesiedade sira seluk ligadu ho administrasaun publiku.		AAA & FEDA
		Monitorizasaun no Avaliasaun.		AAA & FEDA
6. Sub Setór Empregu				
Setór empregu importante tanba servisu di'ak bele ajuda comunidade hetan rendimentu. Ho rendimentu ne'e bele sustenta família no kompleta nesiedade bázika sira hanesan alimentasaun loron-loron, nesiedade saúde no edukasaun. Promosaun empregu ne'ebé di'ak sei tulun comunidade hadi'a moris no hamenus númeru probreza.				
Objetivu Estratéjiku 6.				
Iha Planu Dezentvolvimentu Ataúro konsidera empregu hanesan issu ida maibe empregu sei la sai hanesan preokupasaun entidade ida mesak, grupu ida ka individu. Empregu hanesan problema komun. Ita hanoin empregu, dalabarak hotu-hotu preokupa ba governu maibe husi sorin seluk, kriasaun auto-empregu mos tenki sai hanesan preokupasaun sosiedade no familia. Kondisaun ida ne'ebé tenki prepara mak kapasidade, badaen no apoiu finansiamentu ka kapital ba individu ka grupu hodi bele servisu ka fo servisu ba-an rasik.				
Aumenta oportunidade empregu ne'ebé di'ak no inkluzivu ba ema hotu-hotu liu-liu ba joventude	Taxa dexempregu menus husi 10% ba 5% iha tinan 2030 tamba kriasaun	Hasa'e formasaun no ba kapasitasaun liu-liu joventude.	Joventude sira formadu no kapasitadu hodi bele emprega ba	AAA, MJDAK & PARSEIRU

sira ne'ebé iha idade produtivu.	kampo traballu no joventude emprega ona.		industria.	
		Loke oportunidade ba empregu iha setor publiku no espesial liu ba setor privadu.	Numeru dezempregu tun ona ba 5% iha tinan 2030.	AAA & PARSEIRU
		Apoiu ba Auto-empregu liu husi simu subsidu ka kreditu.		AAA & PARSEIRU
		Monitorizasaun no Avaliasaun.		AAA
7. Sub Setór Koperativa				
Setór koperativa iha illa Ataúro representa baze husi ekonomia populár ne'ebé foka ba kbiit koletivu hodi hasoru dezafiu kapiitál no asesu ba merkadu. Iha kontestu dezvoltamentu lokál, koperativa sai nu'udar "motór" ne'ebé liga produtór ki'ik sira—hanesan peskadór, agrikultór, no artezaun—atu sira bele foti desizaun rasik ba sira-nia moris di'ak.				
Objetivu Estratéjiku 7.				
Promove setór privadu no grupu kooperativa sira liu husi fornecimentu formasaun, no asesu ba rekursu finanseiru no merkadu hodi apoiu dezvoltamentu ba ekonomia lokál ne'ebé resiliente.				
Apoiu formalizasaun ba koperativa komunitária.	Kooperativa komidade estabelese legalmente, funsiona ho ativu, no kontribui ba rendimentu koletivu no ekonomia lokál.	Dezimina informasaun konaba koperativa no fo assistensia ba rejistu koperativa sira iha Autoridade Administrativa de Ataúro.	Grup u kooperativa hamutuk 10-20 iha Ataúro rejista formalmente no operacionaliza grupu atividade iha setór sira hanesan agrikultura, peska, aquikultura, artezanatu, turizmu no	AAA, MKI & SECop

			negosiu.	
Fornese formasaun kona ba emprededorizmu no jestaun negósium.	Sidadaun lokál, liuliu foin-sa'e, ema ho defisiénsia sira, hetan abilidade esensiál atu hala'o sira nia negósium, hatene halo jestaun finanseira, ne'ebé mak importante ba melloramentu rendimentu ekonómiku.	Konvida Ministerio Komersiu, Industria ho Koperativa no Expertu Koperativa hodi fasilita formasaun ba membru Koperativa.	To'o tinan 2029, Membru comunidade 50 to'o 100 hetan ona formasaun no iha abilidade partikularmente ba feto, foin-sa'e, no ema ho defisiénsia, hodi promove dezvoltimentu empreza lokál ne'ebé inkluzivu.	AAA, MKI & SECop
Fasilita negósium ki'ik no kooperativa sira iha Ataúro atu asesu ba servisu no instituisaun finanseiru inklui mikrofinansa, banku ka subsídiu ba negósium ki'ik.	Negósium ki'ik no kooperativa sira hetan benefísiu husi asesu ba kréditu, ka servisu finanseiru sira, hodi apoia sira nia investimentu kapitál no dezvoltimentu negósium nian.	Banku BNCTL no banku sira seluk nomos Instituisaun Mikro kreditu sira fo imprestimu ba grupu kooperativa sira.	Empreza ki'ik no kooperativa entre 30-50 hetan asesu ba kréditu no servisu finanseiru, hodi apoia investimentu kapitál no kresimentu negósium ne'ebé sustentavel.	AAA & PARSEIRU
		Monitorizasaun no Avaliasaun.		AAA

8. Sub Setór Ekonomia Azul

Iha mandatu IX Governu Konstitusional promove atividade Ekonomia Azul ne'ebé lansa ona liu husi Politika Nasional Ekonomia Azul hodi aplika iha territoriu Timor-Leste inklui illa Ataúro ne'ebé sai hanesan atensaun ida espesial liu. Hare ba esperensia Ataúro nian, iha komponenti lubuk ida ne'ebé Autoridade Administrativa de Ataúro completa ona ho kondisaun bazika sira no hein atu completa liu tan husi Gabinete Fronteira Terrestre no Maritima no parseiru dezvoltamentu seluk.

Objetivu Estratéjiku 8.

Illa Ataúro koñesidu ona ho nia alta biodiversidade mariña tamba esforsu ba konservasaun biodiversidade ne'ebé antis ne'e hala'o ona husi husi comunidade ho tulun husi ajensia internacional no lokal sira. Ho konseitu Ekonomia Azul ne'ebé illa Ataúro sei adopta, bele tulun aselera dezvoltamentu ne'ebé sustentavel liu husi aproveitamentu rekursu tasi nian no iha tempu hanesan haforsa ka hametin nafatin lei kostumariu ho meius tara-bandu.

Promove programa konservasaun hodi proteje ekosistema krítiku iha tasi no rai-maran.	Komunidade, sociedade sivil, no ministeriu relevantes envolve ativamente iha inisiativu no programa konservasaun, inklui integra programa iha planu no orsamentu anuál	Dezenvolve no formula Planu Programa no Prioridade konservasaun , no atividade hahú implementa iha 2028.	Komunidade, sociedade sivil no parte hotu iha konsiensia atu koserva no proteje ekosistema iha area marinha protejida sira.	AAA, GFTM & PARSEIRU
Estabelese Parke Mariñu no Sentru Peskiza no Edukasaun Mariñu Ataúro.	Parke Mariñu no Sentru Peskiza no Edukasaun Mariñu Ataúro sai hanesan sentru ba peskiza no edukasaun, ho	Estabelesimentu Parke Mariñu no Sentru Peskiza no Edukasaun Mariñu Ataúro.	Parke Mariñu establecida ho infraestrutura no programa ne'ebé socializa ona ba comunidade iha	AAA, GFTM & PARSEIRU

	papel importante inklui proteje, prezeva no konserva ambiente tasi nian no apoia atividade ekonómika ne'ebé sustentave		tinan 2027.	
Estabelese no jere ho efetivu Área Protejida Mariña no Terrestre, kontinua haforsa sistema tradisionál Tara Bandu.	Aproximadamente 25,000 hektare ÁPM estabelese ofisialmente iha tinan 2027, no avaliasaun inisiu kona ba ÁPT hahú iha 2027.	Apoiua ba grupu konsersaun inklui formasaun ba grupu sira.	ÁPM no ÁPT estabelese ona, no prátika Tara Bandu regularmente implementa iha Ataúro tomak.	AAA, GFTM & PARSEIRU
Reforsa política no governasaun ekonomia azúl no ekonomia verde iha Ataúro, inklui dezvoltamentu planeamentu territóriu/espasiál tasi no terrestre integradu hodi asegura zona apropiadu ba área peska, turizmu, área konsersaun no seluk tan.	Planu Espasiál Marítimu no Terrestre hahú iha 2026, konklui no aprova iha 2027.	Konklui Planu Espasial Marítimu liu husi kria saun dokumentu "One Island, One Management" hodi kria jestaun ne'ebé integradu.	Komunidade hatene no utiliza espasu tasi no rai maran ho responsavel.	AAA, GFTM & PARSEIRU
		Monitorizasaun no Avaliasaun.		AAA & GFTM

D. PILAR ENKUADRAMENTU INSTITUSIONAL

1. Sub Pilar Padraun Institusional Governo Lokal.

Governasaun lokál ne'ebé forte no efetivu representa fundasaun importante ba dezvoltamentu justu no inkluzivu, hodi garante prestasaun servisu públiku ne'ebé kualidade no fó oportunidade ba comunidade sira atu partisipa diretamente iha prosesu desizaun ne'ebé afeta sira-nia moris loron-loron hodi forma sira-nia futuru.

Objetivu Estratéjiku 1.

Padraun Institusional Funsionamentu Administrasaun Lokál

Asegura funsionamentu efetivu AAA hanesan regula iha Dekretu-Lei Nú. 82/2023, Diploma Ministeriál Nú. 42/2024, no FEDA ne'ebé regula ho Dekretu-Lei Nú. 83/2023, Diploma Ministeriál Nú. 24/2024.

Autoridade Administrativa Ataúro no FEDA nia estrutura kompletu no funciona ho efetivu.	Estrutura Orgánika AAA ho FEDA completa, kada diresaun no departamentu iha funsionariu ho kuantidade, kapasidade no abilidade ne'ebé suficiente atu hala'o servisu.	Rekrutamentu no Kolokasaun Funsionáriu	Kada diresaun no departamentu iha AAA no FEDA completa ho funsionáriu, no kada funsionáriu koloka tuir pozisaun ne'ebé relevante ho klaridade ba deskrisaun knaar.	AAA & FEDA
		Hala'o avaliasaun regular ba dezempenhu no kapasidade funsionáriu	Uza rezultadu avaliasaun atu identifika áreas no prioridade ba formasun ou re-organizasaunk/re-estruturasaun.	

Planu Asaun Anuál, planu aprovizionamentu, planu formasaun no orsamentu prepara liu husi prosesu konsultativu, hetan aprovasaun husi Konsellu Jeral no integra iha Orsamentu Jeral Estadu.	Kada tinan Konsellu Jerál AAA no FEDA hala’o enkontru regulár ka estraordináriu tuir nia funsionamentu ne’ebé regula tuir lei ne’ebé iha.	Elabora kalendáriu reuniaun anuál (regulár) no prosedimentu ba reuniaun Konsellu Jeral.	Konsellu Jerál AAA no FEDA hala’o reuniaun tuir kalendáriu no norma legal, ho dokumentasaun kompletu, hodi sustenta prosesu desizaun ne’ebé transparénte, partisipativu no responsavel.	AAA & FEDA
		Prepara minuta no dokumentu apoio (agenda, relatóriu, proposta desizaun) ba kada reuniaun.	Planu asaun anuál, planu aprovizionamentu, planu formasaun no orsamentu prepara liu husi prosesu konsultativu no transparente, reflete no responde ba prioridade lokal, hetan aprovasaun husi Konsellu Jerál, no integra iha OJE.	
		Hametin kapasidade sekretariadu konsellu atu suporta logístika no dokumentasaun.	Regulamentu internu, manuál administrativu no kódigu konduta sira dezenvolve, altera, aprova husi Konsellu Jerál	

			AAA no FEDA, promulga liu husi diploma ministeriál no implementa.	
		Monitoriza implementasaun rekomendasaun no desizaun hosi Konsellu Jerál.		
Dezenvolve no implementa Planu Dezenvolvimentu Ataúro, Planu Investimentu, kompleta revizaun ba Planu Ordenamentu Teritoriál, no reforsa sistema fiskalizasaun no monitorizasaun.	PDA 2026-2030 aprova, inklui mos Planu Investimentu, aprova no implementa kada tinan husi 2026 to'o 2029, ho aliñamentu kompletu ho prioridade dezenvolvimentu nasionál.	Prepara esbosu dokumentu PDA 2026 -2030 no halo revisaun ba Plano Ordenamentu Teritoriu Ataúro	Planu Estratéjiku, Planu Investimentu no Planu Ordenamentu Teritoriál sai mata dalan no orientador ba dezenvolvimentu sustentavel no integradu iha illa.	AAA & FEDA
	Revizaun no atualizasaun Planu Ordenamentu Teritoriál ba Ataúro konklui no aprova iha 2026.	Hala'o konsultasaun Públiku		
		Validasaun versaun final		
		Submisaun		
2. Sub Pilar Rekursus Umanu Autoridade Administraiva Ataúro				
Objetivu Estratéjiku 2.				
Melhora kapasidade rekursu umanu atu garante servisu públiku efisiénte no efikaz.				

Hala'o programa formasaun no kapasitasaun ba funsionáriu públiku iha Ataúro.	Hala'o sesaun formasaun anuál dala 2 too 3 (hahú 2026), kobre área planeamentu dezvoltimentu, jestaun finanseira, informatika, monitorizasaun no avaliasaun, lideransa no governasaun estratéjika, ho partisipasaun pelumenus 80% husi funsionáriu públiku sira iha Ataúro.	Identifika nesesidade formasaun ba kada tinan no elabora planu formasaun annual.	Abilidade no kapasidade funsionáriu públiku sira iha Ataúro aumenta no sai di'ak liu, hasa'e mos prestasaun servisu públiku no dezempeñu institusionál.	INAP, AAA & FEDA
		Koordena ho INAP ka instituisaun fomador sira.	Kapasidade institusionál no rekursu umanu sufisiente hodi garante servisu públiku efisiénte no efikaz, liu husi aumenta númeru funsionáriu, melhora kualifikasaun no abilidade téknika, espesiálmente iha área planeamentu, jestaun finanseira, informatika, monitorizasaun no avaliasaun, no seluk tan.	
		Aprovasaun no implementasaun programa formasaun.		
		Halo avaliasaun pós-formasaun.		

Hala'o programa formasaun no kapasitasaun hodi hasa'e abilidade no kapasidade literasia dijital.	80% husi funsionáriu sira hetan formasaun no kapasitasaun iha literasia dijital no abilidade prinsipál iha área TIK hodi suporta prestasaun servisu dijital sira.	Identifika nesesidade formasaun ba formasaun no kapasitasaun literasia dijital, no elabora planu ba formasaun.	Pelo menus 80% funsionáriu públiku iha Ataúro hetan formasaun iha literasia dijital no TIK entre 2026–2029.	INAP, AAA & FEDA
		Koordena ho INAP ka instituisaun fomador sira.	Aumenta abilidade funsionáriu atu uza plataforma dijital iha jestaun servisu públiku.	
		Aprovasaun no implementasaun programa formasaun.	Prestasaun servisu públiku sai liu efisiente, profesional, no adapte ba transformasaun dijital governasaun.	
		Halo avaliasaun pós-formasaun.		
Mellora koordenaun no fiskalizaun entre AAA ho ministériu no instituisaun governu nian.	Enkontru koordenaun regulár kada trimestrál hala'o entre AAA, ho ministériu nasional no instituisaun governu ne'ebé deskonsentra sira nia servisu iha Ataúro.	Elabora no distribui kalendáriu anual ba realizaun reuniaun koordenaun trimestrál, ho definisaun data, loron, fatin ba kada trimestre.	Servisu koordenaun ne'ebé diak no papél responsabilidade ne'ebé klaru entre AAA no liña ministériu no instituisaun governu sira.	AAA & FEDA
		Identifika no prepara lista partisipante ne'ebé inklui representante husi ministériu relevante no instituisaun ne'ebé prezensa iha Ataúro.		
		Realiza re-uniaun trimestral.		

		Prepara relatoriu ba kada reuniaun.		
3. Sub Pilar Sistema no Prosedimentu				
Objetivu Estratéjiku 3.				
Estabelese sistema no prosedimentu klaru atu reforsa administrasaun lokál efisiénte, transparente no akontável				
Redusaun Burokrasia	Elabora no implementa dokumentu “Prosedimentu Operasionál Padraun (POP)” ba servisu administratíf rutina (hanesan jestaun korespondénsia, orsamentu, relatoriu, monitorizasaun no avaliasaun, no seluk tan).	Identifika Área Administrativa Prioritáriu ba PO, inklui halo mapeamentu ba funsaun rotina ne’ebé presiza padronizasaun, hanesan jestaun korespondénsia, aprovasaun orzamentu, preparasaun relatoriu, no dokumentasaun M&E.	Administrasaun lokál bele halo prosesu servisu ho lalais, klaru no tuir regulamentu no prosedimentu, hodi aumenta konfiansa públiku no efisiénsia governasaun.	AAA & FEDA
		Dezenha formatu dokumentu POP ne’ebé inklui passus/etapas klaru, responsabilidade kada knaar, tempu implementasaun, no nivel aprovasaun.		
		Formasaun ba Funsionáriu no Monitorizasaun Uza POP.		
	Halo prosesu delegasaun kompeténsia hosi nivel superior ba autoridade lokál, hodi autoriza desizaun iha área sira ne’ebé rutina	Halo levantamentou ba desizaun no funsaun rutina ne’ebé bele delega hosi nivel superior ba autoridade lokál, hanesan aprovasaun administrativa simples, jestaun diária, no implementasaun atividade operasionál.	Autoridade lokál hetan autonomia ba jestaun diária no kapasidade atu responde lalais ba nesesidade comunidade.	AAA & FEDA

	tuir regulamentu no prosedimentu ne'ebé existete.	Analiza lei, regulamentu no POP relevante sira atu garante katak delegasaun kompeténsia la kontradís ho kuadru legal no estabelese limitasaun klaru ba autoridade lokál.		
		Prepara dokumentu formál (despaixu, diretiva ka akordu) ne'ebé define ona.		
		Implementasaun no Monitorizasaun		
Servisu no atendimentu públiku iha Ataúro moderniza no simplifika liu husi estabelesimentu no funsionamentu pontu asesu servisu dijital Balkaun Úniku.	50% comunidade Ataúro utiliza servisu no atendimentu BU iha 2028, no pelu menus dokumentu tipu tolu (3) hanesan, Bilhete Indentidade, Sertidaun RDTL no pasapaorte bele fornese liu husi servisu BU.	Estabele no Operasionaliza Sistema BU.	Estabelesimentu no operasaun BU iha Ataúro lori governu besik liu ba povu, no permite sidadaun sira atu asesu ba servisu esensial governu nian iha maneira ne'ebé simples, sentralizadu, no efisiente liu.	AAA, MAE & MJ
		Realiza kampanha edukativu iha suku tomak hodi informa comunidade kona-ba funsionalidade BU, tipu dokumentu ne'ebé bele fó, no prosedimentu atu simu servisu.		

6.1. Referensia

1. Alonso-Población, E., Fidalgo-Castro, A. and Palazón-Monforte, D. (2016) 'Ethnographic filmmaking as narrative capital enhancement among Ataúro diverwomen: A theoretical exploration', *Development in Practice*, 26(3), pp. 262–271. doi:10.1080/09614524.2016.1151863. Available at: <https://hdl.handle.net/10.1080/09614524.2016.1151863> (Accessed: 17 Marxh 2025).
2. ATKOMA (n.d.) *Where to stay, eat: Hotels, dive & eco resorts*. Ataúro Tourism. Available at: <https://ataurotourism.org/where-to-stay-eat/hotels-dive-eco-resorts/> (Accessed: 17 June 2025).
3. Blue Ventures (2016) 'A cetacean migration! The whales and dolphins have arrived', *Blue Ventures Beyond Conservation Blog*, 5 October. Available at: <https://blog.blueventures.org/en/cetacean-migration-whales-dolphins-arrived/> (Accessed: 17 May 2025).
4. Boarcaech, A. (2021) 'Spirits live among us: Mythology, the hero's journey, and the supernatural world in a community in Atauro', in Cardeira da Silva, M. and Viegas, S. (eds.) *Transformations in Timor-Leste: Dynamics of Social and Cultural Cohabitations*. Lisbon: ICS, pp. 147–168.
5. CartoGIS Services, ANU College of Asia and the Pacific (2020). *Map of Atauro Island*. The Australian National University. Available at: <https://openresearch-repository.anu.edu.au/search?query=%22Atauro%20Timor-Leste%22&scope=97196b3c-454b-4bb6-b307-bb34ac3e4921&spc.page=1>
6. Commission for Reception, Truth and Reconciliation in East Timor (CAVR) (2005) *Chega!: The Report of the Commission for Reception, Truth and Reconciliation in East Timor. Part 3: The History of the Conflict*. Dili: CAVR, p. 9. Available at: <https://www.etan.org/etanpdf/2006/CAVR/03-History-of-the-Conflict.pdf> (Accessed: 8 May 2025).
7. DALAN – Engenharia, Estudos e Projectos, Lda. (2012) *Planu de Ordenamento do Território da Ilha de Ataúro: Relatório do Planu*. Dili: Direcção Nacional do Ordenamento do Território/Ministério das Obras Públicas.
8. Diresaun Jerál Peska (2025) *Atividade Peska iha Ataúro*. Dadus la publikadu. Ministériu Agrikultura, Pastorís, Silvicultura no Peska, Díli, Timor-Leste.
9. Durand, F. (2009) *Three centuries of violence and struggle in East Timor (1726–2008)*. Sciences Po Mass Violence and Resistance – Research Network. Available at: <https://www.sciencespo.fr/mass-violence-war-massacre->

[resistance/en/document/three-centuries-violence-and-struggle-east-timor-1726-2008.html](https://www.researchgate.net/publication/385377990_Between_development_policies_and_narratives_of_origin_an_exploratory_approach_of_biodiversity_in_Atauro_Timor-Leste) (Accessed: 10 May 2025).

10. Ely, K.S., Sandiford, M., Hawke, M.L., Phillips, D., Quigley, M. and dos Reis, J.E. (2011) 'Evolution of Ataúro Island: Temporal constraints on subduction processes beneath the Wetar zone, Banda Arc', *Journal of Asian Earth Sciences*, 41(5), pp. 477–493. doi:10.1016/j.jseaes.2011.01.019.
11. Emperaire, L., Guillaud, D., Soares, J., Soares, M. & Quintão, C. (2021) 'Between development policies and narratives of origin: An exploratory approach of biodiversity in Ataúro (Timor-Leste)', *Études Rurales*, 208, pp. 120–139. Available at: https://www.researchgate.net/publication/385377990_Between_development_policies_and_narratives_of_origin_an_exploratory_approach_of_biodiversity_in_Atauro_Timor-Leste (Accessed: 17 July 2025).
12. Facal, G. (2024) 'Légitimités territoriales à Makili : négociations coutumières et alliance matrimoniale' [Territorial legitimacies in Makili: customary negotiations and matrimonial alliance], *Archipel*, 108, pp. 61–81. doi:10.4000/archipel.4177. Available at: <https://journals.openedition.org/archipel/4177> (Accessed: 11 April 2025).
13. Galipaud, J.-C. (2015) 'Réseaux néolithiques, nomades marins et marchands dans les petites îles de la Sonde', *Journal de la Société des Océanistes*, 140, pp. 58–60. doi:10.4000/jso.7311. Available at: <https://journals.openedition.org/jso/7311> (Accessed: 12 May 2025).
14. General Directorate of Statistics (GDS) (2011) *Population and Housing Census 2010: Population Distribution by Administrative Areas (Volume 2)*. Dili: Ministry of Finance/UNFPA.
15. General Directorate of Statistics (GDS) (2016) *Population and Housing Census 2015: Main Report*. Dili: Ministry of Finance, Timor-Leste.
16. Gomes, N., Sutarto, S., Soesilo, J., Purwanto, H.S. and Christophe, J. (2024) 'Stereographic for Development of Stricture Pattern of Geological Alteration Zone in Atauro Island, Timor-Leste', *Asian Journal of Social and Humanities*, 2(6), pp. 1401–1407. doi:10.59888/ajosh.v2i6.274. Available at: <https://ajosh.org/index.php/jsh/article/view/274> (Accessed: 10 April 2025).
17. Guillaud, D., Galipaud, J.-C., da Silva Pereira Lopes, E., Moniz da Cruz, F., do Rêgo Soares, J., da Rosa Abi, L.A. & da Silva, R.S. (2024) 'Conflict, Defensive Sites and Oral Tradition: A History of Settlement in Atauro', *Archipel*, 108, pp. 17–40. doi:10.4000/12xv1. Available at: <https://journals.openedition.org/archipel/4234> (Accessed: 11 June 2025).

18. Guillaud, D., Rappoport, D., Kali, K., Comacose, L. & Sahé, K. (eds.) (2023) *Lian Rama Hana: Istórias lian no knananuk Ataúro, Timor-Leste*. Marseille: IRD; Dili: Secretaria de Estado da Arte e Cultura, 233 pp. ISBN 978-2-7099-3002-4.
19. Hull, G. (2001) *The Languages of East Timor: Some Basic Facts* (revised edition 2004). Dili: Instituto Nacional de Linguística, Universidade Nacional Timor Lorosa'e. Available at: https://archive.org/download/the-languages-of-east-timor-basic-facts/The%20languages%20of%20East%20Timor_Basic%20facts_text.pdf (Accessed: 22 May 2025).
20. Instituto Nacional de Estatística Timor-Leste (INETL) (2023) *Timor-Leste Population and Housing Census 2022: Main Report*. Dili: INETL, I.P.
21. Instituto Nacional de Estatística Timor-Leste (INETL) (2024) *Timor-Leste Population and Housing Census 2022: Thematic Report – Population Projection*. Dili: Ministry of Finance, Timor-Leste.
22. Instituto Nacional de Estatística de Timor-Leste (INETL) (2024) *Thematic Report on Disability– Census 2022*. Dili: Instituto Nacional de Estatística de Timor-Leste.
23. Instituto Nacional de Estatística Timor-Leste (INETL) (2024) *Timor-Leste Population and Housing Census 2022: Thematic Report on Economic Activity and Employment*. Dili: INETL, I.P.
24. Instituto Nacional de Estatística Timor-Leste (INETL) (2024) *Timor-Leste Population and Housing Census 2022: Thematic Report on Labour Force*. Dili: INETL, I.P.
25. Instituto Nacional de Estatística Timor-Leste (INETL) (2024) *Timor-Leste Population and Housing Census 2022: Thematic Report on Education*. Dili: INETL, I.P.
26. Lira, A.D.J., Manuel, D., Fernandes, J., Soares, M., Faria, M.J., Boavida, N.F., Sarmento, O.C., Moniz, C.C., Guterres, J.M. and Santos, L. (2021) 'Geodiversity Assessment of Atauro Volcanic Island, Timor Leste: A New Method Approach Based on GIS Analysis', *Timorese Academic Journal of Science and Technology (TAJST)*, 4, pp. 45–53. Available at: https://www.researchgate.net/publication/360096513_Geodiversity_Assessment_of_At Mauro_Volcanic_Island_Timor_Leste_A_New_Method_Approach_Based_on_GIS_Analysis (Accessed: 17 April 2025).
27. Loney, H. (2022) 'Displacement and Detention on Ataúro Island During the Indonesian Occupation of East Timor', in Cribb, R., Twomey, C. and Wilson, S. (eds.) *Social Sciences in Asia, Vol. 41*. Leiden: Brill, pp. 100–116.

28. Mali, M.A., Cresswell, B.J., Hong, L., Braz, R., da Silva, E., Lee, V., Chua, L., Pampolini-Roberts, O., Trivedy, M. and Soares, N.G. (2025) *Community-based cross-sectional study of hypertension and diabetes mellitus in adults in a rural suco of Atauro, Timor-Leste*. *Timor-Leste Journal of Medical Sciences*, 2 (February), pp. 1–15.
29. Ministry of Health (2011). *National Health Sector Strategic Plan 2011–2030*. Dili: Government of Timor-Leste.
30. Monteiro, S.P., Amaral, T.C. & Ferreira, A.R. (2021) ‘Community-based cross-sectional study of hypertension and diabetes mellitus in adults in a rural suco of Atauro, Timor-Leste’, *Journal of Public Health Research*, 10(3), e2131.
31. Ribeny, A., Dotte-Sarout, E. and Galipaud, J.-C. (2021) ‘Timorese archaeobotany: An anthracological pilot study at the late Holocene Lepu-Kina rockshelter, Atauro Island, East Timor’, *Australian Archaeology*, 55(2), pp. 190–209. doi:10.1080/03122417.2021.1889085. Available at: https://www.researchgate.net/publication/350320554_Timorese_archaeobotany_An_anthracological_pilot_study_at_the_late_Holocene_Lepu-Kina_rockshelter_Atatau_Island_East_Timor (Accessed: 15 May 2025).
32. Salvador, M., Soares de Jesus, L. & Magno, M. (2024) “Economy, Development, and Fishermen’s Income in Atauro Island Affected by Natural Disaster Impacts”, *Asian Journal of Engineering, Social and Health*, 3(11), pp. 2529–2547. doi: 10.46799/ajesh.v3i11.457.
33. Schut, T., de Araujo, F., dos Santos, J. M. B., Gomes, M., Pinto da Silva, A. M., Oliveira da Silva, A., Pereira, M. and Mills, D. J. (2025) *The opportunities and challenges of seaweed farming in Timor-Leste*. Technical report, Food and Agriculture Organization of the United Nations, Rome.
34. Silva, K.(2024) ‘Protestant Christianity and Local Knowledge in Atauro: A Challenging Coexistence’, *Archipel*, 108, pp. 185–207. doi:10.4000/archipel.4447. Available at: <https://journals.openedition.org/archipel/4447> (Accessed: 2 May 2025).
35. Silva, K. & Vietes, M. L. P. (2024) *Renegotiating Domesticity in the Making of Homestays in Atauro, Timor-Leste*. *The Australian Journal of Anthropology*, 35 (3), pp. 175–191
36. Slezak, M. (2016) ‘Atauro Island: scientists discover the most biodiverse waters in the world’, *The Guardian*, 17 August. Available at: <https://www.theguardian.com/world/2016/aug/17/atauro-island-timor-leste-the-push-to-protect-the-most-biodiverse-waters-in-the-world> (Accessed: 24 April 2025).

37. Trainor, C.R. & Leitão, P.J. (2007) 'Further significant bird records from Ataúro Island, Timor-Leste (East Timor)', *Forktail*, 23, pp. 155–158. Available at: https://www.researchgate.net/publication/225291549_Further_significant_bird_records_from_Atauro_Island_Timor-Leste_East_Timor (Accessed: 1 June 2025).
38. Trainor, C.R. & Soares, T. (2004) 'Birds of Ataúro Island, Timor Leste (East Timor)', *Forktail*, 20, pp. 41–48. Available at: <https://www.orientalbirdclub.org/forktail20> (Accessed: 17 July 2025).
39. Tsuchiya, K. (2019) 'Indigenization of the Pacific War in Timor Island: A Multi-language Study of its Contexts and Impact', *War & Society*, 38(1), pp. 19–40.
40. UNDP (2020) *Accelerating Clean Energy Access to Reduce Inequality (ACCESS)*. Dili: United Nations Development Programme Timor-Leste.
41. UNICEF (2022) *Timor-Leste Food and Nutrition Survey 2020: Final Report*. Dili: United Nations Children's Fund.
42. Wahyudin, Y., Welly, M., Santos, C. D., Pahlevi, M. R. and Mahipal (2019) 'The socio-economic survey on Atauro Island and Liquica Village, Timor Leste', *IOP Conference Series: Earth and Environmental Science*, 241, p. 012004.
43. Williams-van Klinken, C. & Williams, R. (2015) *Mapping the mother tongue in Timor-Leste: Who spoke what where in 2010?* Dili Institute of Technology. Available at: https://www.researchgate.net/publication/320946685_Mapping_the_mother_tongue_in_Timor-Leste_Who_spoke_what_where_in_2010 (Accessed: 11 May 2025).
44. WorldFish (2023). *Seaweed Value Chain Assessment in Ataúro Island, Timor-Leste*. Penang: WorldFish Center.3